

# star BUSINESS



## Base broadband internet speed to double ISPAB president says

STAR BUSINESS REPORT

Instead of 5Mbps, internet subscribers across the country will receive 10 Mbps speed for Tk 500, the Internet Service Providers Association of Bangladesh (ISPAB) announced yesterday.

"Now, customers will get 10 Mbps speed instead of the previous 5 Mbps under the Tk 500 package," ISPAB President Emdadul Haque said.

He made the remarks at a roundtable discussion, titled "Challenges, Opportunities, and Way Forward for Internet Services", organised by Telecom and Technology Reporters' Network at the Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission (BTRC) headquarters in Agargaon.

The announcement comes under the purview of the "One Country, One Rate" policy introduced by the BTRC in June 2021.



The policy mandated uniform pricing nationwide and included three packages: Tk 500 for 5 Mbps, Tk 800 for 10 Mbps, and Tk 1,200 for 20 Mbps.

With the amendment, the entry-level package will now provide double the speed for the same price.

In December last year, the BTRC proposed reducing broadband internet prices by up to 20 percent. However, the ISPAB disagreed with the proposal.

"Customers want quality of service; price doesn't matter here. That's why we have doubled the internet speed," Haque said.

At the event, Faiz Ahmad Taiyeb, special assistant to the chief adviser with executive authority over the Ministry of Posts, Telecommunications, and ICT, warned against attempts to influence policymaking with money.

He said businessmen should do business. "Don't go to political leaders or policymakers with bags of money. It's not sustainable."

Taiyeb said the malpractices that shaped past telecom policies must end, adding that influencing decisions with money would only harm businesses and the industry.

READ MORE ON B3

## March revenue growth nears 10%, but no cause for cheer

NBR still needs Tk 65,000cr per month to hit IMF target for FY25

### KEYPOINTS

Overall collection grew by 2.76% in Jul-Mar

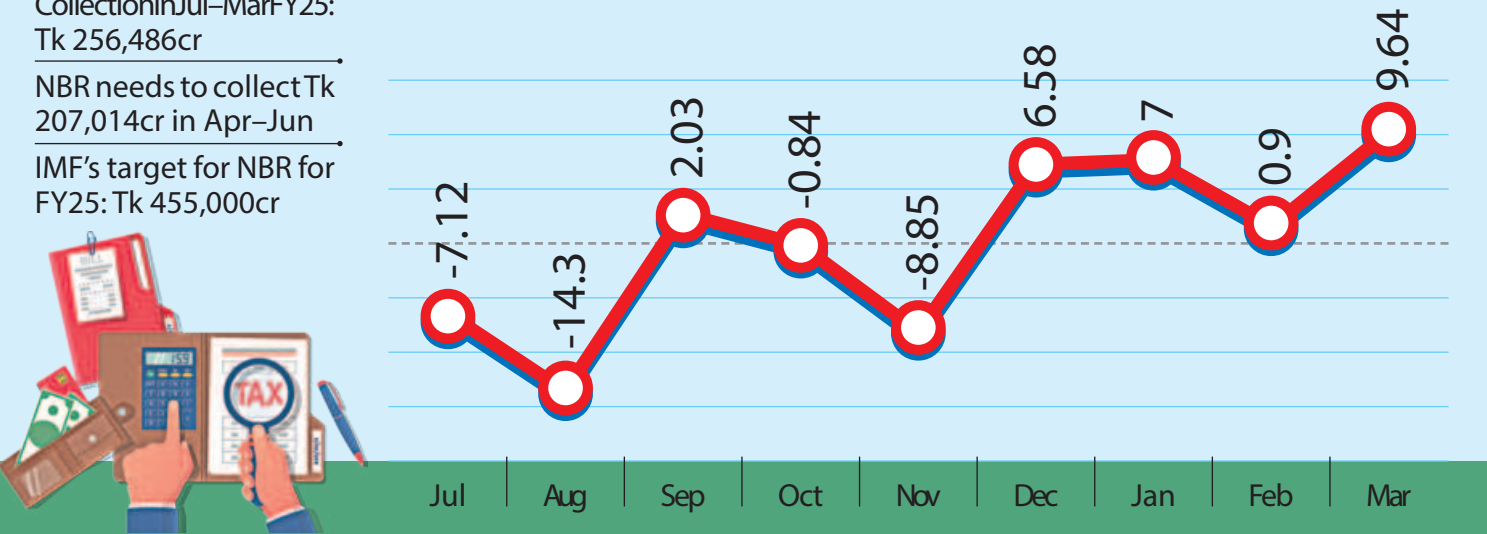
Collection in Jul-Mar FY25: Tk 256,486cr

NBR needs to collect Tk 207,014cr in Apr-Jun

IMF's target for NBR for FY25: Tk 455,000cr

### Growth of NBR's tax collection

In %; SOURCE: NBR



MD ASADUZ ZAMAN

The sluggish pace of tax collection by the National Board of Revenue (NBR) has heightened concerns over meeting the targets

set by the International Monetary Fund (IMF), casting a shadow over the government's fiscal performance.

Although the monthly growth in March was nearly 10 percent year-on-year, the NBR

now faces a herculean task in meeting its annual tax target set by the government as well as the benchmarks prescribed by the multilateral lender amid ongoing economic headwinds.

According to internal data of the NBR, revenue collection grew by only 2.76 percent in the nine months since the beginning of fiscal year (FY) 2024-25.

Until March, the NBR – which mobilises 86 percent of the state's total revenue – collected Tk 256,486 crore, less than half of the government's revised

target of Tk 463,500 crore.

The figure is also significantly lower than the Tk 455,000 crore target set by the IMF for its ongoing \$4.7 billion loan programme for Bangladesh.

To meet the IMF's target, the NBR must collect nearly Tk 200,000 crore in the final three months of the fiscal year – or about Tk 65,000 crore per month.

During its latest visit, an IMF mission asked the NBR to raise the tax-GDP ratio, which currently stands at 7.4 percent, to 7.9 percent by June, according to NBR sources.

The IMF has also called for an additional Tk 57,000 crore in revenue collection for the next fiscal year by eliminating tax exemptions offered to different sectors.

"Only 2.76 percent revenue growth is alarming," said Ashikur Rahman, principal economist at the Policy Research Institute of

READ MORE ON B3

## Garment exports to US grow 17%

STAR BUSINESS REPORT

Bangladesh's garment exports to the United States grew by 17.23 percent during the July-March period of fiscal year (FY) 2024-25, according to the latest data published by the Export Promotion Bureau (EPB).

The increase comes amid concerns over reciprocal tariffs imposed by the Trump administration in early April, as the US is the country's largest single-country export destination for readymade garments.

During the nine-month period, the US accounted for 18.97 percent of Bangladesh's total garment exports, with shipments valued at \$5.74 billion, EPB data show.

Overall, Bangladesh's RMG exports stood at \$30.25 billion in the first three quarters of FY25 – up 10.84 percent from the same period a year earlier.

The European Union maintained its position as the largest regional destination, taking in 49.82 percent of total RMG exports, worth \$15.07 billion.

This marks a year-on-year increase of 11.31 percent.

Germany led the EU market with imports worth \$3.80 billion, followed by Spain, France, the Netherlands, Italy and Poland.

The Netherlands recorded a 23.15 percent rise in imports, while France, Sweden and Denmark also posted solid growth.

The United Kingdom, a traditional stronghold for Bangladeshi garments, imported \$3.36 billion worth of products – 11.10 percent of total exports.

However, growth in the UK market remained modest at 4.14 percent.

Exports to non-traditional markets grew by 6.66 percent, reaching \$5.12 billion and making up 16.93 percent of total RMG shipments.

READ MORE ON B3

## Govt follows taskforce report to set budgetary goals

REJAUL KARIM BYRON

The government's revenue collection and spending targets for fiscal year (FY) 2025-26 have been set in line with the recommendations of a taskforce given the task of developing strategies to boost the economy, according to the finance ministry.

Additionally, the interim government has updated its medium-term macroeconomic framework for the country so that future recommendations from the taskforce can be implemented as needed.

Meanwhile, the budget for FY26 has been set at Tk 790,000 crore, which is slightly lower than the Tk 797,000 crore that was initially slated for the current fiscal year.

Besides, this could be the first time in history that the government will announce a budget that is lower than that of the outgoing year.

In a circular issued last Thursday, the finance ministry said the revenue collection target for the National Board of Revenue (NBR)

- Govt set budget goals based on taskforce recommendations
- Budget size may shrink for first time
- NBR to get higher revenue collection target
- Ministry allocation to be based on GDP contributions
- Implementing agencies asked to fund mostly high priority projects

may be set at Tk 4.99 lakh crore, which is 7.6 percent higher than the revised target for FY25.

The revenue collection and spending targets are based on some assumptions in a recent report by the taskforce, titled "Re-strategising the Economy and Mobilising Resources for Equitable and Sustainable Development".

The report said the funds for different government agencies and departments should be allocated in line with their impact on the country's GDP growth.

READ MORE ON B3



**Ecne approved Tk 17,777.16 crore Matarbari Port Development Project on March 10, 2020.**

**After revision in October 2024, the total cost stood at Tk 24,381 crore**

**Phase-1 comprises**

- One 460 metre long container jetty
- One 300-metre long multipurpose jetty
- Yard reclamation, soil improvement, and terminal buildings
- Construction to end by 2029

**Vessel having 16 metre draft can be berthed at Matarbari**

**Bulk vessels with 1 lakh tonne capacity can be berthed**

**Container vessels with 8,200 TEUs capacity can be berthed**

**Will reduce cost and time as exports and imports will not have to depend on transshipment ports**

## Matarbari all set to sign deal for two jetties

DWAIPAYAN BARUA, Ctg

The long awaited journey towards Bangladesh's first deep-sea port at Matarbari in Cox's Bazar is finally approaching a major milestone.

The Chittagong Port Authority (CPA) is set to sign a contract on April 22 for the construction of two jetties – marking the beginning of the first phase of the Matarbari Port Development Project.

The agreement will be signed with a Japanese joint venture comprising Penta-Ocean

Construction Co. Ltd. and TOA Corporation, at a ceremony scheduled to be held at a hotel in Dhaka, confirmed CPA Secretary Md Omar Faruk.

The contract, titled "Matarbari Port Development Project Phase-1 Package 1: Procurement of Civil Works for Port Construction," is valued at approximately Tk 6,200 crore and the deadline for completing phase-1 has been set for 2029.

Funded mostly by the Japan International Cooperation Agency

(JICA), the total cost of the port project is estimated at Tk 24,300 crore.

Phase-1 includes the construction of two jetties: a 460-metre-long container jetty and a 300-metre-long multi-purpose jetty.

It also covers yard reclamation, soil improvement, terminal facilities, and the construction of administrative and operational buildings, according to Commodore Kaosar Rashid, CPA

READ MORE ON B3



the bank. the people. the country.  
TRANSFORMING TOGETHER FOR A SUSTAINABLE FUTURE





## Shanta Securities unveils EasyX app to streamline investor experience

STAR BUSINESS DESK

Shanta Securities Limited has recently introduced a new application, titled “Shanta EasyX”, featuring a suite of tools poised to redefine the landscape of brokerage services in Bangladesh.

According to a press release issued by the company, the innovative platform offers investors a seamless and integrated experience, combining



brokerage services, real-time market monitoring, and responsive customer support — all within a single interface.

Building upon the success of Shanta EasyTrade, the Shanta EasyX app is conceived as a comprehensive solution, enabling investors to monitor market trends, access research insights, manage transactions, and stay abreast of the latest financial developments with ease.

This initiative underscores Shanta Securities' ongoing commitment to equipping investors with modern technology and timely market intelligence.

Commenting on the launch, Quazi Asaduzzaman, chief executive officer of Shanta Securities, stated: “With Shanta EasyX, we are endeavouring to unlock a new dimension of convenience and accessibility for investors.”

“By merging market analytics, customer support, and seamless transactions into a unified platform, we are making investing simpler and more efficient for all,” he added.

As Bangladesh's financial sector continues to evolve, Shanta Securities remains at the forefront of innovation, ensuring that investors are equipped with the finest tools to navigate the capital markets with confidence, the statement further noted.

The launch of Shanta EasyX represents a significant milestone in Shanta Securities' journey towards delivering a more intelligent, user-centric, and efficient brokerage experience.

## Bangladesh Finance endures Tk 793cr loss amid strategic provisioning drive

STAR BUSINESS DESK

Bangladesh Finance PLC has reported a consolidated net loss after tax of Tk 793.7 crore for the financial year 2024, a significant decline from Tk 104.2 crore in 2023.

The loss primarily stems from a substantial provisioning effort, with the non-bank financial institution allocating Tk 784.6 crore and transferring Tk 123.3 crore to its interest suspense account, said a press release.

These measures, according to a press release, aim to fortify the balance sheet against future financial uncertainties.

Despite the adverse financial result, Bangladesh Finance maintained a robust provision coverage ratio of 786.93 percent,

underscoring its preparedness to absorb potential economic shocks.

In response to prolonged macroeconomic challenges and lingering post-pandemic impacts on corporate clients, the institution adopted a conservative approach



— provisioning fully against all risk exposures, including negative equity positions in margin loans, without seeking any regulatory leniency.

While the short-term financial repercussions are considerable, the management remains confident that this prudent and forward-

looking strategy establishes a solid foundation for long-term recovery and sustainable growth.

As of December 31, 2024, the company reduced its non-performing loan (NPL) ratio to 9.26 percent, down from 11.20 percent in the previous year.

The audited financial statements for the year ending December 31, 2024 were formally approved by the board of directors at its meeting held on April 17, 2025.

Bangladesh Finance has articulated a strategic roadmap focused on improving asset quality, diversifying its portfolio, and strengthening collection efforts. It is expanding into SME, retail, and Shariah-compliant financing while enhancing credit risk controls and operational efficiency through technology integration.



Ashik Chowdhury, executive chairman of the Bangladesh Economic Zones Authority, poses for photographs with leaders of the executive committee of the Bangladesh Economic Zones Investors Association after holding a meeting at the InterContinental Dhaka recently.

PHOTO: UNITED COMMERCIAL BANK

## BEZIA leaders urge policy reforms in meeting with BEZA chairman

STAR BUSINESS DESK

Leaders of the executive committee of the Bangladesh Economic Zones Investors Association (BEZIA) recently met with Ashik Chowdhury, executive chairman of the Bangladesh Economic Zones Authority (BEZA), at the InterContinental Dhaka to discuss

pressing challenges facing economic zones.

Led by BEZIA President MA Jabbar, the delegation voiced serious concerns regarding the recent imposition of broad-based US tariffs and the hike in gas prices by the Bangladesh Energy Regulatory Commission (BERC),

warning of their potential adverse impact on investment, production costs, and export competitiveness.

The association underscored the urgent need for uninterrupted and high-quality electricity and high-pressure gas supplies across all economic zones, according to a press release.

## IFIC, Farazy Hospital sign MoU for healthcare services

STAR BUSINESS DESK

IFIC Bank PLC has signed a memorandum of understanding (MoU) with Farazy Hospital Limited, aimed at extending healthcare benefits to its customers, cardholders, and employees.

Ferdousi Begum, head of SME and retail products at the bank, and M Mokter Hossen, managing director of the hospital, signed the MoU at IFIC Tower in the capital's Purana Paltan recently, said a press release.

As part of this agreement, IFIC Bank's customers and cardholders, along with their family members, as well as the bank's employees and their dependents, will be eligible to receive a range of healthcare and medical services from Farazy Hospital at preferential rates.

Md Rafiqul Islam, deputy managing director and head of branch business of the bank; Iqbal Parvez Chowdhury, deputy managing director and chief credit officer; KARM Mostafa Kamal, deputy managing director and chief of human resource and logistics; Helal Ahmed, head of operations; and Dilip Kumar Mondol, chief financial officer; were present.



M Mokter Hossen, managing director of Farazy Hospital Limited, and Ferdousi Begum, head of SME and retail products at IFIC Bank, pose for group photographs after signing the memorandum of understanding at IFIC Tower in the capital's Purana Paltan recently.

PHOTO: IFIC BANK



PHOTO: BKASH

“Taptap Send” winners pose for photographs at bKash head office in Dhaka recently.

## bKash rewards remittance recipients thru ‘Taptap Send’ campaign

STAR BUSINESS DESK

Leading mobile financial service provider bKash recently awarded prizes to 15 individuals who received the highest remittance amounts through Taptap Send, a widely used money transfer operator (MTO) among expatriates.

A prize-giving ceremony was held at the bKash head office in Dhaka, where winners, relatives of expatriates, were honoured with motorbike and electronic appliance vouchers, according to a press release.

The top remittance recipient received a motorbike coupon worth Tk 1.80 lakh. The second and third place recipients were awarded electronic appliance vouchers worth Tk 50,000 and Tk 30,000, respectively.

Additionally, a total of 12 participants — three each week during the campaign —

received electronic device vouchers valued at Tk 15,000, Tk 10,000, and Tk 5,000.

Winners were selected based on the volume of remittances received between March 1 and March 28, 2025.

Recognising the pivotal role of remittances in the national economy, the campaign aimed to encourage the use of secure and legal channels, such as Taptap Send and bKash, for sending and receiving funds from abroad.

bKash's remittance service continues to gain popularity and trust among both senders and recipients by offering a seamless, secure, and convenient transaction experience.

Currently, expatriates can send remittances directly to their loved ones' bKash accounts from over 140 countries via 110 international MTOs. These transactions are settled through 25 of the country's leading commercial banks.

## Exim Bank signs MoU with HAAB to facilitate Hajj, Umrah payments

STAR BUSINESS DESK

Exim Bank PLC has signed a memorandum of understanding (MoU) with the Hajj Agencies Association of Bangladesh (HAAB) to streamline Hajj and Umrah registration fee transactions.

M Akhter Hossain, managing director (current charge) of the bank, and Sayed Golam Sarwar, president of HAAB, signed the MoU at the latter's central office in Dhaka recently, according to a press release.

Under the terms of the MoU, all Hajj and Umrah pilgrims will be able to deposit their registration fees through Exim Bank's 155 branches and 73 sub-branches across the country in a simple and convenient manner.



Sayed Golam Sarwar, president of the Hajj Agencies Association of Bangladesh, and M Akhter Hossain, managing director (current charge) of Exim Bank, pose for photographs after signing the memorandum of understanding at the former's head office in Dhaka recently.

PHOTO: EXIM BANK

## IPDC Finance posts 5.9% growth in net profit

STAR BUSINESS DESK

IPDC Finance PLC has reported a net profit of Tk 36.3 crore for the year that ended on December 31, 2024, reflecting a year-on-year increase of 5.9 percent.

The non-bank financial institution (NBFI) demonstrated resilient financial performance over the year, recording an operating profit of Tk 176.5 crore, a notable 35.8 percent rise compared to the previous year.

As of year-end 2024, IPDC's gross asset portfolio reached Tk 7,904.8 crore, representing a 5.3 percent increase on the prior year. The company's investment portfolio comprising government securities and other financial instruments experienced a remarkable surge of 110.5 percent during the same period.

This significant growth contributed to a robust uplift in investment income, which rose by Tk 45.2 crore, marking an impressive 194.6 percent year-on-year increase, according to a press release.

Despite a marginal contraction in its loan book, the institution reported a gross interest income of Tk 881.1 crore up 18.5 percent year-on-year largely driven by prevailing higher interest rates.

However, interest expenses also escalated by 28.1 percent, owing to elevated deposit costs, policy rate increases implemented by Bangladesh Bank, and persistent liquidity pressures within the financial sector.

Total operating income rose to Tk 324.2 crore in 2024, reflecting an 11.7 percent increase from the previous year, buoyed primarily by strong investment returns.

In response to the shifting macroeconomic landscape, IPDC adopted a cautious and strategic approach to corporate lending, redirecting focus towards small-ticket SME financing, consumer loans, and low-risk investments.

Notably, the company's investment in government securities more than tripled from Tk 161.2 crore in 2023 to Tk 520.6 crore in 2024 thereby ensuring a stable and secure income stream amidst challenging economic conditions.

IPDC maintained robust credit risk management practices throughout the year, successfully containing its non-performing loan (NPL) ratio at 5.83 percent despite significant external pressures.

To safeguard the quality of its portfolio, the company increased its accumulated provisions by 18.4 percent, bringing the total to Tk 357.1 crore as of year-end.

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার		
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুষ্টিয়া		
(স্থানীয় সরকার শাখা)		
পুনঃ দরপত্র বিজ্ঞপ্তি		
কুষ্টিয়া জেলার গ্রামপুলিশদের (দফাদার ও মহত্বাদার) ২০২৪-২৫ অর্থবছরের পোশাক ও অন্যান্য সরঞ্জামাদি সরবরাহের লক্ষ্যে পূর্ব অভিজ্ঞতাসম্পন্ন পোশাক ও অন্যান্য সরঞ্জামাদি প্রস্তুতকারী/সরবরাহকারী ঠিকাদারের নিকট হতে শর্তসাপেক্ষে সিলমোহরকৃত খামে দরপত্র আহবানঃ		
ক্রঃ নম্বর	বিবরণ	বিস্তারিত তথ্য
১	মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়।
২	দরপত্র আহবানকারী প্রতিষ্ঠান	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুষ্টিয়া।
৩	ক্রয়কারীর নাম	জেলা প্রশাসক, কুষ্টিয়া।
৪	ক্রয়ের বিবরণ	২০২৪-২০২৫ অর্থবছরে কুষ্টিয়া জেলার ০৬টি উপজেলার ৬৬০ জন গ্রামপুলিশদের (দফাদার-মহত্বাদার) পোশাক ও অন্যান্য সরঞ্জামাদি সরবরাহ।
৫	ক্রয়ের পদ্ধতি	উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি (OTM)।
৬	দরপত্র আহবানের সূত্র	ইউপি-২ শাখা, স্থানীয় সরকার বিভাগের ১৬ অক্টোবর, ২০২৪ তারিখের ৪৬.০০.০০০০.০১৮.০২.০০১.১৭ (অংশ-২)-১৫২৭ নম্বর স্মারক।
৭	অর্থ সন্গ্রহের উৎস ও বরাদ্দের কোড	২০২৪-২০২৫ অর্থবছরের অনুদায়ন বাজেটের মঞ্জুরী নং-৩৪ হিসাবের খাত নং-২৩৭০১০১/১২০০০১৩০৮/৩৬৩১০৩।
৮	দরপত্র সিডিউল বিক্রয়কারী প্রতিষ্ঠানের নাম ও ঠিকানা	ক) বাংলাদেশী কর্মশিল্পের কার্যালয়, যুগনা। খ) স্থানীয় সরকার শাখা, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুষ্টিয়া। গ) পুলিশ সুপারের কার্যালয়, কুষ্টিয়া।
৯	দরপত্র প্রকাশের তারিখ	২০ এপ্রিল ২০২৫খ্রিঃ
১০	দরপত্র সিডিউল বিক্রয়ের তারিখ ও সময়	৩০ এপ্রিল ২০২৫খ্রিঃ হতে ১১ মে ২০২৫খ্রিঃ তারিখ পর্যন্ত (অফিস সময়ের মধ্যে)
১১	দরপত্র দাখিলের তারিখ ও সময়	১২ মে ২০২৫ তারিখ সকাল ৯:০০ ঘটিকা হতে দুপুর ১২:০০ ঘটিকার মধ্যে সময়
১২	দরপত্র দাখিলের স্থান	ক) বাংলাদেশী কর্মশিল্পের কার্যালয়, যুগনা। খ) স্থানীয় সরকার শাখা, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুষ্টিয়া।
১৩	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	১৪ মে ২০২৫খ্রিঃ তারিখ বিকাল ৪:০০ ঘটিকা। উপপরিচালক, স্থানীয় সরকার, কুষ্টিয়া এর অফিস কক্ষে দরদাতা/দরদাতা কর্তৃক ক্ষমতাপ্রাপ্ত প্রতিনিধির সম্মুখে (খদি কেউ থাকেন)।
১৪	দরপত্র সিডিউলের ক্রয় মূল্য	নগদ ২,০০০/- (দুই হাজার) টাকা মাত্র (অফেন্ডারযোগ্য)
১৫	কার্যাদেশ সম্পাদনের সময়	সরবরাহ আদেশ প্রাঞ্জির ৩০ (ত্রিশ) দিনের মধ্যে।
১৬	জামানতের টাকা	দরপত্রের সাথে ১,৭৫,০০০/- টাকা জামানত হিসাবে “জেলা প্রশাসক, কুষ্টিয়া” এর অনুকূলে যে কোন তরফি ব্যাংকের যে কোন শাখা হতে ব্যাংক ড্রাফট/পে-অর্ডার দাখিল করতে হবে।
১৭	দরদাতার যোগ্যতা	ক) দরপত্রদাতার সদ্য তোলা পাসপোর্ট সাইজের ছবি ০১ কপি, হালনাগাদ ট্রেড লাইসেন্সের কপি, হালনাগাদ আয়কর পরিশোধের কপি, ভাট পরিশোধের কপি, ৫০ লক্ষ টাকা ব্যাংক তারল্য স্থিতি, গ্রামপুলিশ/বিজিডি/পুলিশ/আনসার ও ভিডিও অথবা সরকারি/স্বয়ংশাসিত প্রতিষ্ঠানে পোশাক ও সরঞ্জামাদি সরবরাহ করেছেন মর্মে ০৫ (পাঁচ) বছরের মধ্যে ন্যূনতম ০২ (দুই)টি কার্যাদেশে সর্বমোট ৪০ লক্ষ টাকার কাজের অভিজ্ঞতার সনদপত্র এবং দরপত্র মূল্যায়নকালে মূল সনদপত্রসমূহ প্রদর্শন করতে হবে। খ) দরপত্রের সাথে প্রত্যেকটি সরঞ্জামাদির নমুনা অবশ্যই দাখিল করতে হবে। গ) দরপত্র সংক্রান্ত বিস্তারিত তথ্য এবং শর্তাবলী দরপত্র সিডিউলে বর্ণিত থাকবে।
১৮	বিশেষ নির্দেশনা	ক) দরপত্র মূল্যায়ন কার্যক্রম PPA, 2006 ও PPR, 2008 (সর্বশেষ সংশোধনকৃত) অনুসরণসহ যাবতীয় আর্থিক বিধি-বিধান অনুযায়ী করা হবে। খ) মূল্যায়ন কমিটি কর্তৃক পোশাক ও সরঞ্জামাদির অনুমোদিত নির্দেশনা ও নমুনা অনুযায়ী কারিগরি ও আর্থিক মূল্যায়ন করা হবে। মূল্যায়ন কমিটির সিদ্ধান্ত চূড়ান্ত বলে গণ্য হবে। গ) কোন কারণে মর্মানীক্যে ব্যতিরেকেই যে কোন দরপত্র আর্থিক বা সম্পূর্ণ গ্রহণ বা বাতিল এবং চাহিদা অনুযায়ী দরপত্র বিজ্ঞপ্তি উল্লিখিত পোশাক ও সরঞ্জামাদির সংখ্যা কম-বেশি/সমন্বয় যে কোন ধরনের পরিবর্তন/পরিবর্তন করার ক্ষমতা কর্তৃপক্ষ সংরক্ষণ করেন। ঘ) দরপত্র কার্যক্রম সংক্রান্ত যে কোন বিষয়ে কর্তৃপক্ষের সিদ্ধান্তই চূড়ান্ত বলে গণ্য হবে।

মোঃ তৌফিকুর রহমান  
জেলা প্রশাসক  
কুষ্টিয়া  
ফোন নং ০২৪৭৭৭-৮২৩০০



## Vietnam stays on course for 8% growth

ANN/VIETNAM NEWS

Despite escalating global uncertainties and the looming threat of reciprocal tariffs from the United States, Vietnam remains committed to its ambitious GDP growth target of 8 percent for 2025.

This determination, highlighted in a resolution issued by the Government on April 10, reflects not only optimism but also a strategic readiness to absorb external shocks through coordinated and flexible policies.

Amid growing geopolitical tensions, trade disputes and supply chain disruptions, Vietnam is also contending with extreme weather events, inflation and exchange rate volatility. Nonetheless, the Government is calling on ministries, local authorities and businesses to stay optimistic, confront challenges head-on and seize emerging opportunities.

In particular, 37 provinces and cities that fell short of their Q1 growth targets have been directed to reassess their performance and revise strategies for the remainder of the year.

One of the gravest concerns is the potential imposition of reciprocal tariffs by the US, with rates possibly reaching as high as 46 percent. Although Washington has granted a temporary 90-day reprieve, the urgency remains.

According to the General Statistics Office, Vietnam's exports to the US were valued at US\$119.6 billion in 2024, making it the country's largest export market and accounting for nearly 30 percent of total exports. The trade surplus with the US stood at \$104.6 billion.

# Credit card spending falls in February

STAR BUSINESS REPORT

Credit card spending, both at home and abroad, declined in February compared to the month prior, according to the latest data from the Bangladesh Bank.

Domestic credit card transactions dropped by 5 percent to Tk 2,968 crore while international transactions fell 14 percent to Tk 383 crore.

However, transactions made within Bangladesh using foreign credit cards rose 6.10 percent to Tk 268 crore.

Spending at department stores using credit cards declined alongside transactions for retail services, utility bill payments, cash withdrawals, pharmacies, government services, transportation, fund transfers, and professional services.

In contrast, spending on clothing and business services increased slightly.

Central bank data showed that nearly half of all domestic credit card transactions

occurred at department stores. Credit cards were also widely used at retail outlets and for utility payments, cash withdrawals, purchases at pharmacies and clothing stores.

In the case of international transactions, Bangladeshi cardholders spent the most at

**In the case of international transactions, Bangladeshi cardholders spent the most at department stores, accounting for 29 percent of total cross-border spending**

department stores, accounting for 29 percent of total cross-border spending.

Other key categories included retail services (17.31 percent), pharmacies (12.32 percent), transportation (9.40 percent), business services (8.15 percent), clothing stores (7.02 percent), and other sectors (16.81

percent).

A country-wise breakdown shows that the United States accounted for the largest share of international spending at 13.62 percent.

Other major destinations included Thailand (12.19 percent), Singapore (10.30 percent), Malaysia (7.92 percent), the United Kingdom (7.81 percent), India (7.65 percent), Saudi Arabia (6.27 percent), the UAE (5.21 percent), the Netherlands (4.06 percent), Canada (3.79 percent), Ireland (3.33 percent), Australia (3.27 percent), and other countries (14.58 percent).

VISA remained the most widely used credit card for both domestic and international transactions.

Among foreign users in Bangladesh, US-issued cards were used the most.

Over the past five years, the issuance of debit, credit and prepaid cards have risen 137 percent, while total card-based transaction volumes surged 170 percent, according to Bangladesh Bank data.

## Govt follows taskforce

FROM PAGE B1

The GDP growth target for FY26 will be 6 percent while it is 6.75 percent for the current fiscal year.

The task force announced its recommendations after analysing trends in the country's revenue collection and spending targets as well as findings from meetings with officials of the Ministry of Finance, Planning Commission and other government bodies.

So, relevant ministries and their departments have been ordered to correct and restate the revenue collection and spending targets following the recommendations, the circular said.

Also, separate revenue and development budgets for FY26 will be prepared for each ministry and their departments so that they remain within the approved spending limit prepared by the budget management committee.

As such, the ministries have been ordered to set spending targets considering their contributions to GDP growth, and allocate funds mostly for high priority projects.

The budget management committee will finalise the list of priority projects after analysing their relevance to the ministries' strategic goals.

## Matarbari all set to sign deal

FROM PAGE 1

member for harbour and marine and the project director.

Once operational, Matarbari Port will become the country's first deep-sea port, capable of handling container vessels with capacities of up to 8,000 TEUs (twenty-foot equivalent units).

In contrast, the Chattogram port currently accommodates vessels of up to 2,500 TEUs.

The vision for a deep-sea port at Matarbari emerged in 2018 when the government launched a coal-based power plant project in the area.

The need for a wider and deeper channel to transport fuel sparked the idea for a full-fledged seaport.

The state-owned Coal Power Generation Company Bangladesh (CPGCB), which implemented the 1,200-megawatt power plant project, also constructed an artificial channel measuring 14.5 kilometres in length, 250 metres in width, and 18 metres in depth.

Recognising the strategic value of this deep draft channel, the government decided to establish a commercial port on the same site.

## The worst

FROM PAGE B4

sustain economic growth, consumer spending must rise. Economic stability and employment opportunities will play a crucial role in restoring consumer confidence."

She also highlighted the continued importance of the banking sector in economic recovery.

"Non-performing loans (NPLs) are still a concern. Many businesses depend on banks for financing. The government is making necessary changes to mitigate the risks related to the banking sector."

"We must bring back the confidence of the depositors. With stability in forex rate and reserves, both local and foreign investors will gradually gain confidence," she added.

## Base broadband

FROM PAGE B1

He revealed that several telecom licences would be scrapped as part of upcoming reforms, but existing businesses will have the opportunity to continue under stricter performance-based milestones and key performance indicators.

He also said a new telecom act is on the way.

He also highlighted the need for continuous monitoring of internet service quality, especially after ISPs recently announced a minimum speed of 10 Mbps.

"Some claim Bangladesh offers the cheapest internet in the region, but in terms of quality, it's among the worst. So, it's actually overpriced," he remarked.

Additionally, Taiyeb said investors must be assured that internet shutdowns are a thing of the past, adding that Bangladesh aims to be among the top 30 countries in global digital indices within two years.

BTRC Chairman Major General (Retd) Md Emdad Ul Bari echoed those sentiments.

He criticised the manipulation of the International Long Distance Telecommunications Services (ILDTS) policy, which was originally designed for accountability, network separation, and to curb illegal VoIP operations.

"In 2010, political interference overturned the policy framework, leading to unnecessary and politically motivated licensing," he said.

ISPs could have become a strong solution for SMEs, but political influence over ISP licensing requiring ISPAB membership hampered progress, he said.

He added that small businesses may no longer need licences but will instead undergo a registration process to open up the market further.

## March revenue growth

FROM PAGE B1

Bangladesh. "If we can't revive the historic 15 percent growth momentum, there's no way we can meet the IMF-set revenue targets."

"At this rate, there's absolutely no way we can reach 15 percent. In fact, we're not even sure if we'll hit 10 percent in the current fiscal year," he added.

Based on the current growth trajectory, the government may not even have the capacity to increase spending due to the revenue shortfall, even if it wants to, he noted.

"In that light, both the revenue target and the overall projection appear aspirational," Rahman said.

Referring to revenue collection in the first half of FY25, the Centre for Policy Dialogue (CPD) projected earlier last month that total collection would need to increase by a staggering 55.5 percent in the second half of FY25 for the target to be met. "This is indeed a highly unlikely prospect," the CPD noted, adding that if the current trend of revenue mobilisation continues, the shortfall could reach Tk 105,000 crore by the end of FY25.

On top of that, the government has set a revenue collection target of Tk 499,000 crore for the tax administration in the upcoming fiscal year, a 7.6 percent increase from the revised target for this year.

Preliminary NBR data shows that customs revenue grew slightly, by 0.38 percent, during the July–March period of this year as Bangladesh's imports still remain low despite recovering from a downturn.

Overall imports grew 3.32 percent year-on-year to \$38.11 billion in the July–January period of this fiscal year.

Value-Added Tax (VAT)—the largest source of tax revenue, accounting for 38 percent of total NBR tax—also witnessed 2.09 percent year-on-year growth to Tk 114,749 crore in the nine months until March.

Income and travel tax grew 5.67 percent to Tk 116,676 crore in the

same period, up from Tk 82,253 crore the year prior.

This weak performance has raised concerns that the government will be more reliant on domestic borrowing to finance the national budget as foreign funding declines and debt repayment obligations rise.

"Without major fiscal reforms, macroeconomic stability cannot be achieved," Rahman said.

"If you look at this budget, 85 percent of interest payments are going towards domestic interest expenses. The operating budget is increasingly being eaten up by interest payments."

Without boosting revenue growth, there is no way out of this fiscal quagmire, he stressed.

"But it's not just about setting targets; real reforms are needed."

He referred to the government's decision to separate the tax administration from the policy division. "But it should not be limited to paper. These need to be staffed immediately with people who understand tax policy—whether brought in from abroad or found locally."

He also said that the Tax Policy Department must be restructured immediately, and this entire process needs to be expedited.

Additionally, Rahman sought to lessen the burden of tax exemptions.

"We've done little to address tax exemptions. It's time to act, not just promise."

According to a top NBR official, the revenue board is planning to reduce existing tax exemptions for export-oriented sectors in the upcoming national budget in a bid to rationalise tax benefits and meet revenue targets set by the IMF.

The corporate tax rate will not be reduced in the upcoming fiscal year, NBR Chairman Md Abdur Rahman Khan said recently.

He also underscored the need to establish a non-discriminatory tax regime for all sectors and reduce exemptions.

## Garment exports to US

FROM PAGE 1

Japan led this category with imports valued at \$960.45 million, followed by Australia and India.

Among other key destinations, Turkey imported \$357.22 million worth of garments, while exports to Mexico stood at \$251.22 million.

Despite encouraging performances in several emerging markets, exports to Russia, South Korea, the UAE and Malaysia declined.

The fall in Russian demand is

widely attributed to geopolitical tensions, while softer performances in the UAE, Malaysia and Korea indicate the need for renewed commercial engagement.

By product type, knitwear exports grew by 11.22 percent, though gains in non-traditional markets slowed.

Woven garments saw a 10.40 percent increase, buoyed by rising demand in less conventional markets even as growth in the UK remained subdued.

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
বাংলাদেশ পুলিশ  
অধিনায়কের কার্যালয়  
র‍্যাপিড এ্যাকশন ব্যাটালিয়ন-৭  
পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম

“উন্মুক্ত দরপত্র বিজ্ঞপ্তি”

“The Public Procurement Act-2006” and “Regulation-2008” মোতাবেক ২০২৪-২০২৫ অর্থ বৎসরের র‍্যাব-৭, চট্টগ্রাম এর নিম্নলিখিত কাজ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে প্রকৃত বাংলাদেশী ঠিকাদার/নির্মাপ প্রতিষ্ঠানের নিকট হতে প্রতিযোগিতামূলক উন্মুক্ত দরপত্র সীলমোহরকৃত খামে আহবান করা যাচ্ছে। এতদসংক্রান্ত প্রয়োজনীয় তথ্য সমূহ নিম্নে প্রদত্ত হলো :

১.	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২.	সংস্থা	৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩.	দরপত্র সম্পাদনকারী প্রধান	৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪.	কি কারণে দরপত্র আহবান	৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫.	দরপত্র সূত্র নং	৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬.	তারিখ	৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭.	দরপত্রের পদ্ধতি	৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮.	বাজেট ও অর্থনৈতিক খাত	৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯.	দরপত্র বিজ্ঞপ্তি প্রকাশের তারিখ	১০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১০.	দরপত্র বিক্রয়ের শেষ তারিখ	১১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১১.	দরপত্র জমা প্রদানের সর্বশেষ তারিখ ও সময়	১২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১২.	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	১৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১৩.	দরপত্র মূল্যায়নের তারিখ ও সময়	১৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	১৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	১৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	১৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	১৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	১৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
১৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২০.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২১.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২২.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২৩.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	২৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
২৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩০.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩১.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩২.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩৩.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৩৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৩৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪০.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪১.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪২.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪৩.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৪৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৪৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫০.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫১.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫২.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫৩.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৫৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৫৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬০.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬১.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬২.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬৩.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৬৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৬৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭০.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭১.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭২.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭৩.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৭৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৭৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮০.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮১.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮২.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮৩.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৮৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৮৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯০.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯১	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯১.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯২	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯২.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯৩	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯৩.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯৪	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯৪.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯৫	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯৫.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯৬	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯৬.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯৭	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯৭.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯৮	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯৮.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	৯৯	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬
৯৯.	অধিনায়ক, র‍্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম	১০০	১৭৪৫৩/কিউ/র‍্যাব/২২৬

স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষরিত  
স্বাক্ষ



## Stocks post weekly 2% fall

STAR BUSINESS REPORT

Stocks fell last week as concerns over potential corporate tax hikes in the upcoming budget weighed on investor sentiment.

This is the second consecutive week the stocks have edged down.

The DSEX, the benchmark index of the Dhaka Stock Exchange (DSE), tumbled more than 108 points, or 2.07 percent, to close at 5,097.

The DS30, comprising blue-chip stocks, dropped 53 points to 1,875, while the DSES Index, which tracks Shariah-compliant companies, slid 29 points to 1,143.

Market participation also waned as total turnover fell to Tk 1,596 crore last week, down from Tk 2,436 crore in the previous week.

The market operated for four trading sessions instead of five due to a public holiday, bringing the average daily turnover down by 18 percent to Tk 399 crore, according to DSE data.

Investors were most active in the

**The DSEX, the benchmark index of the Dhaka Stock Exchange (DSE), tumbled more than 108 points, or 2.07 percent, to close at 5,097**

pharmaceuticals sector, which accounted for 14 percent of the week's total turnover.

The banking and food sectors followed with 10 percent and 9.4 percent, respectively.

Sector-wise, cement companies suffered the most losses, slumping 4.2 percent over the week.

Non-bank financial institutions, pharmaceuticals, banking, and telecom stocks also witnessed notable declines.

Of the 396 issues traded, 299 declined, 77 advanced, and 20 remained unchanged on the DSE trading floor.

Bangladesh Shipping Corporation topped the turnover chart, with shares worth Tk 98.7 crore changing hands.

Other heavily traded stocks included Beach Hatchery, Beximco Pharmaceuticals, Uttara Bank, and Shinepukur Ceramics.

The Chittagong Stock Exchange also ended in the red, with its benchmark CASPI index shedding 250 points to settle at 14,259.

# The worst of the economic CRISIS MAY BE OVER

Says Rupali Chowdhury as she sees glimmer of recovery

JAGARAN CHAKMA

As listed companies, especially those in the manufacturing sector, have reported falling profits in recent quarters, business leaders are now turning their attention to how best to navigate 2025 amid global uncertainty, domestic inflation and rising borrowing costs.

Despite the storm clouds, many industry leaders remain cautiously optimistic as they say signs of recovery are beginning to emerge.

"We believe the worst may be over," said Rupali Chowdhury, president of the Bangladesh Association of Publicly Listed Companies (BAPLC).

In a recent interview with The Daily Star, she said that the freefall of local currency taka against the US dollar has stabilised, the foreign exchange reserve is recovering, and businesses are gradually adjusting to a new economic reality.

"Hope in future this trend will be continued," said Chowdhury, also the managing director of Berger Paints Bangladesh. "If law and order remain stable and consumer confidence improves, economic recovery is possible."

Reflecting on the broader macroeconomic pressure, she acknowledged the slowdown. "Not all companies are facing a downturn, but overall, growth has slowed down," she said. "Some companies have seen revenue increases, yet their profits remain stagnant or have declined due to rising costs."

Inflation, according to Chowdhury, has been a major factor. The price pressures started to tick up after the pandemic and have persisted due to lingering global and local economic uncertainties. The steep depreciation of the taka in recent years has only added to the pressure.

"The taka lost value almost overnight, leading to higher costs of goods sold. Many companies could not pass this inflation onto the consumers, which reduced profit margins," she said.

The manufacturing sector has felt this impact most acutely. In 2023 and early 2024, expansion plans were stalled, and investments were delayed due to letter of credit (LC) restrictions.

Another hurdle to profitability has come from the increased cost of financing. Many manufacturing firms rely on imported raw materials, and the volatility in foreign exchange rates has sent costs soaring.

"In 2023 and 2024, companies were forced to open letters of credit under 'usance payable at sight' terms, leading to exchange rate risks. The difference in rates at the time of LC opening and retirement adds financial burden," said Chowdhury, who is also a former president of the Foreign Investors' Chamber of Commerce and Industry (FICCI).

In contrast, she said the banking sector has gained from this economic environment.

"While manufacturing and service industries are struggling, banks have managed to improve their profitability. The rising interest rates have helped banks generate better returns on lending, although it has made borrowing more expensive for businesses."

One of the key hurdles for businesses now is low consumer confidence. "When uncertainty looms, consumers tend to cut back on spending, which affects demand



Rupali Chowdhury  
Managing Director, Berger Paints Bangladesh Ltd

across industries," she said.

Sectors such as steel and cement have been hit hard due to a slowdown in construction, while the fast-moving consumer goods (FMCG) segment has delivered mixed results. "Even FMCG companies, which usually perform well, are experiencing slower growth," she commented.

Still, there are glimmers of hope. "In January and February 2025, we observed signs of recovery. If this trend continues, we could see further economic stabilisation in 2025."

The business leader said that remittance inflows have picked up and exports have posted double-digit growth, even as several garment factories remain shut leading to job losses.

However, there are concerns over the capital market, which continue to remain sluggish. "There seems to be a lack of investor confidence. Even well-performing companies are experiencing stock price declines. The reasons behind this trend need to be analysed further."

To encourage investment, she said the government must ensure stability and implement policies that support businesses.

"Capital market dynamics are influenced by multiple factors, including foreign investment. Over the years, many foreign investors have exited, impacting the market. They have experienced capital erosion due to devaluation of currency. Encouraging foreign and local investors to reinvest will be crucial."

To draw investors back, returns from the stock market must at least match bank interest rates, she said.

Another issue is the limited number of quality companies seeking listing. "The critical question is why would good companies be interested in an IPO if compliance costs outweigh the benefits? Bank loans are often easier to secure."

Still, some companies are staying the course.

"We are not scaling back our investments. In fact, we are expanding by setting up a third factory in Mirsharai, investing more than Tk 800 crore, and bringing in new businesses and technology. Bangladesh has a strong history of economic resilience, and we believe in its potential."

She also underscored foreign direct investment (FDI) in long-term growth.

### TAKEAWAYS

Manufacturing hit hardest as high costs squeeze margins

Banking sector profits rise while industries struggle

IPO pipelines slow as firms weigh compliance issues

Bearish market trend continues

Govt urged to ensure predictable taxes, streamlined regulations

"The government is working on attracting FDI, which will bring advanced technology and create employment opportunities. The establishment of economic zones is a positive step in this direction."

Chowdhury welcomed the resolution of the long-standing issue surrounding the Korean EPZ, calling it a positive signal for foreign investors.

On government support for listed companies, Chowdhury offered several suggestions.

She said simplifying compliance requirements could encourage more firms to go public. The taskforce set up by the government to revive the stock market has received proposals from BAPLC.

While the corporate tax gap between listed and unlisted firms has narrowed, she believes more incentives are needed to encourage listings through initial public offerings (IPOs).

She also called for streamlining the appointment process for independent directors. "Their responsibilities are significant, and attractive remuneration packages should be introduced to bring in qualified professionals."

Chowdhury urged the government to pursue predictable fiscal policies. "Sudden changes in tax and duty structures create instability," she said, citing the supplementary duties imposed in January 2025 as an example. "Businesses need predictable policies to plan effectively."

An automated tax system, she argued, would reduce corruption and improve transparency, ultimately benefiting the wider economy.

She also pointed to discrepancies in import duty calculations, urging the National Board of Revenue (NBR) to align the harmonised system (HS) code classifications more accurately with international standards.

"Currently, some duties are calculated under a different code instead of the specific one, leading to higher import duties for businesses," she said.

Rectifying this issue would not only reduce costs but also help avoid unnecessary demurrage charges.

Looking ahead, Chowdhury believes 2025 holds promise but not without challenges.

Interest rates remain high, causing cash flow problems for many firms. "To

READ MORE ON B3

## Conflicts of interest in business erode integrity

MAMUN RASHID

When we hear the phrase "conflict of interest," many of us picture shady backroom political deals. But in truth, conflicts of interest are just as rampant in the world of business, especially in Bangladesh's fast-growing economy, where family ties and personal connections often blur professional lines.

At its core, a conflict of interest occurs when someone in a position of trust, like a CEO, MD, chairman or director, uses their power for personal gain or to benefit friends and family, rather than acting in the best interest of the organisation.

In boardrooms and executive offices across Bangladesh and beyond, familiar patterns emerge: top executives appointing relatives and friends to key roles, not necessarily because they are the most qualified, but because they are "their person". The problem is not that family and friends are always unqualified, some may be perfectly capable. But far too often, merit takes a backseat to personal connections.

Nepotism, favouritism, cronyism – whatever you call it – erodes the foundations of a healthy business environment. In a country like Bangladesh, where personal relationships are deeply rooted in the culture, trust is often built through family or community ties. That can be a strength, but it can also open the door to serious conflicts of interest.

And nepotism is only one face of the problem. CEOs and directors may award contracts to companies owned by friends or relatives, even when better bids exist. They may greenlight investments or partnerships not based on merit, but personal benefit.

At a glance, these decisions may seem harmless or even justifiable. But over time, such compromises create a culture of mediocrity, resentment, and eventual failure.

Talented individuals leave, stakeholder confidence crumbles, and companies underperform.

These issues rarely stay behind closed doors. In today's hyper-connected world, reputations built over decades can collapse overnight.

So how do good leaders protect their organisations from this silent erosion?

First and foremost, awareness is key. Leaders must ask themselves: Am I making this decision in the company's best interest, or am I influenced by personal ties or emotion? It sounds simple, but in practice, it takes real discipline.

Second, transparency is non-negotiable. Good CEOs do not make decisions in the dark. They document them, explain their reasoning, and welcome scrutiny. Clear hiring and procurement processes, fair and merit-based, can protect an organisation.

Establishing internal policies on conflicts of interest is also crucial. Global companies often require disclosure of personal relationships or financial interests that may influence decisions. While such policies are gaining ground in Bangladesh, they are too often treated as box-ticking exercises.

Most importantly, ethical leadership must be modelled from the top. A CEO who plays favourites signals that integrity is optional. But a leader who makes fair, sometimes uncomfortable decisions fosters trust and inspires a culture of meritocracy.

Leaders must also be willing to say "no" to undue influence, even from powerful sources. In Bangladesh, where familial and social obligations carry great weight, rejecting a relative's or ally's request can be hard. But true leadership demands that kind of courage.

If Bangladesh wants to continue its sustainable economic growth and become a true regional powerhouse, we must confront conflicts of interest head-on. We can no longer afford to shrug off nepotism and favouritism as "the way things are done." We deserve better and so do the countless young, talented professionals whose futures are being blocked by an outdated system of personal gain.

Mamun Rashid is an economic analyst who has worked with global corporations for more than 35 years.



## Trump goes to war with the Fed

AFP, Washington

Donald Trump's simmering discontent with the US Federal Reserve boiled over this week, with the president threatening to take the unprecedented step of ousting the head of the fiercely independent central bank.

Trump has repeatedly said he wants rate cuts now to help stimulate economic growth as he rolls out his tariff plans, and has threatened to fire Fed Chair Jerome Powell if he does not comply, putting the bank and the White House on a collision course that analysts warn could destabilize US financial markets.

"If I want him out, he'll be out of there real fast, believe me," Trump said Thursday, referring to Powell, whose second four-year stint as Fed chair ends in May 2026.

Powell has said he has no plans to step down early, adding this week that he considers the bank's independence over monetary policy to be a "matter of law."

"Clearly, the fact that the Fed chairman feels that he has to address it means that they are serious," KPMG chief economist Diane Swonk told AFP, referring to the White House.

Stephanie Roth, chief economist at Wolfe Research, said she thinks "they will come into conflict," but does not think "that the Fed is going to succumb to the political pressure."

Most economists agree that the administration's tariff plans – which include a 10 percent "baseline" rate on imports from most countries – will put upward pressure on prices and cool economic growth, at least in the short term.

That would keep inflation well away from the Fed's long-term target of two percent, and likely prevent policymakers from cutting rates in the next few months.

"They're not going to react because Trump posted that they should be cutting," Roth said in an interview, adding that doing so would be "a recipe for a disaster" for the US economy.

## China's manufacturing backbone feels Trump trade war pinch

AFP, Zhongshan

Sky-high tariffs imposed on China by US President Donald Trump have triggered a slump in factory orders, manufacturers told AFP this week – with some fearing business may never return.

China's vast southern province of Guangdong, crisscrossed with factories making everything from clothing to electronics, has long been the country's biggest manufacturing hub.

For decades, it has churned out products for the insatiable American consumer base, offering low prices few can compete with and serving as a key driver in China's meteoric rise to global economic superpower status.

But Trump's drive to bring manufacturing back to the United States and launch of a brutal trade war with China now threatens to upend that – adding to the country's already grim economic outlook.

Xiao Junyi, a clothing factory owner in the province's largest city of Guangzhou, told AFP that the US market had accounted for between 20 to 30 percent of orders.

But after the tariffs were announced, "we were genuinely affected," he said.

"Our sales and orders clearly declined." Many of his factory's products are sold



Employees work on an assembly line at a factory of LED lighting manufacturer Wosen in Zhongshan, in southern China's Guangdong province, on April 17. China's vast southern province of Guangdong has long been the country's biggest manufacturing hub.

PHOTO: AFP

to consumers in the United States via Temu, the low-cost overseas e-commerce platform operated by Chinese retail giant PDD Holdings.

In response to the US tariffs – now 145 percent for most products and as much as 245 percent on others – Temu issued a notice saying there will be reduced advertising in the US market going

forward, Xiao said.

The 24-year-old factory owner said he was hoping to find other markets for his clothes.

"Aside from the United States, we can do business with the whole world," he said.

But he admitted it was "really unlikely" that other countries would replace the US

market.

"The United States is a truly developed country, and the order volume is bigger."

Nearby, businesspeople from across the globe convened for the opening phase of the Canton Fair – a colossal trade show held every spring and autumn.

The event serves as an opportunity for merchants from around the world to meet face-to-face with Chinese manufacturers and assess their products up close, establishing new supply arrangements or shoring up old contacts.

But buyers from the United States this year were few and far between.

Those that were there declined to comment when asked by AFP which products they were interested in – or if the tariff war would complicate business.

One Chinese firm keen to make contacts was Wosen Lighting Technology, a supplier to US e-commerce juggernaut Amazon.

"It's a new round in the trade war," Andy Lin, the firm's business development manager, told AFP at one of its factories in nearby Zhongshan.

"It becomes a case where you add tariffs and I also add tariffs – then it turns into a boundless competition," said Lin.

"This situation won't be able to last long, because after all, it has very real impacts on all countries," she added.