

AmCham calls for RMG diversification, energy solutions

STAR BUSINESS REPORT

Bangladesh's readymade garment (RMG) industry must urgently diversify its markets, upgrade production, and resolve energy bottlenecks to counter growing global trade risks, experts said yesterday.

Speaking at a meeting titled "Bangladesh's RMG Sector: The Way Forward" organised by AmCham at Sheraton Dhaka, they warned that heavy reliance on a few markets leaves the country vulnerable to shocks.

Garments account for 81.5 percent of the country's total exports and 11 percent of the GDP, said Syed Ershad Ahmed, president of the American Chamber of Commerce in Bangladesh (AmCham).

The European Union and US together account for nearly 58 percent of Bangladesh's exports, 40 percent and

17.6 percent respectively, far higher than India or Vietnam's dependence on these markets, he added.

Citing Asian Development Bank and World Bank estimates, he warned that a rise in US tariffs could shave 1 to 2 percentage points off GDP growth, while heightened protectionism and trade uncertainty would hit investment and financial stability.

"A 1 percent tariff increase can reduce global trade by 0.5-1 percent," he said, calling for diversification and proactive policies to build resilience.

AHM Ahsan, chairperson of Bangladesh Competition Commission, urged vertical diversification within the RMG sector, moving from low-value to high-value products.

Mentioning the US tariff hikes and Bangladesh's upcoming graduation from the least developed country status,

he described the current scenario as a "wake-up call" to enhance productivity, competitiveness, and export resilience.

Mahmud Hasan Khan, president of the Bangladesh Garment Manufacturers and Exporters Association (BGMEA), said energy shortages remain a key growth constraint, particularly for gas-dependent backward linkage industries.

He also laid emphasis on coming to the aid of some factories running small and medium scale operations, as many of them lacked basic productivity metrics, which lead to closures and unrest.

"With fewer than 3,000 of BGMEA's 7,100 members still exporting goods, the association is stepping up support to boost efficiency and ensure sector resilience," he said.

Md Anwar Hossain, vice-chairman of Export Promotion Bureau (EPB), proposed some reforms, including a

bank-backed bond facility for exporters to enable duty-free imports under bank guarantees.

He said stronger Bangladesh-US ties present new export opportunities, while a proposed "\$100 Billion RMG Export Cell" would coordinate on energy, banking, and tax issues with BGMEA and other stakeholders.

Participants also cited the absence of major global sportswear brands, weak backward linkages, and high production costs as hurdles to growth.

They called for policy coherence, automation, green manufacturing, investment in solar energy, and logistics upgrades.

Pointing at tight liquidity and weak risk governance, they stressed the need for collaboration, skills development, and an actionable roadmap to sustain growth beyond RMG.

UAE fintech showcases digital banking solutions

STAR BUSINESS REPORT

Filps Limited, a United Arab Emirates-based fintech enabler, hosted "Bankers' Meet 2025" in Dhaka yesterday, drawing senior executives from the country's top financial institutions for an evening of dialogue, collaboration, and future-focused insights in digital banking.

Organised in association with City Bank, Prime Bank, and AB Bank, the event explored the innovations and strategic partnerships set to shape the next era of banking in Bangladesh.

The Filps showcased its latest technologies, including digital lending platforms and customer onboarding solutions, underscoring the possibilities for customer-centric transformation in the sector.

"Our focus is to forge deep, enduring relationships with financial institutions, aligning our solutions with their strategic ambitions," said Tushar Hasan, country manager in Bangladesh for Filps.

The highlight of the evening was a keynote address by Brett King, a globally renowned futurist, author, and media personality.

King discussed how artificial intelligence and other emerging technologies are reshaping financial services, warning of the widening gap between traditional banks and fintechs.

He urged Bangladesh's banks to move beyond legacy systems and adopt future-ready models, stressing that climate considerations and sustainability would increasingly shape the sector's competitiveness.

King also introduced a concept titled "Bank 5.0", where real-time engagement, digital infrastructure, and customer-first innovation are the defining factors.

During the event, Filps announced partnerships with City Bank and AB Bank.

City Bank will revamp its flagship City Touch digital banking platform to deliver a more seamless and intelligent customer experience, while AB Bank will roll out digital nano loans in collaboration with Filps.

Midland Bank signs MoU with CliniCall

STAR BUSINESS DESK

Midland Bank PLC has signed a memorandum of understanding (MoU) with CliniCall, a telemedicine service provider in the country, offering direct access to experienced doctors for treatment and consultation.

Md Nazmul Huda Sarkar, chief technology officer of Midland Bank PLC, and Parvez Ahmad, chief operating officer of CliniCall, signed the MoU at a recent ceremony held at the bank's head office in the capital's Gulshan-2, according to a press release.

Under this partnership, all Midland Bank cardholders (debit, credit, and prepaid) will enjoy discounts of up to 40 percent on telemedicine packages and 15 percent on health packages through the CliniCall App and Website.



Parvez Ahmad, chief operating officer of CliniCall, and Md Nazmul Huda Sarkar, chief technology officer of Midland Bank PLC, pose for photographs after signing the memorandum of understanding at the bank's head office in the capital's Gulshan-2 recently. PHOTO: MIDLAND BANK

Md Abed-Ur-Rahman, head of cards at the bank, and Shaba Shams, head of technology at CliniCall, were also present at the event, along with officials from both organisations.

Non-civil service

FROM PAGE B1

"Whether from government service or the private sector, an appointee must have both the competence and the interest to serve effectively," he said.

Islam noted that Bangladesh was competing for global investments, and that requires not just administrative skills but sector-specific knowledge and networks.

He warned that previous experience showed how personal or political considerations can trump merit. "In a democracy, politicians must guide and bureaucrats must execute, but both require integrity and dedication," he said.

"Without a fair system of reward and accountability, even the most qualified officers may lose motivation," said Islam.

"An engaged and capable person, regardless of background, can make a real difference. But placing someone without interest or relevant knowledge is a

disservice to the institution and the nation," added the former Bida chief.

Aminul Islam, another former Bida chairman, welcomed the reform, calling it both logical and necessary.

"Previously, there was a binding requirement to appoint only senior government officials. Now, the government can appoint a qualified person from the private sector as well," he said.

"You can even make an ordinary citizen a minister or secretary, so why not a Bida member? This reform expands the government's options instead of limiting them," he said.

He said that while Bangladesh has only 200 to 500 officials at the additional secretary level, "there are hundreds or even thousands more equally qualified people outside the bureaucracy," including those with proven expertise in banking, industry, or trade negotiations.

Telecom reforms revolve

FROM PAGE B1

bank", using unused cables from state-owned utilities such as the power grid and railways.

About 40 percent of the country's 78,400km of fibre is unused. Sharing it could reduce internet costs, speed up 5G rollout, and bring fast connections to rural areas.

POWER AND INDEPENDENCE

The government is revising the Bangladesh Telecommunication Act, 2001, which strengthened ministerial control in 2010.

The new plan gives the BTRC more autonomy in operational matters such as approving new products or staff promotions, while major decisions, including licence renewals, spectrum allocation, and changes involving state-owned companies, remain under ministerial oversight.

"The intent is to create a checks and balances model," Taiyeb said, adding that it ensures strategic alignment across ministries.

Experts caution that true independence is limited.

Barrister Fatema Anwar, a lawyer at the Supreme Court, said, "By allowing more freedom only in

operational matters while retaining control over major decisions, particularly those involving six state-owned telecom entities, the risk of conflict of interest and political interference persists."

BTRC Chairman Major Gen (retired) Md Emdad ul Bari said neutrality is a must. "If we continue to treat state-owned and private operators under different standards, we undermine the very rationale for having an independent regulator."

However, Taiyeb argues that public operators are needed to guarantee coverage in unprofitable areas. "We must protect public interest through these institutions."

RIGHTS AND BANDWIDTH

The ministry has ordered the removal of laws that allow internet shutdowns, and called for phone and internet surveillance to have more oversight, bringing practices closer to international standards.

It also proposed reforms to the National Telecommunication Monitoring Centre (NTMC) to improve accountability, transparency, and judicial supervision.

Support from Chief

Adviser Muhammad Yunus helped bring Starlink, Elon Musk's satellite internet service, to Bangladesh.

State-owned Bangladesh Submarine Cables PLC (BSCPLC) now handles 4 terabits per second of international bandwidth, more than double last year's capacity. The upcoming SEA-ME-WE 6 cable will add 17 terabits per second.

LONG-TERM VISION NEEDED

A review panel, led by Planning Adviser Wahiduddin Mahmud, is currently assessing the draft Telecom Network and Licensing Reform Policy amid protests from local firms wary of foreign dominance.

Telecom analyst Abu Nazam M Tanveer Hossain said reforms must follow a clear sequence. First, the National Telecom Policy should be updated with a 10-20 year vision.

Subsequently, there should be amendments to laws and rules, said Hossain. "Only afterwards, there could be adjustments to rules and licences."

"Any deviation from this structure leads to inconsistency, reduces investor confidence, and compromises consumer protection," he said.

Nearly 100,000

FROM PAGE B1

tax returns and pay tax through banks, credit or debit cards, and mobile financial services such as bKash, Rocket, and Nagad. After filing, taxpayers can instantly print acknowledgement slips and income tax certificates, said the NBR.

To assist users, the NBR operates a call centre at 09643 71 71 and offers an eTax service option on its portal for written queries.

The NBR has urged all eligible taxpayers to accurately declare their income, expenses, assets, and liabilities, and to file their returns online within the stipulated time.

Govt raises

FROM PAGE B1

He also said that given the current economic reality, marked by rising inflation, budget deficits, and increasing hardship in people's daily lives, such an increase in allowances is not only unjustified but also a waste of public resources.

Instead of increasing these allowances, this culture must be brought to an immediate end, he added.

Without political will, reforms

FROM PAGE B1

constitutional procedures. But these often did not work in practice, as they were altered under political influence," he said.

Raihan noted that other laws in the banking sector hinder central bank independence and governance. "Those will also have to be amended. Ensuring coordination across the entire inter-agency and departmental network will also be necessary."

He also cautioned against entirely removing bureaucratic involvement, saying civil service support is necessary for execution.

"Many tasks cannot be executed entirely without them. There needs to be

a proper balance in this regard. Otherwise, the central bank may not get proper support from the finance ministry or other ministries.

"However, bureaucrats should never head these institutions," he said.

Raihan said currently, no such process exists to create pressure on the next government to continue the reforms that have begun and to secure commitments from them.

Calling for discussion on these matters, he said, "Or else, many things will happen on paper now, but later we will see they are not being implemented in reality."

CAPACITY AND ACCOUNTABILITY

Meanwhile, Finance Adviser Salehuddin Ahmed told reporters on Tuesday that he supports BB's autonomy in principle but it "must be earned" through capacity, integrity and efficiency.

"The Bangladesh Bank must have capacity, integrity, and efficiency. If you judge, do all the officials of the central bank have that? There is also such a thing as checks and balances," he said.

"If you are not capable but remain in the chair, what good is autonomy? I am not opposing autonomy. But autonomy does not mean handing over everything. In no country in the world is there full autonomy," he

added.

On political engagement, Ahmed said the interim government has spoken with political parties about reforms in the banking and financial sectors, and the parties have broadly agreed to support and carry them forward.

The government aims to complete short-term reforms by February, leaving medium and long-term reforms to the next elected administration.

Under the conditions of the IMF \$5.5 billion loan programme, the draft related to the BB autonomy should be approved by the advisory committee by September. And the ordinance should be issued within next December.

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
বাংলাদেশ পুলিশ
উপ-পুলিশ কমিশনার (সরবরাহ) এর কার্যালয়
চট্টগ্রাম মেট্রোপলিটন পুলিশ, দামপাড়া পুলিশ লাইন্স, চট্টগ্রাম

উন্মুক্ত নিলাম দরপত্র বিজ্ঞপ্তি

দরপত্র বিজ্ঞপ্তি নং-০১/২০২৫-০২০২৬ তারিখঃ ১৪/০৮/২০২৫খ্রিঃ

এতদ্বারা চট্টগ্রাম মেট্রোপলিটন পুলিশের ২০২৫-২০২৬ অর্থ বছরের সরবরাহ শাখার মাধ্যমে "অকেজো মালামাল নিলামে বিক্রয়" এবং রেশন স্টোরের মাধ্যমে ২০২৫-২০২৬ অর্থ বছরের ২য় কোয়ার্টার (০১লা অক্টোবর/২০২৫খ্রিঃ হতে ৩১শে ডিসেম্বর/২০২৫খ্রিঃ পর্যন্ত)- রেশন স্টোরে ব্যবহৃত/রক্ষিত খালি চট ও প্রাস্টিক বা বিক্রয়ের জন্য প্রকৃত নিলাম ক্রয়কারী প্রতিষ্ঠান/টিকাদার/ব্যক্তির নিকট হতে নিজস্ব প্রতিষ্ঠানের প্যাচে সীলমোহরকৃত মুখবন্ধ বামে প্রতিযোগিতামূলক "উন্মুক্ত নিলাম দরপত্র" আহ্বান করা যাচ্ছে

১	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয় (জননিরাপত্তা বিভাগ)			
২	এজেন্সি/স্থান	বাংলাদেশ পুলিশ			
৩	বিক্রয়কারী সংস্থার নাম	পুলিশ কমিশনার, চট্টগ্রাম মেট্রোপলিটন পুলিশ, চট্টগ্রাম			
৪	দরপত্র আহ্বানকারীর পদবী ও ঠিকানা	উপ-পুলিশ কমিশনার (সরবরাহ), সিএমপি, চট্টগ্রাম			
৫	দরপত্র আহ্বানের সূত্র ও তারিখ	দরপত্র বিজ্ঞপ্তি স্মারক নং-সিএমপি/সরবরাহ/দরপত্র/১৯২৪(অংশ-১২)৭৫৬ তারিখঃ ১৪/০৮/২০২৫খ্রিঃ			
৬	দরপত্রের নাম	বিজ্ঞপ্তিতে প্রকাশিত ক্রমিক নং-১৪ এর আইটেমের ক থেকে ঘ পর্যন্ত বর্ণিত দরপত্রসমূহ।			
৭	দরপত্র প্রকাশের তারিখ	১৫/০৮/২০২৫খ্রিঃ			
৮	দরপত্র তফসিল বিক্রয়কারী অফিসের নাম ও ঠিকানা	উপ-পুলিশ কমিশনার (সরবরাহ), সিএমপি, চট্টগ্রাম			
৯	দরপত্র তফসিল (সিডিউল) বিক্রয়ের সময়সীমা	দরপত্র বিজ্ঞপ্তি প্রকাশের তারিখ হতে ০২/০৯/২০২৫খ্রিঃ পর্যন্ত (প্রতি কার্যদিবসে অফিস চলাকালীন)			
১০	সীলমোহরকৃত দরপত্র দাখিলের স্থান, তারিখ ও সময়	উপ-পুলিশ কমিশনার (সরবরাহ), সিএমপি, চট্টগ্রাম-এর দামপাড়া পুলিশ লাইন্স কার্যালয়ে (নির্দিষ্ট বাক্সে), ০৩/০৯/২০২৫খ্রিঃ তারিখ, বেলা ১২.০০ ঘটিকা পর্যন্ত			
১১	টিওসি কর্তৃক দরপত্র বাস্তবায়নের স্থান, তারিখ ও সময়	উপ-পুলিশ কমিশনার (সরবরাহ), সিএমপি, চট্টগ্রাম-এর দামপাড়া পুলিশ লাইন্স কার্যালয়ে ০৩/০৯/২০২৫খ্রিঃ তারিখ, বেলা ১২.৩০ ঘটিকায়			
১২	টিকাদারের যোগ্যতা	দরপত্র দাখিলকারী টিকাদার/প্রতিষ্ঠানসমূহকে নিম্নবর্ণিত কাগজপত্রাদি (১ম শ্রেণীর সরকারী কর্মকর্তা কর্তৃক সত্যায়িত ফটোকপি) দাখিল করতে হবে ১) (ক) নাগরিকত্ব সনদপত্র, (খ) ব্যবসায়িক ট্রেড লাইসেন্স, (গ) প্রতিষ্ঠানের মালিকানা সনদপত্র, (ঘ) টিআইএন নম্বর উল্লেখসহ হালসনের আয়কর পরিশোধ সনদপত্র, (ঙ) ভ্যাট রেজিস্ট্রেশন সনদপত্র, (চ) সংশ্লিষ্ট কাজের অভিজ্ঞতার সনদপত্র, (ছ) দরপত্র দাখিলকারী প্রতিষ্ঠানকে কোন সরকারি প্রতিষ্ঠান কর্তৃক কোনো তালিকাভুক্ত করা হয় নাই মর্মে প্রাতিষ্ঠানিক প্যাচে অঙ্গীকারনামা। (জ) সর্বোচ্চ নিলাম ডাককারীকে নিলাম মুদ্রার উপর সরকার কর্তৃক নির্ধারিত হারে ভ্যাট-১০% ও উৎসে আয়কর-১৫% প্রদান করবেন মর্মে অঙ্গীকারনামা। ২) খালি বস্তার সিডিউল ক্রয়ের ক্ষেত্রে এনআইডি কার্ড, ট্রেড লাইসেন্স, আয়কর ও ভ্যাট হালনাগাদ সনদপত্র লাগবে। খালি বস্তার সিডিউল ক্রয়ের প্রাপ্তির স্থান - সিএমপি রেশন স্টোর, দামপাড়া পুলিশ লাইন্স, চট্টগ্রাম			
১৩	দরপত্র গ্রহণ/মূল্যায়ণ	পিপিএ-২০০৬, পিপিআর-২০০৮ ও দরপত্র দাখিল অনুযায়ী			
১৪	আইটেমের ক্র. নং	দরপত্রের বিষয়	দরপত্র সিডিউলের মূল্য (অফেনরতযোগ্য)	দরপত্রের সাদে দরপত্র জামানত (সেরতযোগ্য)	মন্তব্য
ক)	কম্পিউটার ও আনুষঙ্গিক অকেজো মালামাল	৪০০/- (চারশত) টাকা মাত্র	৭০,০০০.০০ (সত্তর হাজার) টাকা	প্রত্যেকটি আইটেমের জন্য উপ-পুলিশ কমিশনার (সরবরাহ) এর অনুকূলে পৃথক পৃথক জামানত পে-অর্ডার সংযুক্ত করতে হবে।	
খ)	বস্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদির অকেজো মালামাল	৪০০/- (চারশত) টাকা মাত্র	১,০০,০০০.০০ (এক লক্ষ) টাকা		
গ)	বিভাগীয় ভান্ডার ও সরবরাহ শাখা এবং ক্রুপিং স্টোরের অকেজো মালামাল	৪০০/- (চারশত) টাকা মাত্র	৫০,০০০.০০ (পঞ্চাশ হাজার) টাকা		
ঘ)	রেশন স্টোরে ব্যবহৃত/রক্ষিত খালি চট ও প্রাস্টিক বস্তা সর্বোচ্চ দরে বিক্রয়	৫০০/- (পাঁচশত) টাকা মাত্র	২৫,০০০/- (পঁচিশ হাজার) টাকা		

বি.প্র.ঃ অনিবার্য কারণবশতঃ কর্তৃপক্ষ এই দরপত্রের তারিখ পরিবর্তন ও পরিবর্ধনসহ কোন কারণ দর্শানো ব্যতিরেকে যে কোন দরপত্র বা সকল দরপত্র গ্রহণ/বাতিল করার ক্ষমতা সংরক্ষণ করেন এবং কর্তৃপক্ষ সর্বোচ্চ দর প্রদানকারীর দরপত্র গ্রহণে বাধ্য নহে; এ বিষয়ে কর্তৃপক্ষের সিদ্ধান্তই চূড়ান্ত বলে গণ্য হবে।
উল্লেখ্য যে, কোন কারণে দরপত্র উন্মুক্তকরণের দিন অফিস বন্ধ থাকলে পরবর্তী অফিস খোলার দিন যথাসময়ে টেন্ডার উন্মুক্ত করা হবে।

জিডি-১৮০৩

উপ-পুলিশ কমিশনার (সরবরাহ)
চট্টগ্রাম মেট্রোপলিটন পুলিশ
চট্টগ্রাম