

# Push for urgent tax reforms to boost revenue: experts

STAR BUSINESS REPORT

Bangladesh needs a decisive push to mobilise revenue by immediately launching reform measures, accelerating automation, and gradually phasing out existing tax exemptions, said economists and policymakers at an event organised by the National Citizen Party (NCP) yesterday.

The national convention on energy, economy, human rights, reform and referendum was held at the Institution of Diploma Engineers in Dhaka.

"Many discussions were held and numerous committees formed, but we saw no meaningful progress in the revenue sector," said M Masrur Reaz, chairman and CEO of Policy Exchange Bangladesh.

"No reforms took place during the Awami League era, and unfortunately, the interim government also failed to act. A new government is now in place and may need time, but if reforms are not launched within the next two to three months, we risk losing this opportunity again," he added.

Reaz described the country's economic challenges as a "four-plus-one dimension"—four domestic weaknesses alongside one global factor.

He said the country's key drivers of

employment and growth have stalled, while economic governance had largely collapsed before August 5, marked by banking irregularities, oligarchic control in energy, and mismanagement of public spending.

He also pointed to the absence of revenue reform, failure to formalise the informal economy, and rising dependence on external debt as major concerns.

At the event, Hasnat Abdullah, lawmaker and chief organiser (Southern Region) of the NCP, said that automating tax and customs systems through cashless, paperless processes integrated with NID is now essential.

He noted that complexities in the current manual tax system discourage compliance.

"If we automate the system and integrate it with NID, under-the-table compromises can be reduced to near zero. Many European countries have been practising this for years," he said.

AKM Waresul Karim, dean of the School of Business and Economics at North South University, said governance failures have driven stagnation in the banking sector.

"Corruption, nepotism, politicisation, and prolonged authoritarian practices have undermined institutional integrity," he said.

Confidence in state-owned commercial banks has eroded, he noted. Citing a review of Janata Bank, he said 70 percent of its loans

are non-performing. Following recent political upheaval, the boards of a number of banks were reconstituted, and a Bank Resolution Ordinance was introduced, merging five banks.

However, he criticised the provision allowing previous bank owners to reclaim ownership by repaying only 7.5 percent of government liquidity support, calling it a tactic to restore control to specific individuals.

AKM Fahim Mashroor, CEO of Bdjobs, said overall unemployment in Bangladesh remains below 4 to 5 percent, but youth unemployment is three to four times higher. Each year, about 700,000 graduates enter the job market, of whom 50 to 60 percent remain jobless.

"Unemployment is not just an economic issue—it is a social and political one," he said, adding that high interest rates and energy constraints may deter investment in the near term.

He suggested promoting entrepreneurship and facilitating overseas employment through government-backed loans.

Sarjis Alam, chief organiser (Northern Region) of the NCP, chaired the first panel discussion. Shams Mahmud, former president of the Dhaka Chamber of Commerce, Chartered Financial Analyst Asif Khan, and Javed Rasin, joint convener of the NCP, also spoke at the event.



PHOTO: UTTARA BANK

Md Abul Hashem, managing director and CEO of Uttara Bank PLC, inaugurates the new service "Cash by QR" at the bank's corporate branch in Dhaka yesterday.

## Uttara Bank launches 'Cash by QR' service

STAR BUSINESS DESK

Uttara Bank PLC yesterday launched a new service, named "Cash by QR", at its corporate branch in Dhaka.

Md Abul Hashem, managing director and chief executive officer of the bank, inaugurated the service as the chief guest, according to a press release.

The service allows account holders to

withdraw cash without a cheque using Uttara Bank's mobile banking app. Later, Hashem also inaugurated a newly installed Cash Recycler Machine (CRM) at the branch.

Maksudul Hasan, additional managing director of the bank; Md Rezaul Karim, Khandaker Ali Samnoon, and Md Rafiul Islam, deputy managing directors; along with other officers and staff, were also present on the occasion.

## Teletalk gets 10 MHz

FROM PAGE B1 subscribers, giving it about 0.81 MHz per lakh users.

By comparison, Grameenphone has 137.4 MHz for 8.44 crore subscribers (0.16 MHz per lakh), Robi has 124 MHz for 5.74 crore users (0.22 MHz per lakh), and Banglalink has 80 MHz for 3.74 crore users (0.21 MHz per lakh).

Despite higher spectrum per subscriber, Teletalk's voice and data service quality has been weaker than peers in BTRC quality tests over the years, and it has added only about 1 lakh subscribers in five years.

The operator has also not used 30 MHz in the 2300 MHz band acquired in the 2022 auction, despite rollout obligations, which is considered a breach of spectrum utilisation rules.

Teletalk's total liabilities include Tk 120 crore in licence fees, Tk 102 crore in revenue sharing, Tk 5,506 crore in spectrum fees, and around Tk 62 crore in other charges.

EXPERT CRITICISM

"Private operators are required to follow strict rules, but public

companies often do not face the same obligations, which creates a market imbalance," said Khondaker Golam Moazzem, research director at the Centre for Policy Dialogue.

He added that large unpaid dues raise doubts about such firms' ability to survive in a competitive market, noting they often rely on government support rather than efficiency.

TIM Nurul Kabir, a telecom expert, said, "Spectrum is a valuable resource and allocating it to an operator that cannot ensure good service or generate revenue is a poor regulatory decision."

"The government needs a different approach to revive Teletalk rather than using up valuable resources. Such decisions are also anti-competitive," he added.

Md Emdad ul Bari, chairman of BTRC, said the allocation was approved on the condition that spectrum charges would be converted into government equity. He said this would not cause revenue loss, as funds would shift between state entities as equity investments.

## Exports snap 8-month decline

FROM PAGE B1 Mohammad Hatem, president of the Bangladesh Knitwear Manufacturers and Exporters Association (BKMEA), said the April export data may be a bit different from the practical field, as most of the garment exporters are saying that their export situation is not good now because of the Iran war and the volatile global supply chain.

Apart from garments, several sectors recorded growth in the July-April period.

Leather and leather goods exports rose 5.95 percent to \$988.06 million, jute and jute goods increased 2.52 percent to \$702.76 million, and engineering products grew 20.14 percent to \$537.50 million.

In the first ten months of the current fiscal year, home textile exports climbed 3.46 percent to \$766.08 million. Frozen and live fish, chemical products, plastic goods, carpets and pharmaceuticals also performed well.

However, cotton and cotton products fell 12.76 percent to \$427.83 million, non-leather footwear declined 1.98 percent to \$437.38 million, and agricultural product exports dropped 4.69 percent to \$818.66 million, according to EPB data.

## Low economic diversification

FROM PAGE B1 Asia remains a modest participant in international commerce.

Subhashini Abyeasinghe, research director of Verite Research in Sri Lanka, said it is the trust deficit and political commitment that are the binding constraints.

She said that building confidence among people that regional economic integration is beneficial can reduce the deficit.

"Building confidence requires integrity and accountability, ensuring transparency so that people can access information," she added. "Political actors change when citizens' perception changes and the private sector feels positive."

Li Kouqing, deputy director of the Central Asia Regional Economic Cooperation (CAREC) Institute, said

South Asia has opportunities for supply chain reconfiguration, citing countries in Southeast Asia that benefited from this.

"The region also has opportunities to benefit from cost-effective green technologies, as the countries in this region face energy shortages. Ageing is a tough issue we have to address," he added.

South Asia has a growing population, and it provides opportunities to benefit from the demographic dividend. The issue is to seize the opportunity, he stressed.

Discussants said cooperation in energy, transportation and digital infrastructure will be helpful in improving regional cooperation.

Hoe Yun Jeong, deputy director general, South Asia Department and country director for Bangladesh

of ADB, said deeper regional connectivity really matters right now more than ever.

"Building up connectivity through cross-border corridors, energy and digital infrastructure, and components like trade facilitation, transparency and integrity, building financial resilience, trust and confidence building, and digitalisation can bring down costs and help countries remove bottlenecks and genuinely lead to productivity and competitiveness," he said.

South Asia does not need to wait for the world to settle down. The case for stronger regional linkages across trade, finance, infrastructure and digital connectivity is already very compelling. The opportunities are real, he added.

## Remittances top \$3b

FROM PAGE B1 The growing trend in remittance inflows is a combined effort of all stakeholders, including the central bank, commercial banks, and Bangladeshi expatriates, they added.

Due to the growing trend in remittance inflows, the central bank has purchased more than \$5 billion

from the foreign exchange market so far in the ongoing fiscal year to manage liquidity and build up reserves.

As of April 30, the country's forex reserves stood at \$30.47 billion (BPM6), up from \$22.02 billion during the same period of the last fiscal year, according to the latest data from Bangladesh Bank.

Visit Int'l Exhibitions & Explore Latest Trends in Food & Agro Industry to find the Best Product & Machinery Solutions for Your Business Needs

Concurrent Event: COFFEE FESTIVAL

Concurrent Exhibitions: FOOD PACK, FOOD MACHINERY

7-9 MAY 2026  
10:00 am to 7:00 pm

ICCB International Convention City Bashundhara, Dhaka

15+ COUNTRIES | 100+ EXHIBITORS | 160+ BOOTHS & PAVILIONS

Hotline: +880 1711 396000 | cems.global

Scan QR-Code to Register Online | e-registrations.com

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**

মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর  
ডে-কেয়ার অফিসারের কার্যালয়  
অক্ষ হাফেজ মোড়, দিনাজপুর

স্মারক নং: মবিঅ/দিন/জেলা শহর/খাদ্য প্রবাসি সরবরাহ/৪৬৪/২০২৬ তারিখ: ০৩/০৫/২০২৬

**দরপত্র বিজ্ঞপ্তি**

মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়/মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর কর্তৃক পরিচালিত ডে-কেয়ার সেবার দিনাজপুর এর শিশুদের জন্য মাসিক ভিত্তিতে একটানা ১২ (বারো) মাস (সরকারি ছুটির দিন ব্যতীত) খাদ্য প্রবাসি সরবরাহের পক্ষে The Public Procurement Act, 2006 এর বিধিমালা, ২০২৫ অনুযায়ী নিম্নোক্ত শর্তাধীনে প্রকৃত ব্যবসায়ী সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানসমূহের নিকট হতে সীলমোহরকৃত খাদ্য উন্মুক্ত দরপত্র আহ্বান করা যাচ্ছে।

০১	মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম	: মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়।
০২	বাহুবায়নকারী সংস্থার নাম	: মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর।
০৩	সম্প্রদায়িক স্বত্বার নাম	: ডে কেয়ার অফিসার, মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর।
০৪	ক্রয়/সেবারে স্বত্বাধিকারী জেলা	: দিনাজপুর।
০৫	ক্রয়/সেবারে স্বত্বাধিকারী কোড নং	: ৩২৫৪১০২
০৬	দরপত্র আহ্বানের কারণ ও উদ্দেশ্য	: দিনাজপুর শিশু দিবাবন্ধু কেন্দ্রের শিশুদের জন্য খাদ্য প্রবাসি সরবরাহ।
০৭	দরপত্র আহ্বানের সূত্র ও তারিখ	: মবিঅ/দিন/জেলা শহর/খাদ্য প্রবাসি সরবরাহ/৪৬৪/২০২৬ তারিখ: ০৩/০৫/২০২৬
০৮	ক্রয়/সেবার পদ্ধতি	: উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি (OTM)
০৯	বাজেট এবং তহবিলের উৎস	: রাজস্ব খাত (জিওবি)
১০	দরপত্র প্যাকেজের নাম	: খাদ্য প্রবাসি সরবরাহ।
১১	দরপত্র বিক্রয়ের সময়সীমা	: দরপত্র বিজ্ঞপ্তি প্রকাশের তারিখ হতে ১৪/০৫/২৬ তারিখ বিকাল ৫.০০ ঘটিকা পর্যন্ত।
১২	ক) দরপত্র দাখিলের তারিখ ও সময়সীমা খ) দরপত্র বন্ধের তারিখ ও সময়সীমা	: ১৭/০৫/২০২৬ তারিখ রবিবার বেলা ১২.০০ ঘটিকা পর্যন্ত : ১৭/০৫/২০২৬ তারিখ রবিবার বেলা ১২.০১ ঘটিকা
১৩	দরপত্র বন্ধ খোলার তারিখ, সময় ও স্থান	: ১৭/০৫/২০২৬ তারিখ রবিবার বেলা ২.৩০ ঘটিকা দরপত্র উন্মুক্তকরণ কমিটির সভাপতি ও ডে কেয়ার অফিসার (দিবাবন্ধু), মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর এর অফিস কক্ষ।
১৪	দরপত্র বিক্রয়কারী অফিসের নাম ও ঠিকানা	: ডে-কেয়ার অফিসারের কার্যালয়, অক্ষ হাফেজ মোড়, মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর, দিনাজপুর।
১৫	দরপত্র গ্রহণকারী অফিসের নাম ও ঠিকানা	: ডে-কেয়ার অফিসারের কার্যালয়, অক্ষ হাফেজ মোড়, মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর, দিনাজপুর
১৬	দরদাতার যোগ্যতা	: দরপত্রের সাথে হালসনের ট্রেড লাইসেন্স, প্রতিষ্ঠানের হালনাগাদ আয়কর এবং ভ্যাট রেজিস্ট্রেশন সার্টিফিকেট, দরপত্র প্রকাশের তারিখ হতে দরপত্র দাখিলের তারিখের মধ্যে কমপক্ষে ৩,০০,০০০/- (তিন লক্ষ) টাকা আর্থিক স্বচ্ছলতার সনদ এবং খাদ্য প্রবাসি সরবরাহের ২ (দুই) বছরের বাস্তব অভিজ্ঞতা (সর্বশেষ ৪ বছরের মধ্যে) থাকতে হবে, যা দরপত্র প্রস্তাবের সাথে প্রদানযোগ্য। সকল কাগজপত্র প্রথম শ্রেণির গেজেটেড অফিসার কর্তৃক সত্যায়িত (নামাঙ্কিত সীলসহ) থাকতে হবে। : প্রতিটি সিডিউলের মূল্য ১০০০/- (এক হাজার) টাকা মাত্র।

কাজের বিবরণ	সরবরাহের স্থান	দরপত্র সিডিউরিটির পরিমাণ	সরবরাহের সময়
খাদ্য সামগ্রী ক্রয়	ডে-কেয়ার অফিসারের কার্যালয়, অক্ষ হাফেজ মোড়, মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর, দিনাজপুর	৮০,০০০/- (আশি হাজার) টাকা	কার্যদেয় প্রদানের তারিখ হতে একটানা ১২ (বারো) মাস।

১৯	দরপত্র সম্বন্ধে উপায়	দরপত্র সিডিউলের মূল্য বারদ ১০০০/- (এক হাজার) টাকা বাংলাদেশ ব্যাংক/সোনালী ব্যাংকে ট্রেজারি চালানোর মাধ্যমে (কোড নং ১৪২২০২৮) জমা দিয়ে চালানোর মূলকপি জমা প্রদানপূর্বক অফিস সময়ের মধ্যে ১৪নং ক্রমিক উল্লেখিত কার্যালয় হতে সিডিউল সম্বন্ধে করা যাবে।
২০	দরপত্র আহ্বানকারীর নাম, পদবী, ঠিকানা ও টেলিফোন নম্বর	রেজিস্ট্রার সারমিনাজ ইসলাম, ডে কেয়ার অফিসার (দিবাবন্ধু), মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর, অক্ষ হাফেজ মোড়, দিনাজপুর।
২১	বিশেষ নির্দেশনাবলী	ক) কর্তৃপক্ষ যে কোন দরপত্র গ্রহণ বা বাতিল করার ক্ষমতা সংরক্ষণ করেন।

রেজিস্ট্রার সারমিনাজ ইসলাম  
ডে-কেয়ার অফিসার, মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর, দিনাজপুর

GD-986

**ঢাকা দক্ষিণ সিটি কর্পোরেশন**

Dhaka South City Corporation  
নগর ভবন, ঢাকা-১০০০

ফোন: ৯৫৫৭১৮০-৮১, ৯৫৫৭১৮৪, ৯৫৫৭১৮৬-৮৯, ৯৫৫৮২৫৫-৫৯, ৯৫৫৮৩৫৭-৬০  
E-mail: info@dscc.gov.bd, www.dscc.gov.bd

স্মারক নং-৪৬.২০৭.০০৪.২০/২১/৩০৪/২০২৬, তাং ৩০/০৪/২০২৬

**বিষয়: বিকল্প নোটিশ জারীর বিজ্ঞপ্তি।**

মাননীয় জেলা জজ আদালত, ঢাকা।  
সেওয়ানী আপীল নং-২৮০/২০২৪  
ঢাকা দক্ষিণ সিটি কর্পোরেশনের পক্ষে প্রশাসক

-----বাদী।

বনাম  
১. মাকসুদ আলী, পিতা-করম আলী  
২. সিরাজুল ইসলাম, পিতা-আবদুল আজিজ।  
৩. তাহমিনা ইসলাম, স্বামী-সিরাজুল ইসলাম  
৪. মতিউর রহমান  
৫. শহিদুর রহমান, উভয়ের পিতা-মাকসুদ আলী, সর্ব সাকিন- ২৪৩/৫, ফ্রি স্কুল স্ট্রীট, কাঠাল বাগান, থানা-কলাবাগান, ঢাকা

.....রেসপন্ডেন্টগণ।

এতদ্বারা আপনি ও আপনাদের জানানো যাইতেছে যে, অত্র মামলার বাদী তফসিল বর্ণিত সম্পত্তি বিষয়ে অত্র আদালতে আপনাদের বিরুদ্ধে যোগ্য ও বাস দখলের মোকদ্দমা দায়ের করা হয়েছে। আদালতযোগ্য পদাতিরিক্ত ও ডাক সমন প্রেরণ করা হইলেও আপনারা উক্ত সমনের উল্লেখিত ঠিকানায় না থাকায় আপনাদেরকে পাওয়া যায় নাই।

এমতাবস্থায়, আপনামী ২২/০৬/২০২৬ তারিখ জনা ধার্য করা হইয়াছে। উক্ত তারিখে আপনি/আপনারা স্বয়ং অথবা আইনজীবীর মাধ্যমে উক্ত মামলায় উপস্থিত হইয়া প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করিবেন। অন্যথায় আপনাদের অনুপস্থিতিতে মোকদ্দমটি আইনানুগভাবে নিষ্পত্তি করা হইবে

**"মালিশী সম্পত্তির তফসিল"**

জেলা-ঢাকা, থানা-সাবেক লালবাগ হাঙ্গল খানমতি, ঢাকা কালেক্টরীর ১২৩৭ নং তৌজিভুক্ত, সাবেক ২৫১ বর্তমানে ১১ নং মৌজা "ধানমতিস্থিত সি.এস নং- ১১৫, এস.এ নং-২৫৮, আর.এস নং-৫০১ খতিয়ানভুক্ত, সি.এস নং-১৮৭, এস.এ নং-৮২৪, আর.এস নং-২৪৪৫ দাগের ০.৩৭ একর সম্পত্তির কাতে ০.১৬৫ একর সম্পত্তির কাতে ০.১৬৫ একর সম্পত্তির কাতে ০.০১৬৮ একর সম্পত্তি। যাহার চৌহদ্দি উত্তরে-২৪৩/৬ নং হোন্ডিং, দক্ষিণে-রাস্তা, পূর্বে-২৪৩/৫ নং হোন্ডিং, পশ্চিমে-২৪৩/৭ নং হোন্ডিং। যাহা ঢাকা সিটি জরিপ ১৪ নং খতিয়ানে ৩১৬৪ নং দাগে ০.০১৬৮ একর।

ডিএসসি/পিআরডি/২০২৬/২০২৫-২৬

আদেশক্রমে  
সেয়েস্তাদার  
জেলা জজ আদালত, ঢাকা

GD-993