

Weak business models stall agricultural insurance: experts

STAR BUSINESS REPORT

The key challenge facing agricultural insurance in Bangladesh is not a lack of demand, but the absence of viable business models and risk-sharing mechanisms needed to scale the sector, experts said yesterday.

There are large agricultural finance, value chain and public programme networks that could support insurance at scale, they noted at an event organised by the United Nations Development Programme (UNDP) Bangladesh's Insurance and Risk Finance Facility at Pan Pacific Sonargaon in Dhaka.

However, they said the sector remains largely disconnected from these systems. Enock Sing'oei, agricultural insurance specialist at UNDP Bangladesh, said climate-related disasters have cost the global agricultural sector approximately

\$3.8 trillion over the past 30 years, yet 80 percent of smallholder farmers still lack access to formal insurance. In Bangladesh, agricultural insurance penetration stands at around 0.5 percent.

Food production is a collective national responsibility shared by the government, private sector and individuals, he said, adding that food loss contributes to malnutrition, social instability and broader economic harm.

The specialist called for building a well-functioning agricultural insurance market through institutionalisation and ecosystem development.

Monirul Hoque, national programme officer at UNDP Bangladesh, said agriculture contributes approximately 11.6 percent of GDP and supports a significant share of the labour force. Disaster-related risks to agricultural

production have increased substantially over the past 10 to 15 years, he said, adding that UNDP is supporting the development of a micro-insurance regulatory framework and piloting a model that integrates insurance into government systems.

The model, titled "Theory of Change", draws on global experience, where successful agricultural insurance initiatives are often government-led, he informed.

The programme is designed to support both government institutions and private-sector actors in understanding key performance indicators, implementation modalities, and operational requirements, he said.

Sector-specific risks featured prominently in the discussion. Muhammad Tanvir Hossain Chowdhury, deputy director for the blue

economy at the Department of Fisheries, said a single flood or disease outbreak can destroy fish stocks and wipe out an entire production cycle's income, while cyclones add further uncertainty for coastal farmers.

Farmers often respond by borrowing, reducing investment or relying on informal support — coping mechanisms rarely sufficient to restore production quickly, he said.

Mohammad Bozlor Rahman, director for planning at the Department of Livestock Services, said livestock farmers losing animals to disease or climate events lose not just their stock but their financial stability entirely.

Md Mijanur Rahman, director for rating, audit and survey at the Insurance Development and Regulatory Authority (IDRA), said claims assessment speed is critical.

Private firms

FROM PAGE B1

As per the draft, the DAMU chief would serve a single three-year term and could remain in office until the age of 65.

As per the draft, DAMU will issue licences for private-sector firms that would purchase bad loans directly from banks and non-bank financial institutions. These firms will be called Distressed Asset Management Companies (DAMCs).

At least 20 percent of the board members of these companies would have to be independent directors.

DAMCs would be able to buy stressed assets from banks and financial institutions on a clean-cash basis through mutual agreements. Separate trusts could then be established to manage those assets or raise funds from investors.

The trusts would safeguard the assets even if the parent company faced financial difficulties. DAMCs could raise funds from investors at home and abroad, but would not be allowed to borrow from banks or financial institutions.

To professionalise the recovery process, banks and DAMCs could hire specialised Loan Servicer Companies (LSCs). These specialised firms would handle borrower communications, debt restructuring, asset tracing

and legal procedures.

However, LSCs would be barred from accepting public deposits or using coercive or unlawful methods to recover debts. DAMU would enforce a strict code of conduct for these entities.

One of the most significant changes proposed in the draft is that DAMCs would be able to seize and sell mortgaged property without first obtaining a court order.

They would also be allowed to take control of companies with large distressed loans and appoint administrators to run them. Ownership would be returned to the original owners if the companies later repaid their debts.

The law would bar habitual defaulters and their associates from owning, managing or participating in recovery companies and agencies. They would also be barred from purchasing assets sold under the law.

Violations of DAMC licensing conditions could result in administrative fines ranging from Tk 10 lakh to Tk 1 crore.

Operating without a licence or using a false identity would be a criminal offence punishable by up to seven years in prison, a Tk 1 crore fine, or both.

Anyone providing false information to obtain a licence could face up to 10 years in prison, according to the draft.

Debt repayment

FROM PAGE B1

"Now, we want to drop some of them, but we cannot drop them all because most are already 50 to 60 percent complete. We are stuck in a situation where we can neither swallow nor spit it out," he said.

To address the crisis, the minister stressed the need to clean up the country's balance sheet. The government is reviewing projects and plans to cancel some while redesigning others where possible.

Apart from outright looting, he said the banking sector's troubles were also caused by excessive reliance on banks for long-term financing. He added that banks are not meant to provide large-scale, long-term funding and that a stronger capital market is the real solution.

To restore investor confidence, the government has formed a new capital market commission consisting of experienced professionals, with no political appointees. It is also carrying out major legal and tax reforms in the capital market.

The minister said the reforms have already attracted international attention, with global fund management firms such as

JPMorgan showing interest in Bangladesh.

In conclusion, he said that despite many challenges, "things are moving in the right direction."

Abu Ahmed, chairman of the Investment Corporation of Bangladesh, agreed that the government's fiscal space has narrowed and said the private sector must expand to boost economic activity.

He argued that the policy rate should be lowered. While the central bank believes a high policy rate will help curb inflation, inflation remains elevated.

The 6.5 percent GDP growth target is ambitious but achievable by Bangladesh's historical standards, said Abdur Razzaque, chairman of Research and Policy Integration for Development (RAPID).

He described revenue mobilisation as the weakest part of the country's macroeconomic framework.

Bangladesh's fiscal challenge is now not only about raising more revenue, but also about how much remains after debt servicing, he added.

The government has increased allocations for health and education, which is necessary, but

implementing spending effectively will be a challenge, said Atonu Rabbani, research director of Bangladesh Institute of Development Studies (BIDS). He stressed the need to place greater emphasis on preventive healthcare.

Although some steps have been taken to improve education quality, no specific increase in budget allocation has been announced for domestic research and innovation, said Sayema Haque Bidisha, professor in the Department of Economics at the University of Dhaka.

She noted that there are no specific plans for additional incentives for teachers in rural and remote areas, and the budget does not address low resource utilisation in education.

Bidisha also recommended incentives for labour-intensive private industries, linked to worker-friendly conditions.

Abu Eusuf, executive director of RAPID, recommended linking access to public services with tax compliance, strengthening the National Board of Revenue, and introducing a universal tax identification number when citizens reach adulthood to expand fiscal space.

Business leaders oppose

FROM PAGE B1

"To ensure existing taxpayers are not burdened with higher taxes or tax rates, we are expanding the tax base," he said.

"Suppliers and retailers are being brought into the tax chain. The amount is very small — just Tk 2 on every Tk 1,000. The objective is not to raise large revenue, but to bring everyone under a structured system," he added.

Mohammad Hatem, president of the Bangladesh Knitwear Manufacturers and Exporters Association, said the proposed budget includes some reforms in tax management, but several provisions could worsen challenges for the garment sector.

Chartered accountant Snehasish Barua said the increase of the 5 percent personal income tax slab is necessary to ease pressure on low- and middle-income taxpayers.

He warned that rising corporate tax rates and higher effective tax burdens could increase the risk of capital flight, affecting investment and jobs.

Rizwan Rahman, former president of the Dhaka Chamber of Commerce and Industry, questioned increased

spending on education, saying governance and accountability matter more than higher allocations.

He added that the budget offers no meaningful improvement in access to finance for small and medium enterprises and suggested a revised classification, separating medium enterprises while grouping cottage, micro and small businesses to enable more targeted policy support.

Bdjobs founder Fahim Mashroor said indirect taxation remains one of the biggest injustices in the tax system, noting that a rickshaw puller and a wealthy consumer pay the same tax rate on mobile talk time despite large income differences.

In his keynote speech, Tamim Ahmed, senior research associate at CPD, called for major

tax reforms to improve fairness, transparency and compliance.

He stressed the need for VAT reform, tariff rationalisation, digitisation of the NBR, stricter enforcement and institutional reforms to build a transparent and efficient tax system.

Cargo villages

FROM PAGE B1

services on Fridays and Saturdays prevent the backlog from being reduced.

To address this, the minister called for the customs and related services to remain operational on holidays until a permanent infrastructure is in place.

Taking into account the demand growth over the next 10 years, separate management systems

should be developed for hazardous, non-hazardous, fast-moving, and slow-moving cargo, he said.

"An aircraft arriving in the country and the experience of clearing goods at the airport are the first introduction of Bangladesh to foreign buyers and investors. That experience can in no way be negative," he said.

Civil Aviation and Tourism Minister Afroza Khanam said the cargo

backlog is not only causing losses to businesses but also damaging Bangladesh's image internationally.

Besides, there is a risk of accidents at any time, she said, calling on relevant agencies to show visible progress in cargo handling within the next seven days.

She said the pressure could be reduced through the quick disposal of detained and confiscated goods and by making alternative storage arrangements.

Government of the People's Republic of Bangladesh
Local Government Engineering Department
Office of the Executive Engineer
District: Sirajganj
www.lged.gov.bd

Memo No.: 46.02.8800.000.07.001.26.16111

Notice for e-Tender Notice No: 66/2025-26

e-Tender is invited in the National e-GP System Portal (<https://www.eprocure.gov.bd>) for the procurement of following works are given below:

Sl. No	Tender Proposal ID	Name of the Scheme with Package No	Last Selling Date and Time	Closing & Opening Date and Time
1	1303481	Tree Plantation of Mozafforpur-MR Madrasa Chalk Sagar Road from Ch.00-1770m Under Raiganj Upazila in Sirajganj District. [Road ID: 188614103]. (Package No. CAFDRIRP/FD/Tree-14/2025-26).	06.07.26 Up to 16:00 PM	07.07. 26 at 11.30 AM

This is an online Tender, where only e-Tender will be accepted in the National e-GP portal and no offline / hard copies will be accepted. To submit e-Tender, registration in the National e-GP System Portal (<https://www.eprocure.gov.bd>) is required. The fees for downloading the e-Tender Documents from the National e-GP System Portal have to be deposited online through any registered Bank's branches. Further information and guideline is available on e-GP System Portal and from e-GP help desk(helpdesk@eprocure.gov.bd) and also for e-mail: xen.seraiganj@lged.gov.bd or call to: 025877-52066, 01708-123237. Interested persons can communicate with the undersigned during office hours.

(M.D. Rezaur Rohman)
Executive Engineer
LGED, Sirajganj
Ph: 025877-52066, 01708-123237
E-mail: xen.seraiganj@lged.gov.bd

GD-1639

Government of The People's Republic of Bangladesh
Office of The Executive Engineer,
Department of Public Health Engineering (DPHE)
Bandarban Hill District
e-mail: ee.bandarban@dphe.gov.bd

Memo no: 46.03.0300.000.99.001.24-1216

Invitation for e-Tender Notice

	Ministry/Division	Local Government Division
1	Ministry/Division	Local Government Division
2	Implementation Agency:	Department of Public Health Engineering (DPHE)
3	Project/Program Name	Chattogram Hill Tracts Inclusive and Resilient Urban Water Supply and Sanitation Project.
4	e-Tender ID & Package	1300501 (W-07/BHDC)
5	Description of works	Construction of New Surface Water Intakes and New Water Treatment Plant and Rehabilitation of Existing Intakes and Existing Water Treatment Plant with O&M at Bandarban.
6	Name, Designation & Address of official Inviting Tender	Engr. Anupam Dey Executive Engineer, DPHE, Bandarban Hill District. Tel: 0233-3302206
7	This is an online Tender, where only e-Tender will be accepted in the National e-GP Portal and no offline/hard copies will be accepted. Interested Firm/Contractor can see details in the website: www.eprocure.gov.bd	

(Engr. Anupam Dey)
Executive Engineer, DPHE
0233-3302206

GD-1632

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
বাংলাদেশ পুলিশ
কমান্ডার্ট (পুলিশ সুপার) এর কার্যালয়
ইন-সার্ভিস ট্রেনিং সেন্টার
লালমনিরহাট
দরপত্র বিজ্ঞপ্তি

তারিখ: ২৬/০৬/২০২৬ খ্রিঃ

স্মারক নং- /আইটিসি-১৯৯৭-৭৯৮

'The Public Procurement Act-২০০৬' & 'The Public Procurement Regulation-২০০৬' ও সংশ্লিষ্ট আইন/বিধিমালা মোতাবেক ২০২৬-২০২৭ অর্থ সালে ইন-সার্ভিস ট্রেনিং সেন্টার, লালমনিরহাট এর নিম্নলিখিত (বিজ্ঞপ্তির ১৯ নং ক্রমিকে উল্লিখিত) কাজের জন্য প্রকৃত দিকদার/প্রতিদানের নিচি হতে নিজস্ব পায়ে লিখিত আবেদনের সীলমোহরকৃত খামে প্রতিবেদিতামূলক ও উদ্ভুক্ত দলপত্র আদান করা যাবে।

১.	মুদ্রাণ/বিভাগ/অফিসের	: জননিরাপত্তা বিভাগ/৩৪টি মন্ত্রণালয়
২.	সংস্থা	: বাংলাদেশ পুলিশ
৩.	দরপত্র সম্পাদনকারী প্রধান	: কমান্ডার্ট (পুলিশ সুপার), ইন-সার্ভিস ট্রেনিং সেন্টার, লালমনিরহাট
৪.	দরপত্র সম্পাদনকারী জেলা/সংস্থা	: কমান্ডার্ট (পুলিশ সুপার), ইন-সার্ভিস ট্রেনিং সেন্টার, লালমনিরহাট
৫.	দরপত্র আদান পদ্ধতি	: উদ্ভুক্ত দরপত্র পদ্ধতি (OTM)।
৬.	বায়োট ও অফিসিট মাত্র	: প্রায়ঃ মাত্র
৭.	দরপত্র বিজ্ঞপ্তি নং	: ০২/২০২৬-২০২৭ খ্রিঃ
৮.	দরপত্র প্রকাশের তারিখ	: ২৬/০৬/২০২৬ তারিখ এর মধ্যে (যেকোন একদিন)
৯.	দরপত্র সিডিউল প্রাপ্তির সর্বশেষ তারিখ	: ২২/০৭/২০২৬ তারিখ (অফিস চলাকালীন সময় পর্যন্ত)
১০.	দরপত্র জমা প্রদানের তারিখ ও সময়	: ২৩/০৭/২০২৬ খ্রিঃ (সকাল ১২.০০ ঘটিকা পর্যন্ত)
১১.	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	: ২৩/০৭/২০২৬ খ্রিঃ সময় ১২.০০ ঘটিকায় দরপত্র দাতা বা মনোনীত প্রতিনিধির উপস্থিতিতে দরপত্র খোলা হবে।
১২.	দরপত্র মূল্যায়নের তারিখ ও সময়	: ২৭/০৭/২০২৬ খ্রিঃ হতে বিকাল ১৬.৩০ ঘটিকা
১৩.	দরপত্র প্রাপ্তির স্থান	: কমান্ডার্ট (পুলিশ সুপার) এর কার্যালয়, ইন-সার্ভিস ট্রেনিং সেন্টার, লালমনিরহাট
১৪.	দরপত্র দাখিল ও খোলার স্থান	: কমান্ডার্ট (পুলিশ সুপার) এর কার্যালয়, ইন-সার্ভিস ট্রেনিং সেন্টার, লালমনিরহাট
১৫.	দরপত্র দাতার যোগ্যতা ও দরপত্রের সহিত যে সকল কাগজপত্র জমা দিতে হবে	: (ক) উপযুক্ত দিকদার হিসাবে প্রদানের জন্য সংশ্লিষ্ট কাগজপত্র। (খ) 'The Public Procurement Act-২০০৬' & 'The Public Procurement Regulation'-২০০৬' ও সংশ্লিষ্ট আইন/বিধিমালা এর সকল শর্তাবলী প্রযোজ্য হবে।
১৬.	দরপত্রের সাথে যেসকল কাগজপত্র জমা প্রদান করতে হবে	: (ক) দিকদারী লাইসেন্স, হ্যান্ডব্যান্ড ট্রেড লাইসেন্স, হ্যান্ডব্যান্ড ভাট রেজিস্ট্রেশন সনদপত্র, হ্যান্ডব্যান্ড আয়কর সনদপত্র, ভোটার আইডি কার্ড এবং মার্কিটকৃত সনদ। (খ) নিজস্ব পায়ে কাসো অফিসার/কর্তা ন্যা মর্বে অফিসার/কর্তা কর্তৃক সত্যায়িত নমুনা বাফের, মালিকানা সনদপত্র, পূর্ব অভিজ্ঞতার সনদপত্র, হ্যান্ডব্যান্ড ব্যাক সনদপত্র সনদপত্রের স্টেটমেন্ট এর মূলকপি, পাসপোর্ট সাইজের ০২ (এক) কপি রবিন হুবি, দরপত্র জামানত ও দরপত্রের সাথে সংযুক্ত সকল কাগজপত্র সত্যায়িত করে দাখিল করতে হবে। দরপত্র সংক্রান্ত শর্তাবলী ও অন্যান্য তথ্যাদি দরপত্র সংগ্রহকালে নিম্নলিখিতকরণী কার্যালয় হতে জানা যাবে।
১৭.	দরপত্র আদানকারী কর্মকর্তার পদবী ও ডিকানা	: মোঃ আকবর আলী মুন্সী, কমান্ডার্ট (পুলিশ সুপার), ইন-সার্ভিস ট্রেনিং সেন্টার, লালমনিরহাট
১৮.	দরপত্র আহবানকারীর সাথে যোগাযোগের মাধ্যম	: ফোন-০২৫৮-৯৯৮৬-২০ এবং মোবাইল-০২৩৩০-২২২০০০

পদা ও কাজের সংক্ষেপ বিবরণ-

লট নং-	কাজের বিবরণ/কাজের নাম	সিডিউলের মূল্য (অফারের মূল্য)	দরপত্র জামানতের পরিমাণ	সরবরাহের সময়ের সময়
১.	৪১১২০৩০-অফিস সরঞ্জামাদি সরবরাহ	৪০০/-	৩,০০০/-	২০২৬-২০২৭ অর্থ বছরের জন্য
২.	৩২৪৫০০০-অন্যান্য মনিটরিং সরবরাহ	৪০০/-	৮,০০০/-	
৩.	৩২৪৫০০০-বাড়ি/ঘর/সামগ্রী সরবরাহ	৪০০/-	৪,০০০/-	
৪.	৩২৪৫০০০-মানবদল বাহ্যিক তত্ত্বাবধিকার	৪০০/-	৪,০০০/-	
৫.	৩২৪৫০০০-প্রশিক্ষণ ব্যয় সরবরাহ	৭০০/-	৪০,০০০/-	
৬.	৪১১২০৩০-অন্যান্য সরঞ্জামাদি সরবরাহ	৪০০/-	৮,০০০/-	
৭.	৪১১২০৩০-অন্যান্য যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি জমা	৪০০/-	২০,০০০/-	
৮.	৩২৪৫০০০-কীটনাশক সামগ্রী সরবরাহ	৩০০/-	২,৪০০/-	
৯.	৩২৪৫০০০-কীটনাশক ও মৃত্তিকা যন্ত্রপাতি সরবরাহ	৩০০/-	৮,০০০/-	
১০.	৩২৪৫০০০-মোটরসাহায্য সরবরাহ	৩০০/-	২,০০০/-	
১১.	৩২৪৫০০০-কম্পিউটার সামগ্রী সরবরাহ	৪০০/-	৬,০০০/-	
১২.	৩২৪৫০০০-পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা সামগ্রী সরবরাহ	৪০০/-	৪,০০০/-	

বিশেষ নোটস:-

- ১। বাজি বা প্রতিদানের স্বত্বমণিকারী বাফের/কর্তা পায়ে আবেদন পূর্বক বিজ্ঞপ্তির ১৯ নং ক্রমিক (ক) -তে বর্ণিত সকল কাগজপত্রের মূল কপি প্রদর্শন পূর্বক বর্ণিত স্থান হতে অফিস চলাকালীন সময় দরপত্র সিডিউল সংগ্রহ করা যাবে।
- ২। দিকদার বাফের বা দিকদার কর্তৃক প্রকৃত ক্ষমতাপত্র/প্রকৃত প্রতিনিধি হওয়া অন্য বাজি/কর্তা সিডিউল প্রদান করা হবে না।
- ৩। সিডিউল বিজ্ঞপ্তির শেষ ও মনিটরিং এবং খোলার নির্ধারিত তারিখে অফিসের বন্ধ থাকলে পরবর্তী কার্যদিবসে একই সময়ে ও নিয়মে দরপত্র বিজ্ঞপ্তি, দাখিল ও খোলা হবে। এ সংক্রান্ত কোন বিজ্ঞপ্তি বা নোটিশ দেয়া হবে না।
- ৪। অভিন্ন সরবরাহকারী প্রতিদানকে অগ্রাধিকার প্রদান করা হবে।
- ৫। কর্তৃপক্ষ কোন কারণ দর্শনো ব্যতিরেকে যে কোন বা সকল দরপত্র গ্রহণ/বাফেরের ক্ষমতা সংরক্ষণ করবে।
- ৬। কোন কাগজপত্র/দরপত্র কার্যক্রমের তারিখ পরিবর্তন হবে তা পরিচয় প্রকাশ করা হবে।
- ৭। অকৃতকার্য দরপত্র/দরপত্র জামানত যখনসময় ফেরৎ দেয়া হবে।

(মোঃ আকবর আলী মুন্সী)
সিপি-৩২৪৫০০০০০০০০
কমান্ডার্ট (পুলিশ সুপার)
সুপারনিউটারের অভিজিত ডিমাউজ পদে পদোন্নতি প্রাপ্ত
ইন-সার্ভিস ট্রেনিং সেন্টার, লালমনিরহাট
Email: comistalmoni@police.gov.bd

GD-1633