

BUP wins HSBC-BRAC business case contest, heads to global finale

STAR BUSINESS DESK

Team Six Seven of the Bangladesh University of Professionals (BUP) emerged champion at the Business Case Competition 2026, jointly organised by HSBC and BRAC University, held at the university's multipurpose hall in Dhaka yesterday.

The champion received the trophy along with prize money worth Tk 2 lakh. The team will now represent Bangladesh at the global finale in Hong Kong, competing against top teams from across the world, according to a press release.

Team Arctic Wolves from North South University (NSU) and Team Rotten Mars from BUP secured the first and second runner-up positions, respectively.

The first runner-up received a trophy and Tk 1 lakh, while the second runner-up received a trophy and Tk 50,000.

Sarah Cooke, British high commissioner to Bangladesh, attended the final as the chief guest and distributed the prizes.

"Education is a cornerstone of the UK-Bangladesh partnership. Strong educational links and collaboration between academia and industry will help build the skilled workforce Bangladesh needs for the future," she said.

"It is highly encouraging to see the remarkable talent and ambition demonstrated by students in Bangladesh, who are well-positioned to contribute



Sarah Cooke, British high commissioner to Bangladesh, poses for a group photograph with the winners of the Business Case Competition 2026 at BRAC University's multipurpose hall in Dhaka yesterday. Md Mahub ur Rahman, chief executive officer of HSBC Bangladesh, was also present.

PHOTO: HSBC

meaningfully on the global stage." Mahmud Hasan Khan, president of the Bangladesh Garment Manufacturers and Exporters Association, attended as a special guest and said such competitions are essential in preparing the next generation of leaders for Bangladesh's evolving economic landscape.

"As industries, particularly the readymade garment sector, continue to adapt to global demands, we need young minds who can think critically, innovate

responsibly and deliver practical solutions. Platforms like this are instrumental in building future talent," he added.

Md Mahub ur Rahman, chief executive officer of HSBC Bangladesh, said the competition aims to bridge the gap between academic learning and real-world application.

The competition saw participation from more than 1,600 students from 46 universities across the country, making it one of the most competitive editions to date.

After several rounds, the top teams advanced to the finale, where they presented solutions to a real-world business case before a panel of judges.

The judges included Shamima Akhter of Unilever Bangladesh Limited, Husne Ara Shikha of Bangladesh Bank and Ziaur Rahman of H&M Bangladesh.

Among others, Prof Syed Ferhat Anwar, vice-chancellor of BRAC University, and Mohammad Mujibul Haque, dean of BRAC Business School, were also present.

BB appoints administrator to Aviva Finance

STAR BUSINESS REPORT

Bangladesh Bank has appointed an administrator to Aviva Finance Limited to ensure uninterrupted operations of the non-bank financial institution.

According to an official order issued by the central bank yesterday, Hasan Tarek Khan, a director at the Financial Institutions and Markets Department of Bangladesh Bank, has been temporarily assigned as the administrator.

In his new role, he will exercise the powers and responsibilities of the managing director and chief executive officer of Aviva Finance Limited.

Khan will be relieved of his current duties at the end of the working day on April 27 to take up the new assignment, the order said, adding that the decision was approved by the competent authority.

Aviva Finance Limited, formerly Reliance Finance Limited, was rebranded in 2020 as a sharia-based non-bank financial institution. It offers a range of deposit and investment products, including specialised schemes such as Aviva Nafha for women.

The central bank had earlier reconstituted the board of the institution following the political transition in August 2024, appointing an independent board to stabilise operations.

However, the company has been struggling due to the prolonged absence of a managing director and a high volume of non-performing loans, which have disrupted its normal business activities. Many customers have reportedly been unable to withdraw their funds, prompting occasional protests.

Ensure predictability

FROM PAGE B1

"When we meet investors, everybody talks about taxes because their investment decisions are being impacted by NBR," said Sapkota.

He said NBR often overrides investment promotion agencies. For instance, they introduce an investment facilitation programme, but in the middle of the year, NBR can issue a regulation that effectively nullifies it.

"Basically, there is no predictability of what is going to happen. So, I can see a reason why everybody says NBR," said Sapkota.

Drawing on his experience in five countries, he said, "I think no other country has this kind of system, where you have agency that supersedes pretty much everything."

To raise tax collection, he emphasised digitisation and stronger compliance.

The ADB economist said, "Even if you increase taxes, if the compliance regime is not tackled, your tax will not actually increase that much, but then people who are already paying taxes will be burdened more."

He said the tax administration system must make it very difficult to avoid paying taxes. For example, it's impossible to evade taxes in India, because everybody has an Aadhaar Card without which none can do

anything.

In Bangladesh, he said, the national ID card should be linked with TIN and bank accounts to close that loop. He also suggested reducing multiple VAT rates to two or three to reduce leakages.

"The incentive mechanism, when they rationalise the taxes, should be designed in such a way that this is growth enhancing, productivity enhancing, rather than helping some sort of zombie firms to sustain operation for the sake of employment," said Sapkota.

Fahmida Khatun, executive director of local think tank Centre for Policy Dialogue (CPD), said tax exemptions in Bangladesh continue indefinitely despite limited fiscal space. "If you really want to incentivize, there should be a sunset clause. But, once an exemption is in place, that goes forever," she said.

AK Khan, chairperson of Business Initiative Leading Development (BUILD), said local investors face similar frustrations.

As a local investor, we also feel that there are a lot of constraints when we do or think of investments, which shows a huge gap between policy and practice, said Khan.

He pointed to weak coordination among ministries. NBR, the commerce ministry and other

ministries often adopt separate policies on the same subject, leading to conflict and uncertainty.

And there is a serious conflict in policies that frustrate investors. He suggested running institutional reform, institutional coordination, and policy consistent and predictable.

M Masrur Reaz, chairman and chief executive of Policy Exchange Bangladesh, presented a paper at the event. He said higher corporate taxes raise the effective cost of investment and cited the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) data showing that FDI falls 3.7 percent for every 1 percent rise in the tax rate.

Bangladesh ranks 105th out of 141 countries in the Global Competitiveness Index due to weak business dynamism, poor product market conditions, low skills performance and infrastructure deficits, he said.

To build an investment-enabling fiscal framework, Reaz called for tax reform, greater efficiency in the annual development programme, institutional reform, improved budget credibility and fiscal consolidation.

Rupali Huque Chowdhury, president of FICCI, and Shams Zaman, a FICCI director, also spoke at the event.

RMG exporters demand

FROM PAGE B1

around 30 percent come from man-made fibres, meaning the country is missing significant opportunities.

They added that while cotton imports are already duty-free, similar tariff-free access should be extended to man-made fibre and yarn to stay competitive.

RMG UNDER PRESSURE AS EXPORTS FALL, COSTS RISE

The BGMEA, in its proposal, said the garment sector is facing an unprecedented set of challenges both at home and abroad, including global recession, geopolitical instability and tariff wars that have slowed export growth.

Internal issues such as rising costs of doing business, weak ease of doing business, and structural weaknesses are also affecting competitiveness.

Recent export data shows garment exports fell by 3.73 percent in July-February of FY26 compared to the same period of the previous fiscal year, with earnings continuously declining since August 2025.

As a result, factories are operating below full capacity, increasing fixed costs and overall production expenses.

New work orders have also slowed, with Bangladesh Bank data showing

that back-to-back letters of credit (L/C) openings for raw material imports fell by 6.79 percent in dollar terms during July-January of FY26.

Lower export orders, combined with reciprocal US tariffs and higher Chinese exports to Europe at competitive prices, have reduced export prices, with the average unit price of garments falling by 1.76 percent in July-February of FY26.

In the first seven months of FY26, imports of capital machinery dropped by 37.87 percent in the textile sector and 12.44 percent in the garment sector, continuing a negative trend from the previous fiscal year.

This reflects declining capacity and a weak investment climate, raising concerns about the sector's future.

The data shows that the country's main export-earning sector, the RMG industry, is going through a critical period, with around 400 garment factories closing over the past three years while many others remain financially weak.

At present, lending interest rates have risen to 12 to 15 percent, while energy costs have increased sharply amid ongoing shortages. Gas prices rose by 286 percent between 2017 and 2023, and electricity tariffs increased by 33 percent over the past five years.

Google may invest \$40b in Anthropic

AFP, San Francisco

Google is planning to invest up to \$40 billion in Anthropic, the artificial intelligence firm confirmed Friday, expanding a long-standing alliance between the two companies.

The investment builds on a partnership in which Anthropic will use custom Google chips and cloud computing services to power its technology.

An Anthropic representative confirmed to AFP that the agreement sees an initial \$10 billion investment from Google. The remaining \$30 billion will depend on meeting performance milestones.

The announcement came just days after Amazon revealed plans to boost its collaboration with Anthropic with a new \$5 billion investment, and a plan to invest \$20 billion more if performance goals are met.

For its part, Anthropic said it has committed to spending more than \$100 billion on Amazon Web Services (AWS) technology to power AI in the coming decade.

ADP spending hits

FROM PAGE B1

"The current pace of ADP implementation reflects both administrative hesitation and structural weaknesses in fiscal management," he said.

Rahman attributed the slowdown to the country's unusual administrative transition. Two governments were in office during the current fiscal year. Project officials under the interim government hesitated to spend allocated funds, fearing possible complications if a new government came in.

"Since it was not an elected government, there was less accountability. As a result, towards the end, the focus shifted mainly to elections, and development spending did not get due attention," Rahman

observed.

Officials at the planning ministry earlier said last year's disruption followed the fall of the Awami League government in a mass uprising, which prompted many project directors to abandon their posts. The revised ADP for the current fiscal year totals Tk 208,935 crore.

Rahman cautioned that the shortfall would have wider economic implications.

"Most ADP projects are infrastructure-based, so delays affect people directly. Employment, especially for daily wage workers at the grassroots level, is also hit due to reduced project activity, creating a multiplier effect on the economy," he said.

Ashkur Rahman, principal

economist at the Policy Research Institute of Bangladesh (PRI), said overall ADP implementation is likely to remain subdued in the current fiscal year.

"Like last year, there were many disruptions in the current fiscal year, including the national election, political transition, as well as global turmoil," he said, adding that these factors collectively slowed down development spending.

In line with Lutfor Rahman, he also estimated that total implementation may ultimately stand at around 60-65 percent.

He cautioned about the broader fiscal implications of lower public expenditure. "Due to this lower government expenditure, revenue collection will also be affected."

বাংলাদেশ বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ
পরিচালকের দপ্তর
ওসমানী আন্তর্জাতিক বিমানবন্দর, সিলেট
www.caab.gov.bd

নথি নং-৩০.৩১.৯১০০.৫২১.৩১.০৬৪.১৯/৭৪১
তারিখঃ ২৩-০৪-২০২৬খ্রিঃ

ইজারা দরপত্র বিজ্ঞপ্তি

ওসমানী আন্তর্জাতিক বিমানবন্দর, সিলেট-এর ওয়েলফেয়ার মার্কেটে অবস্থিত বিভিন্ন প্রকারের ০৮ (আট)টি দোকান যথাক্রমে দোকান নং-০১ (রেস্টুরেন্ট), ০২নং (রেস্টুরেন্ট), ০৬নং (পান-সুপারি), ১২নং (ফল), ১৩নং (শাক-সবজী), ১৪নং (মুদি), ১৫নং (মুদি) ও ১৬নং (ফার্মেসী) ইজারা দরপত্র আহবানের লক্ষ্যে ১৩-০৫-২০২৬খ্রিঃ তারিখে ১ম বার দরপত্র উন্মুক্তকরণ সভা অনুষ্ঠিত হবে। ১ম বার কাঙ্ক্ষিত দর পাওয়া না গেলে ০৪-০৬-২০২৬খ্রিঃ তারিখে ২য় বার দরপত্র উন্মুক্তকরণ সভা অনুষ্ঠিত হবে। ২য় বার কাঙ্ক্ষিত দর পাওয়া না গেলে ১৫-০৬-২০২৬খ্রিঃ তারিখে ৩য় বার দরপত্র উন্মুক্তকরণ সভা অনুষ্ঠিত হবে। সে মোতাবেক বর্ণিত দোকানগুলো ইজারা গ্রহণে ইচ্ছুক ব্যক্তি/ব্যক্তি মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান/সংস্থার নিকট হতে দরপত্র আহবান করা যাচ্ছে। দরপত্রের সকল নিয়ম/শর্তাবলী ও বিস্তারিত বিবরণ দরপত্র সিডিউল ও সিএএবিব ওয়েবসাইট (www.caab.gov.bd) হতে জানা যাবে।

নং-৩০.৩১.০০০০.০৫১.১১.০০১.২৬/১৮৪
তারিখঃ ২৬/০৪/২০২৬খ্রিঃ

মোঃ হাফিজ আহমেদ
পরিচালক
ওসমানী আন্তর্জাতিক বিমানবন্দর, সিলেট

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
তথ্য ও সম্প্রচার মন্ত্রণালয়
তথ্য অধিদপ্তর
বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।
www.pressinform.gov.bd

ন. ১৫.৫২.০০০০.০১২.০৭.০৮৮.২২ (অংশ-৪)-১১৭৩
তারিখঃ ১৩ বৈশাখ ১৪৩৩
২৬ এপ্রিল ২০২৬

দরপত্র বিজ্ঞপ্তি

তথ্য অধিদপ্তর, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা এর ফটোশাখায় ব্যবহারের নিমিত্তে ২০২৫-২০২৬ অর্থবছরে উন্নত ত্র্যভের ডিজিটাল মিনি কালার ল্যাব মেশিন ও অন্যান্য সরঞ্জামাদি ক্রয়ের লক্ষ্যে প্রকৃত ঠিকাদার/সরবরাহকারীদের নিকট হতে নিম্নলিখিত শর্ত সাপেক্ষে সীলমোহরকৃত খামে দরপত্র আহ্বান করা যাচ্ছে :

০১.	মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা	তথ্য অধিদপ্তর, তথ্য ও সম্প্রচার মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।
০২.	সংগ্রহকারী সত্ত্বার জেলা	ঢাকা
০৩.	কি জন্য আহ্বান	ডিজিটাল মিনি কালার ল্যাব মেশিন এবং অন্যান্য সরঞ্জামাদি ক্রয়ের জন্য।
০৪.	আহ্বানের সূত্র ও তারিখ	১৫.৫২.০০০০.০১২.০৭.০৮৮.২২ (অংশ-৪)- তারিখঃ ২৬.০৪.২০২৬
০৫.	সংগ্রহ পদ্ধতি	উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি (OTM)
০৬.	বাজেট এবং সোর্স অব ফান্ড	সরকারের রাজস্ব খাত
০৭.	দরপত্র প্যাকেজের নাম	ডিজিটাল মিনি কালার ল্যাব মেশিন এবং অন্যান্য সরঞ্জামাদি।
০৮.	দরপত্র প্রকাশের তারিখ	২৭.০৪.২০২৬ খ্রিঃ
০৯.	দরপত্র সিডিউল বিক্রয়ের শেষ তারিখ	১৩.০৫.২০২৬ খ্রিঃ ৪.০০ ঘটিকা পর্যন্ত।
১০.	দরপত্র গ্রহণের শেষ তারিখ ও সময়	১৪.০৫.২০২৬ খ্রিঃ বেলা ২.৩০ ঘটিকা।
১১.	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	১৪.০৫.২০২৬ খ্রিঃ বেলা ৩.০০ ঘটিকা।
১২.	দরপত্র দলিল বিক্রয়কারী অফিসের নাম ও ঠিকানা (ক) দরপত্র দলিল গ্রহণকারীর দপ্তর (খ) দরপত্র দলিল খোলার দপ্তর	ডবল নং-০৯, ৪র্থ তলা, কক্ষ নং-৩১৩ (জমা শাখা), তথ্য অধিদপ্তর, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা। (গ্রয়োজনে সচিবালয়ে প্রবেশের পাস ইস্যু করা হবে।)
১৩.	দরদাতাদের যোগ্যতা	নিজস্ব সার্ভিস সেন্টার থাকতে হবে। দরপত্রের সাথে হালনাগাদ ট্রেড লাইসেন্স, আয়কর সনদ, এ জাতীয় কাজ করার সুনির্দিষ্ট অভিজ্ঞতার প্রমাণক (কমপক্ষে ৩ (তিন) বছরের অভিজ্ঞতার সনদপত্র) এবং ভ্যাট রেজিস্ট্রেশন সার্টিফিকেটের সত্যায়িত অনুলিপি দাখিল করতে হবে।
১৪.	মালামাল সংগ্রহ ও কাজের সংক্ষিপ্ত বর্ণনা	ডিজিটাল মিনি কালার ল্যাব মেশিন এবং অন্যান্য সরঞ্জামাদি।
১৫.	দরপত্র দলিলের মূল্য	প্রতিসেট সিডিউলের মূল্য ১৫০০/- (এক হাজার পাঁচশত টাকা) মাত্র (অফেরতযোগ্য)। সিডিউলের মূল্য ত্রৈজিক চালালের মাধ্যমে প্রধান তথ্য অফিসার, তথ্য অধিদপ্তর, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা বরাবর কোড নং ১৩৩০২০১১৯০০০-১১০০০০০০-১১০০১০০০-১৪২৩২৮-তে জমা দিয়ে সিডিউল সংগ্রহ করতে হবে।
১৬.	সংগ্রহিতব্য মালামাল/কাজের বর্ণনা	সরবরাহের স্থান টেণ্ডার সিডিউলটি (টাকা) সরবরাহের সময় (দিন)
	ডিজিটাল মিনি কালার ল্যাব মেশিন এবং অন্যান্য সরঞ্জামাদি	তথ্য অধিদপ্তর, বাংলাদেশ সচিবালয় ডবল নং-০৯, ৪র্থ তলা, কক্ষ নং-৩১৪, ঢাকা। ৯০,০০০/- (নব্বই হাজার) টাকা মাত্র প্রধান তথ্য অফিসার তথ্য অধিদপ্তর বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা-এর অনুকূলে তফসিলভুক্ত ব্যাংকের পে-অর্ডার/ব্যাংক ড্রাফট আকারে দাখিল করতে হবে।
১৭.	দরপত্র আহ্বানকারী কর্মকর্তার পদবি, ঠিকানা ও ফোন/ফ্যাক্স নম্বর	সিনিয়র তথ্য অফিসার (প্রশাসন ও সমন্বয়), তথ্য অধিদপ্তর, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা। ফোনঃ ৯৫৪৫০৯৬
১৮.	কোন কারণ দর্শানো ব্যতিরেকেই যে কোন বা সকল দরপত্র গ্রহণ বা বাতিলের অধিকার কর্তৃপক্ষ সংরক্ষণ করে।	

রক্ষিমুল হাসান
তথ্য অফিসার (প্রশাসন ও সমন্বয়)
৮৮০২৫৫১০১০৬৫