DHAKA WEDNESDAY FEBRUARY 12, 2025, MAGH 29, 1431 BS ● starbusiness@thedailystar.net

Star BUSINESS

BB discovers irregularities at Al-Arafah Islami Bank

MD MEHEDI HASAN

The Bangladesh Bank (BB) has uncovered serious irregularities at Al-Arafah Islami Bank, including misuse of its corporate social responsibility (CSR) funds.

The central bank also found evidence of suspicious transactions involving two personal employees of the bank's former chairman as well as unauthorised incentive bonuses for its managing director and other senior officials.

Following the political changeover in August last year, BB dissolved the bank's board of directors led by Abdus Samad Labu and appointed a five-member interim board in place.

Labu, the preceding chairman of Al-Arafah Islami Bank, is the vice-chairman of the controversial S Alam Group and brother to its Chairman Mohammed Saiful Alam.

Separate inspections by the central bank and Bangladesh Financial Intelligence Unit (BFIU) revealed serious financial mismanagement within the Shariah-based bank.

Evidence shows misuse of CSR funds, excessive bonus payments and suspicious transactions involving two personal employees of the bank's former chairman

According to the central bank's inspection report, the Al-Arafah Islami Bank Foundation submitted an office note on December 14, 2023, seeking approval to disburse Tk 10 crore for distributing blankets.

The request was signed by the commercial lender's former chairman Labu and later approved by its Managing Director Farman R Chowdhury.

Chowdhury had suggested at the time that the matter should be presented to the board of directors for post-facto approval. But when the related memorandum was submitted, the-then board chairman Labu refused to sign it and instead instructed not to place it before the board.

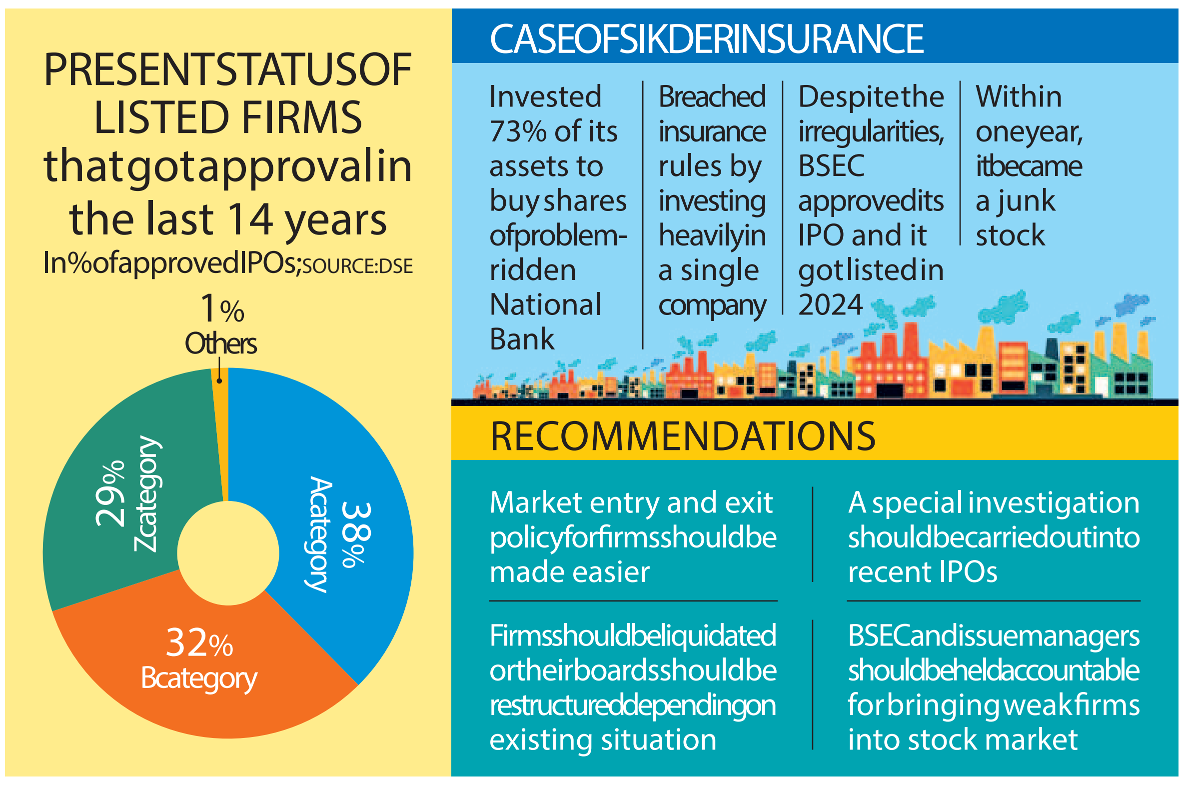
Despite the lack of approval, the whole amount was transferred to an account under the Al-Arafah Islami Bank Foundation at the bank's Gulshan branch, with Labu holding the authority to withdraw funds from this account.

The funds were subsequently withdrawn through cheques signed by Labu, which were submitted by his personal chauffeur and office secretary.

The inspection report confirmed that board approval is mandatory for such CSR expenditures, but was not obtained in this case. Besides, there was no evidence of any payments made to blanket vendors.

Labu fled the country following the political changeover on August 5, when a READ MORE ON B3

Too many weak firms get through IPO net



AHSAN HABIB

More than two-thirds of companies that got listed on the stock market in the last 14 years were subsequently downgraded to lower categories, with many turning into junk stocks soon after listing.

This has led market analysts to question their motivation for listing: were these decisions sound, or did they go public when they were already on the brink of financial meltdown?

For a better understanding, consider the case of Sikder Insurance -- the non-life insurer that holds the record for being downgraded to junk status within just one year of its market listing.

The Dhaka Stock Exchange (DSE) expressed reservations about the listing of Sikder Insurance.

The objection was well-founded, given factors such as the insurer's heavy investment in the loss-making National Bank -- a company owned by its sponsors, and its lower-than-required investment in government T-bonds.

Both actions violate respective laws.

In 2022, Sikder Insurance invested Tk 132 crore, or 73 percent of its total assets, in National Bank, which was already classified as junk stock.

However, Insurance Development and Regulatory Authority (Idra) rules prohibit non-life insurance companies from investing more than 5 percent of their assets in a single stock.

In the same year of 2022, National Bank reported a record loss of Tk 3,260 crore, with 25 percent of its total loans classified as non-performing.

In contrast to National Bank, Sikder Insurance invested only Tk 2.5 crore, or 1.37 percent of its assets, in government treasury bonds -- far below the required minimum of 7.5 percent.

The DSE flagged in its report to the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) that it was not convinced about the listing.

But the company was approved to go public in 2023.

After its listing in 2024, Sikder Insurance announced a 3 percent cash dividend in June, but failed to disburse it. As a result, its stock was downgraded to Z-category.

Even if the company manages to distribute the dividend, it will only be upgraded to B-category, as a minimum 10 percent cash dividend is required for A-category status.

An analysis of the insurer's 2023 financial report showed that its problematic investment in National Bank remains unchanged.

Since National Bank has not paid dividends for four years, Sikder Insurance's earnings from its primary investment source remain zero.

Besides, the company has not increased its investment in treasury bonds, continuing to flout regulatory requirements.

The Sikder case is not an isolated incident. Many other companies show similar IPO-related issues, raising questions about the stock regulator's due diligence in approving listings.

For instance, Apollo Ispat, whose flagship product "Rani Marka Dheu Tin", had already lost market relevance before its listing on the DSE.

Despite this, BSEC approved its IPO at a premium of Tk 12 per share, only for the company to decline into junk status within a few years.

On Thursday, the stock of Apollo Ispat traded at Tk 3.80.

'ROTTEN STOCKS'

Former BSEC chairman Faruq Ahmad Siddiqi said that these companies should never have been approved for listing, as their financials clearly indicated their businesses were in trouble.

According to DSE data, BSEC has approved 132 companies for listing, transitioning them from private to public entities over the last 14 years. However, nearly one-fourth of these companies have since become junk stocks.

Of the 132 companies approved, only 50 remain in A-category, while 43 have been downgraded to B-category and 38 have fallen to Z-category. One company was merged with another listed company.

Siddiqi said that the BSEC should be held accountable for approving so many questionable IPOs over the past decade.

"This is the right time to do it," he said.

He suggested that regulators should conduct case-by-case inquiries to assess whether struggling companies are failing due to genuine business challenges or mismanagement and poor financial decisions.

Companies with no recovery potential should be liquidated, he added.

Saiful Islam, president of the DSE Brokers Association, said that "the impact of these types of rotten stocks is long-term."

Even if some of these IPOs were approved under political pressure, now is the time to delist underperforming companies, he commented. READ MORE ON B3

Stricter conditions proposed for margin loans

New prerequisites include Tk 10 lakh equity, six months' trading experience

AHSAN HABIB

A government-formed taskforce for capital market reforms has proposed a host of amendments to margin loan rules, including new eligibility criteria.

An investor must have a minimum equity of Tk 10 lakh alongside six months' experience in secondary market trading to be able to purchase stocks with money borrowed from brokers against securities as collateral.

Moreover, to ensure responsible lending, institutions providing margin loans must conduct mandatory risk profiling before approving financing.

Investors without stable earnings—such as students, homemakers, and retirees—will not be eligible unless classified as high-net-worth individuals.

These, alongside stricter regulations, have been proposed for a major overhaul of the Margin Rules, 1999, through the introduction of a new framework under the Equity Margin Rules, 2025.

The recommendations, formulated through consultations with stakeholders, were handed over to the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) on Sunday.

Mismanagement of margin loans has harmed many institutions and investors since the market crashed in 2010 and 2011.

On one hand, margin loans have fuelled market liquidity; on the other, when lenders were not allowed to go for forced sales of assets to adjust loan balances, a huge amount of negative equity piled up.

Negative equity refers to an asset whose value has fallen below its outstanding debt.

This ultimately harmed many brokerage houses and merchant banks.

Negative equity against margin loans in the country's capital market amounted to Tk 9,700 crore at the end of November 2024, which was significantly higher than just a decade earlier.

Against this backdrop, the taskforce has proposed introducing stricter eligibility criteria, improved risk management, and greater transparency to stabilise the capital market and protect investors.

A key component of the reform is the restructuring of eligible collateral. The proposed framework allows margin financing against cash, listed A-category stocks, corporate bonds with a minimum BBB+ rating, and government securities. READ MORE ON B3

STOCKS

DSEX ▲	CASPI ▲
0.34%	0.30%
5,192.05	14,519.34

COMMODITIES

Gold ▲	Oil ▲
$2,910.55	$72.84
(per ounce)	(per barrel)

ASIAN MARKETS

MUMBAI	TOKYO	SINGAPORE	SHANGHAI
▼ 1.49%	▲ 0.04%	▼ 0.33%	▼ 0.12%
76,155.98	38,801.17	3,862.44	3,318.06

No tenure extension for closed-end mutual funds

Recommends taskforce

AHSAN HABIB

All closed-end mutual funds must be redeemed on reaching maturity and no tenure extension will be allowed, recommended a government-formed taskforce.

However, such funds may get converted into open-ended mutual funds if three-fourth of unit holders, based on the percentage of ownership, vote for it, it said.

A host of recommendations for capital market reforms, formulated through consultations with stakeholders, were handed over to the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) on Sunday.

Closed-end mutual funds are fixed amounts of money gathered from a number of investors, usually for a decade, in order to be reinvested into stocks, bonds and other assets.

Open-ended mutual funds are not listed with the stock market, but one can buy them from a fund manager's office on the basis of its net asset value.

Similarly, investors can sell off fund units at any time at prices based on its current net asset value.

READ MORE ON B3

Govt considers charging industries for water use

STAR BUSINESS REPORT

The government is considering charging industrial unit owners for water usage and will categorise industries based on water consumption while offering incentives for recycling initiatives, said Environment Adviser Syeda Rizwana Hasan yesterday.

The government, in collaboration with German partners, is working on a Chemical Waste Management Rule, which is expected to be finalised soon to endorse chemical handling and management regulations to ensure environmental and workplace safety.

The adviser urged the business community and international partners to collaborate with their Bangladeshi counterparts to transition from fossil fuel-dependent energy production to renewable and sustainable sources.

She emphasised that energy supply shortages in the past two years have severely impacted industries, making sustainable energy solutions a necessity for both the country and the industry. READ MORE ON B3

TCB to sell essentials thru trucks in Ramadan

STAR BUSINESS REPORT

The Trading Corporation of Bangladesh (TCB) will sell certain essential commodities at subsidised rates to low-income people through mobile trucks during Ramadan.

An additional 9,000 tonnes of goods will be sold through this initiative, said Commerce Adviser Sk Bashir Uddin while inaugurating the mobile truck sales of essentials by TCB in Khulna.

TCB, the state-run entity, supplies products to 63 lakh families at subsidised rates.

The truck sale programme will continue for an additional 12 lakh families until the end of Ramadan, which will help stabilise prices, he said.

Following the directive of Chief Adviser Prof Muhammad Yunus, TCB started selling key commodities at below-market rates to 12 lakh families across 13 areas, including all divisional headquarters and five poverty-stricken regions.

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়
মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা-১০০০।
ওয়েবসাইট : pmgmetro.bdpost.gov.bd

নথি নং- ১৪.৩১.০০০০.১১১.১১.০০৫.২৪

তারিখ : ২৭/১০/১৪৩১ বঙ্গাব্দ
১০/০২/২০২৫ খ্রিস্টাব্দ

নিয়োগ বিজ্ঞপ্তি

পোস্টমাস্টার জেনারেল, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা এর আওতাধীন ইউনিট/অফিসসমূহে রাজস্বভুক্ত বিভিন্ন শূন্য পদে অস্থায়ী ভিত্তিতে সরাসরি নিয়োগের নিমিত্ত নিম্নবর্ণিত শর্তাবলী পূরণ সাপেক্ষে প্রকৃত বাংলাদেশী নাগরিকদের নিকট হতে অনলাইনে (http://pmgmc.teletalk.com.bd ওয়েবসাইটে) দরখাস্ত আহ্বান করা যাচ্ছে। অনলাইন ব্যতীত কোন আবেদনপত্র গ্রহণ করা হবে না।

ক্রমিক নং	পদের নাম	বেতন স্কেল ও গ্রেড নং (জাতীয় বেতন স্কেল, ২০১৫ অনুযায়ী)	শিক্ষাগত ও অন্যান্য যোগ্যতা	ইউনিট/অফিসের নাম	পদের সংখ্যা	যে এলাকা/জেলার অধিবাসীগণ আবেদন করতে পারবেন (ইউনিট/অফিসের অধিক্ষেত্র অনুসারে)
১.	সাঁটমুদ্রাক্ষরিক-কাম-কম্পিউটার অপারেটর (স্টেনোটাইপিস্ট)	টাকা ১০২০০-২৪৬৮০ গ্রেড নং-১৪	(ক) কোন স্বীকৃত বিশ্ববিদ্যালয় হতে অন্যূন দ্বিতীয় শ্রেণি বা সমমানের সিজিপিএতে স্নাতক বা সমমানের ডিগ্রি; (খ) কম্পিউটার ব্যবহারে দক্ষতা; (গ) সাঁটলিপিতে প্রতি মিনিটে ইংরেজিতে সর্বনিম্ন গতি ৭০ শব্দ এবং বাংলায় ৪৫ শব্দ; (ঘ) কম্পিউটার মুদ্রাক্ষরে প্রতি মিনিটে ইংরেজিতে সর্বনিম্ন গতি ৩০ শব্দ এবং বাংলায় ২৫ শব্দ; এবং (ঙ) কম্পিউটার ওয়ার্ড প্রসেসিং, ই-মেইল, ফ্যাক্স মেশিন ইত্যাদি চালনার দক্ষতা ও অভিজ্ঞতা থাকতে হবে।	পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা।	১	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				ঢাকা নগরী দক্ষিণ বিভাগ, ঢাকা।	১	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				সর্টিং এন্ড এয়ার বিভাগ, ঢাকা।	১	সকল জেলা।
				ডাক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র, জিরানী, গাজীপুর।	১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
				ব্যাগ নিয়ন্ত্রণ অফিস, ঢাকা।	১	সকল জেলা।
২.	উচ্চমান সহকারী	টাকা ১০২০০-২৪৬৮০ গ্রেড নং-১৪	(ক) কোন স্বীকৃত বিশ্ববিদ্যালয় হতে অন্যূন দ্বিতীয় শ্রেণি বা সমমানের সিজিপিএতে স্নাতক বা সমমানের ডিগ্রি; (খ) কম্পিউটার ব্যবহারে দক্ষতা; (গ) কম্পিউটার মুদ্রাক্ষরে প্রতি মিনিটে ইংরেজিতে সর্বনিম্ন গতি ৩০ শব্দ এবং বাংলায় ২৫ শব্দ; এবং (ঘ) কম্পিউটার ওয়ার্ড প্রসেসিং, ই-মেইল, ফ্যাক্স মেশিন ইত্যাদি চালনার দক্ষতা ও অভিজ্ঞতা থাকতে হবে।	পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা।	৪	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				ডাক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র, জিরানী, গাজীপুর।	১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
৩.	কম্পাউন্ডার/ ফার্মাসিস্ট	টাকা ১০২০০-২৪৬৮০ গ্রেড নং-১৪	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে মাধ্যমিক স্কুল সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; এবং (খ) কোন স্বীকৃত হেলথ ইনস্টিটিউট হতে ফার্মাসিস্ট কোর্সে সার্টিফিকেটধারী।	পোস্টাল ডিসপেন্সারী, ঢাকা।	১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
৪.	মেকানিক	টাকা ১০২০০-২৪৬৮০ গ্রেড নং-১৪	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে উচ্চ মাধ্যমিক সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; এবং (খ) সুপ্রতিষ্ঠিত অটোমোবাইল ওয়ার্কশপে ৫(পাঁচ) বৎসরের কাজের অভিজ্ঞতা; অথবা (গ) কোন স্বীকৃত বোর্ড/ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠান হতে অটোমোবাইল ট্রেড কোর্সধারী।	ঢাকা নগরী দক্ষিণ বিভাগ, ঢাকা।	২	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
৫.	ড্রাফটসম্যান	টাকা ৯৭০০-২৩৪৯০ গ্রেড নং-১৫	কোন স্বীকৃত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠান হতে ড্রাফটসম্যানশীপ সার্টিফিকেটধারী।	ডাক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র, জিরানী, গাজীপুর।	১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
৬.	মেইল অপারেটর	টাকা ৯৭০০-২৩৪৯০ গ্রেড নং-১৫	কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে উচ্চ মাধ্যমিক সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ।	সর্টিং এন্ড এয়ার বিভাগ, ঢাকা।	৫১	সকল জেলা।
৭.	কম্পিউটার মুদ্রাক্ষরিক (টাইপিস্ট)	টাকা ৯৩০০-২২৪৯০ গ্রেড নং-১৬	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে অন্যূন দ্বিতীয় বিভাগ বা সমমানের সিজিপিএতে উচ্চ মাধ্যমিক সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; (খ) কম্পিউটার ব্যবহারে দক্ষতা; (গ) কম্পিউটার মুদ্রাক্ষরে প্রতি মিনিটে ইংরেজিতে সর্বনিম্ন গতি ২০ শব্দ এবং বাংলায় ২০ শব্দ; এবং (ঘ) কম্পিউটার ওয়ার্ড প্রসেসিং, ই-মেইল, ফ্যাক্স মেশিন ইত্যাদি চালনার দক্ষতা ও অভিজ্ঞতা থাকতে হবে।	পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা।	১	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				ঢাকা জিপিও, ঢাকা।	১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
				ঢাকা নগরী উত্তর বিভাগ, ঢাকা।	১	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
৮.	অফিস সহকারী-কাম-কম্পিউটার মুদ্রাক্ষরিক	টাকা ৯৩০০-২২৪৯০ গ্রেড নং-১৬	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে অন্যূন দ্বিতীয় বিভাগ বা সমমানের সিজিপিএতে উচ্চ মাধ্যমিক সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; (খ) কম্পিউটার ব্যবহারে দক্ষতা; (গ) কম্পিউটার মুদ্রাক্ষরে প্রতি মিনিটে ইংরেজিতে সর্বনিম্ন গতি ২০ শব্দ এবং বাংলায় ২০ শব্দ; এবং (ঘ) কম্পিউটার ওয়ার্ড প্রসেসিং, ই-মেইল, ফ্যাক্স মেশিন ইত্যাদি চালনার দক্ষতা ও অভিজ্ঞতা থাকতে হবে।	পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা।	২	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				ডাক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র, জিরানী, গাজীপুর।	১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
				পোস্টাল ডিসপেন্সারী, ঢাকা।	১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
৯.	কার্পেন্টার	টাকা ৯৩০০-২২৪৯০ গ্রেড নং-১৬	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে মাধ্যমিক স্কুল সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; (খ) কোন স্বীকৃত বোর্ড/ইনস্টিটিউট/ প্রতিষ্ঠান হতে কার্পেন্ট্রীতে ট্রেড কোর্সধারী; এবং (গ) সংশ্লিষ্ট বিষয়ে ৩(তিন) বৎসরের বাস্তব অভিজ্ঞতা।	বৈদেশিক ডাক, ঢাকা।	১	সিলেট ও চট্টগ্রাম বিভাগের জেলাসমূহ ব্যতীত সকল জেলা।
১০.	প্লাম্বার	টাকা ৯৩০০-২২৪৯০ গ্রেড নং-১৬	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে মাধ্যমিক স্কুল সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; এবং (খ) কোন স্বীকৃত বোর্ড/ইনস্টিটিউট/ প্রতিষ্ঠান হতে প্লাম্বিং এ ট্রেড কোর্সধারী।	পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা।	২	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
১১.	ওয়্যারম্যান	টাকা ৮৫০০-২০৫৭০ গ্রেড নং-১৯	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে মাধ্যমিক স্কুল সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; এবং (খ) কোন স্বীকৃত বোর্ড/ইনস্টিটিউট/ প্রতিষ্ঠান হতে ইলেকট্রিক ট্রেড কোর্সে বি/সি ক্যাটাগরি লাইসেন্সধারী।	পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা।	৪	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
১২.	আর্মড গার্ড	টাকা ৮৫০০-২০৫৭০ গ্রেড নং-১৯	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে মাধ্যমিক স্কুল সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; এবং (খ) অস্ত্র চালনায় প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত।	ঢাকা জিপিও, ঢাকা।	৩	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
				নারায়ণগঞ্জ প্রধান ডাকঘর, নারায়ণগঞ্জ।	১	নারায়ণগঞ্জ জেলা।
১৩.	প্যাকার	টাকা ৮৫০০-২০৫৭০ গ্রেড নং-১৯	(ক) কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে মাধ্যমিক স্কুল সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; এবং (খ) সুস্বাস্থ্যের অধিকারী হতে হবে।	ঢাকা জিপিও, ঢাকা।	১১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
				বৈদেশিক ডাক, ঢাকা।	৭	সিলেট ও চট্টগ্রাম বিভাগের জেলাসমূহ ব্যতীত সকল জেলা।
				ঢাকা সদর প্রধান ডাকঘর, ঢাকা।	৩	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				নারায়ণগঞ্জ প্রধান ডাকঘর, নারায়ণগঞ্জ।	৪	নারায়ণগঞ্জ জেলা।
১৪.	অফিস সহায়ক (এমএলএসএস)	টাকা ৮২৫০-২০০১০ গ্রেড নং-২০	কোন স্বীকৃত বোর্ড হতে মাধ্যমিক স্কুল সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ।	পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা।	৩	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				ঢাকা নগরী উত্তর বিভাগ, ঢাকা।	২	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				ঢাকা নগরী দক্ষিণ বিভাগ, ঢাকা।	১	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				বৈদেশিক ডাক, ঢাকা।	২	সিলেট ও চট্টগ্রাম বিভাগের জেলাসমূহ ব্যতীত সকল জেলা।
				সর্টিং এন্ড এয়ার বিভাগ, ঢাকা।	১	সকল জেলা।
				ব্যাগ নিয়ন্ত্রণ অফিস, ঢাকা।	১	সকল জেলা।
				ঢাকা সদর প্রধান ডাকঘর, ঢাকা।	১	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
১৫.	গার্ডেনার	টাকা ৮২৫০-২০০১০ গ্রেড নং-২০	(ক) অষ্টম শ্রেণি বা জুনিয়র স্কুল সার্টিফিকেট বা সমমানের পরীক্ষায় উত্তীর্ণ; এবং (খ) বাগান পরিচর্যার অভিজ্ঞতা থাকতে হবে।	পোস্টমাস্টার জেনারেল এর কার্যালয়, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা।	১	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				বৈদেশিক ডাক, ঢাকা।	১	সিলেট ও চট্টগ্রাম বিভাগের জেলাসমূহ ব্যতীত সকল জেলা।
				ডাক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র, জিরানী, গাজীপুর।	১	ঢাকা, গাজীপুর, মানিকগঞ্জ, মুন্সিগঞ্জ, নারায়ণগঞ্জ, নরসিংদী, কিশোরগঞ্জ, টাংগাইল, ময়মনসিংহ, জামালপুর, নেত্রকোনা ও শেরপুর জেলা।
				ঢাকা সদর প্রধান ডাকঘর, ঢাকা।	১	ঢাকা মেট্রোপলিটন এলাকা।
				সর্বমোট =	১২৩	

আবেদন ফরম পূরণ এবং পরীক্ষায় অংশগ্রহণের ক্ষেত্রে আবশ্যিকভাবে অনুসরণীয় শর্তাবলী :

১। প্রার্থীর বয়সসীমা: **০৯-০৩-২০২৫ খ্রিস্টাব্দ** তারিখে সর্বনিম্ন বয়স ১৮ বৎসর এবং সর্বোচ্চ বয়সসীমা ৩২ বৎসর। বয়স প্রমাণের ক্ষেত্রে কোনো প্রকার এফিডেভিট গ্রহণযোগ্য হবে না।

২। নিয়োগের ক্ষেত্রে সরকার কর্তৃক জারিকৃত সর্বশেষ বিধি-বিধান, কোটা পদ্ধতি এবং পরবর্তীতে এ সংক্রান্ত কোন সংশোধন হলে তা অনুসরণ করা হবে।

৩। সরকারি, আধা-সরকারি ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠানে চাকরিরত প্রার্থীদেরকে অবশ্যই যথাযথ কর্তৃপক্ষের অনুমতিক্রমে আবেদন করতে হবে।

৪। সকল পদের প্রার্থীকে বাংলা, ইংরেজি, গণিত ও সাধারণ জ্ঞান বিষয়ে MCQ টাইপের লিখিত পরীক্ষা/লিখিত পরীক্ষায় অংশগ্রহণ করতে হবে। লিখিত পরীক্ষায় উত্তীর্ণ প্রার্থীগণ ব্যবহারিক (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে) ও মৌখিক পরীক্ষায় অংশগ্রহণের জন্য যোগ্য বলে বিবেচিত হবেন।

৫। মৌখিক পরীক্ষার সময় প্রার্থীদেরকে অবশ্যই নিম্নবর্ণিত সনদসমূহের মূল কপি প্রদর্শনপূর্বক অতিরিক্ত ০১(এক) সেট সত্যায়িত ফটোকপি জমা দিতে হবে;

(ক) অনলাইনে পূরণকৃত Application Form;
(খ) ০২(দুই) কপি পাসপোর্ট সাইজের সত্যায়িত ছবি;
(গ) শিক্ষাগত যোগ্যতার সকল সনদ এবং প্রযোজ্য ক্ষেত্রে লাইসেন্স/অভিজ্ঞতা সনদ;
(ঘ) সরকারি, আধা-সরকারি ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠানে চাকরিরত প্রার্থীদের ক্ষেত্রে যথাযথ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রদত্ত অনাপত্তি/ছাড়পত্র;
(ঙ) বাংলাদেশের স্থায়ী বাসিন্দার প্রমাণক হিসেবে ইউনিয়ন পরিষদ/পৌরসভা/সিটি কর্পোরেশন কর্তৃক প্রদত্ত নাগরিকত্ব সনদ;
(চ) জাতীয় পরিচয়পত্র/জন্ম নিবন্ধন সনদ;
(ছ) মুক্তিযোদ্ধা/শহিদ মুক্তিযোদ্ধা/বীরাঙ্গনার পুত্র-কন্যা হিসেবে আবেদনকারী প্রার্থীর ক্ষেত্রে পিতার/মাতার মুক্তিযোদ্ধা/মুক্তিযোদ্ধা (বীরাঙ্গনা) এর উপযুক্ত/যথাযথ সনদপত্র এবং ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যান/সিটি কর্পোরেশন এর ওয়ার্ড কাউন্সিলর/পৌরসভার মেয়র/পৌরসভার কাউন্সিলর কর্তৃক প্রার্থীর সঙ্গে মুক্তিযোদ্ধা/শহিদ মুক্তিযোদ্ধা/ বীরাঙ্গনার পুত্র-কন্যার সম্পর্ক সংক্রান্ত প্রত্যয়নপত্র।
(জ) ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠী সম্প্রদায়ভুক্ত প্রার্থীর ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট জেলা প্রশাসক কর্তৃক প্রদত্ত সনদ;
(ঝ) শারীরিক প্রতিবন্ধী প্রার্থীর ক্ষেত্রে সমাজসেবা অধিদপ্তরের অধীন জেলা সমাজসেবা অফিসের উপপরিচালক/সমপদমর্যাদা সম্পন্ন/দায়িত্বপ্রাপ্ত সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রতিবন্ধী সনদ;
(ঞ) তৃতীয় লিঙ্গের প্রার্থীর ক্ষেত্রে সিভিল সার্জন কর্তৃক প্রদত্ত সনদ।

৬। প্রার্থী কর্তৃক প্রদত্ত কোনো তথ্য বা দাখিলকৃত কাগজপত্র নিয়োগ কার্যক্রমের যে কোন পর্যায়ে বা নিয়োগদানের পরেও অসত্য/ভুয়া/ত্রুটিপূর্ণ প্রমাণিত হলে কিংবা নিয়োগ পরীক্ষায় নকল বা অসদুপায় অবলম্বন করলে সংশ্লিষ্ট প্রার্থীর আবেদন/নির্বাচন বা নিয়োগ সরাসরি বাতিল বলে গণ্য হবে এবং তার বিরুদ্ধে যথাযথ আইনানুগ ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে।

৭। লিখিত, ব্যবহারিক (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে) ও মৌখিক পরীক্ষায় অংশগ্রহণের জন্য কোন প্রকার টিএ/ডিএ প্রদান করা হবে না।

৮। বিজ্ঞপ্তিতে প্রকাশিত শূন্য পদের সংখ্যা হ্রাস/বৃদ্ধি বা বাতিল এমনকি কোনরূপ কারণ দর্শানো ব্যতিরেকে যে কোন সময় নিয়োগ প্রক্রিয়া স্থগিত/বাতিল/প্রত্যাহার করার সম্পূর্ণ ক্ষমতা কর্তৃপক্ষ সংরক্ষণ করেন। এছাড়া একাধিক পদের/সমগ্রেডভুক্ত একাধিক পদের পরীক্ষা একই দিনে ও একই সময়ে গ্রহণের ক্ষমতাও কর্তৃপক্ষ সংরক্ষণ করেন।

৯। যে সকল পদের বিপরীতে বিজ্ঞ আদালতে মামলা চলমান আছে সে সকল পদ সংরক্ষণ করা হয়েছে।

১০। নিয়োগের ব্যাপারে কর্তৃপক্ষের সিদ্ধান্তই চূড়ান্ত বলে গণ্য হবে।

১১। **অনলাইনে আবেদনপত্র পূরণ সংক্রান্ত নিয়মাবলী ও করণীয় :**

(ক) পরীক্ষায় অংশগ্রহণে ইচ্ছুক ব্যক্তি http://pmgmc.teletalk.com.bd এই ওয়েবসাইটে আবেদনপত্র পূরণ করবেন। আবেদনের সময়সীমা নিম্নরূপ:

(i) **Online-এ আবেদনপত্র পূরণ ও পরীক্ষার ফি জমাদান শুরুর তারিখ ও সময় ১৩-০২-২০২৫ খ্রিস্টাব্দ সকাল ১০:০০ ঘটিকা।**

(ii) **Online-এ আবেদনপত্র জমাদানের শেষ তারিখ ও সময় ০৯-০৩-২০২৫ খ্রিস্টাব্দ বিকাল ৫:০০ ঘটিকা।** উক্ত সময়সীমার মধ্যে User ID প্রাপ্ত প্রার্থীগণ online-এ আবেদনপত্র submit-এর সময় থেকে পরবর্তী ৭২ (বাহাত্তর) ঘন্টার মধ্যে sms এ পরীক্ষার ফি জমা দিতে পারবেন।

(খ) Online-এ আবেদনপত্রে প্রার্থী তাঁর রঙিন ছবি (দৈর্ঘ্য ৩০০xপ্রস্থ ৩০০ pixel) ও স্বাক্ষর (দৈর্ঘ্য ৩০০x প্রস্থ ৮০ pixel) স্ক্যান করে নির্ধারিত স্থানে Upload করবেন। ছবির সাইজ, সর্বোচ্চ ১০০ KB ও স্বাক্ষরের সাইজ সর্বোচ্চ ৬০ KB হতে হবে।

(গ) Online-এ আবেদনপত্রে পূরণকৃত তথ্যই যেহেতু পরবর্তী সকল কার্যক্রমে ব্যবহৃত হবে, সেহেতু Online-এ আবেদনপত্র Submit করার পূর্বেই পূরণকৃত সকল তথ্যের সঠিকতা সম্পর্কে প্রার্থী নিজে শতভাগ নিশ্চিত হবেন।

(ঘ) প্রার্থী Online-এ পূরণকৃত আবেদনপত্রের একটি প্রিন্ট কপি পরীক্ষা সংক্রান্ত যে কোন প্রয়োজনে সহায়ক হিসেবে সংরক্ষণ করবেন এবং মৌখিক পরীক্ষার সময় এক কপি জমা দিবেন।

(ঙ) **SMS প্রেরণের নিয়মাবলী ও পরীক্ষার ফি প্রদান :** Online-এ আবেদনপত্র (Application Form) যথাযথভাবে পূরণ করে নির্দেশনা মতে ছবি এবং স্বাক্ষর upload করে আবেদনপত্র submit করা সম্পন্ন হলে কম্পিউটারে ছবিসহ Application Preview দেখা যাবে। নির্ভুলভাবে আবেদনপত্র submit করা সম্পন্ন প্রার্থী একটি user ID, ছবি এবং স্বাক্ষরযুক্ত একটি Applicant's copy পাবেন। যদি Applicant's copy তে কোনো তথ্য ভুল থাকে বা অস্পষ্ট ছবি (সম্পূর্ণ কালো/সাদা/ঘোলা) বা ছবি/স্বাক্ষর সঠিক না থাকে তাহলে আবেদন ফি জমা না দিয়ে থাকলে পুনরায় (ওয়েবে) আবেদন করতে পারবেন। উল্লেখ্য যে, আবেদন ফি জমাদানের পর আর কোন পরিবর্তন/পরিমার্জন/পরিবর্ধন গ্রহণযোগ্য নয় বিধায় আবেদন ফি জমাদানের পূর্বে প্রার্থী অবশ্যই উক্ত Applicant's copy তে তার সাম্প্রতিক তোলা রঙিন ছবি, নির্ভুল তথ্য ও স্বাক্ষর সংযুক্ত থাকা ও এর সঠিকতার বিষয়টি PDF copy ডাউনলোডপূর্বক নিশ্চিত করে রঙিন প্রিন্ট কপি সংরক্ষণ করবেন। Applicant's copy-তে একটি User ID নম্বর দেয়া থাকবে এবং User ID নম্বর ব্যবহার করে প্রার্থী নিম্নোক্ত পদ্ধতিতে যে কোন Teletalk pre-paid mobile নম্বরের মাধ্যমে ০২ (দুই) টি SMS করে পরীক্ষার ফি বাবদ নিয়োগ বিজ্ঞপ্তিতে বর্ণিত ছকের ১ হতে ১০ নং ক্রমিকের জন্য আবেদন ফি ১০০/- (একশত) টাকা+ Teletalk এর সার্ভিস চার্জ বাবদ (ভ্যাটসহ অফেরতযোগ্য) ১২/- (বারো) টাকাসহ সর্বমোট ১১২/- (একশত বারো) টাকা এবং ১১ হতে ১৫ নং ক্রমিকের জন্য আবেদন ফি বাবদ ৫০/- (পঞ্চাশ) টাকা ও Teletalk এর সার্ভিস চার্জ (ভ্যাটসহ অফেরতযোগ্য) ৬/- (ছয়) টাকাসহ মোট ৫৬/- (ছাপান্ন) টাকা এবং **সকল গ্রেড (অনগ্রসর নাগরিক) এর জন্য আবেদন ফি বাবদ বাবদ ৫০/- (পঞ্চাশ) টাকা ও Teletalk এর সার্ভিস চার্জ (ভ্যাটসহ অফেরতযোগ্য) ৬/- (ছয়) টাকাসহ মোট ৫৬/- (ছাপান্ন) টাকা** অনধিক ৭২ (বাহাত্তর) ঘন্টার মধ্যে জমা দিবেন। এখানে বিশেষভাবে উল্লেখ যে, "Online-এ আবেদনপত্রের সকল অংশ পূরণ করে submit করা হলেও পরীক্ষার ফি জমা না দেয়া পর্যন্ত Online আবেদনপত্র কোন অবস্থাতেই গৃহীত হবে না।"

প্রথম SMS: **PMGMC**<space>**User ID** লিখে Send করতে হবে 16222 নম্বরে।
Example: **PMGMC ABCDEF** & send to 16222
Reply: Applicant's name, TK-112/56 will be charged as application fee. Your PIN is 12345678. To pay fee Type PMGMC<space>Yes<space> PIN and send to 16222
দ্বিতীয় SMS: **PMGMC**<space>**Yes**<space>**PIN** লিখে Send করতে হবে 16222 নম্বরে।
Example: **PMGMC Yes 1234567**
Reply: Congratulations! Applicant's name, Payment completed successfully for PMGMC Application for (post name) User ID is (ABCDEF) and password (xxxxxxxx).

(চ) প্রবেশপত্র প্রাপ্তির বিষয়টি http://pmgmc.teletalk.com.bd ওয়েবসাইটে এবং প্রার্থীর মোবাইল ফোনে SMS এর মাধ্যমে (শুধু যোগ্য প্রার্থীদেরকে) যথাসময়ে জানানো হবে। Online আবেদনপত্রে প্রার্থীর প্রদত্ত মোবাইল ফোনে পরীক্ষা সংক্রান্ত যাবতীয় যোগাযোগ সম্পন্ন করা হবে বিধায় উক্ত নম্বরটি সার্বক্ষণিক সচল রাখা, SMS পড়া এবং প্রাপ্ত নির্দেশনা তাৎক্ষণিকভাবে অনুসরণ করা বাঞ্ছনীয়।

(ছ) SMS এ প্রেরিত User ID এবং Password ব্যবহার করে পরবর্তীতে রোল নম্বর, পদের নাম, ছবি, পরীক্ষার তারিখ, সময় ও স্থানের/কেন্দ্রের নাম ইত্যাদি তথ্য সম্বলিত প্রবেশপত্র প্রার্থী Download পূর্বক রঙিন Print করে নিবেন। প্রার্থী এই প্রবেশপত্রটি লিখিত পরীক্ষায় অংশগ্রহণের সময়ে এবং উত্তীর্ণ হলে মৌখিক পরীক্ষার সময়ে অবশ্যই প্রদর্শন করবেন।

(জ) শুধু টেলিটক প্রি-পেইড মোবাইল ফোন থেকে প্রার্থীগণ নিম্নবর্ণিত SMS পদ্ধতি অনুসরণ করে নিজ নিজ User ID এবং Password পুনরুদ্ধার করতে পারবেন।

(i) User ID জানা থাকলে:
PMGMC<space>**Help**<space>**User**<space>**User ID** & Send to 16222.
Example: PMGMC Help User ABCDEF & Send to 16222.

(ii) PIN Number জানা থাকলে:
PMGMC<space>**Help**<space>**PIN**<space>**PIN NO** & Send to 16222.
Example: PMGMC **Help PIN 12345678** & Send to 16222

(ঝ) বিজ্ঞপ্তিটি পত্রিকা ছাড়াও পোস্টমাস্টার জেনারেল, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা এর ওয়েবসাইট pmgmetro.bdpost.gov.bd এ বিজ্ঞপ্তিসহ এতদসংক্রান্ত সকল তথ্য দেখা যাবে। অথবা **QR Code** স্ক্যান এর মাধ্যমে টেলিটকের জবপোর্টাল https://alljobs.teletalk.com.bd ওয়েবসাইটে সরাসরি প্রবেশ করেও বিজ্ঞপ্তি পাওয়া যাবে।

(ঞ) নিয়োগ পরীক্ষার তারিখ, সময় ও অন্যান্য তথ্য pmgmetro.bdpost.gov.bd ওয়েবসাইট হতে জানা যাবে।

(ট) অনলাইনে আবেদন করতে কোন সমস্যা হলে টেলিটক নম্বর থেকে ১২১ অথবা alljobs.query@teletalk.com.bd বা staff.pmgmetro@gmail.com ই-মেইলে যোগাযোগ করা যাবে। এছাড়া টেলিটকের জব পোর্টাল এর ফেসবুক পেজ https://www.facebook.com/alljobsbdteletalk এ মেসেজ এর মাধ্যমে যোগাযোগ করা যাবে। (Mail/মেসেজ এর Subject-এ Organization Name: POSTMASTER GENERAL, METROPOLITAN CIRCLE (PMGMC), Post Name *** Applicant's User ID ও Contact Number অবশ্যই উল্লেখ করতে হবে)।

(ঠ) **ডিক্লারেশন :** প্রার্থীকে অনলাইন আবেদনপত্রের ডিক্লারেশন অংশে এই মর্মে ঘোষণা দিতে হবে যে, প্রার্থী কর্তৃক আবেদনপত্রের প্রদত্ত সকল তথ্য সঠিক এবং সত্য। প্রদত্ত তথ্য অসত্য বা মিথ্যা প্রমাণিত হলে অথবা কোনো অযোগ্যতা ধরা পড়লে বা কোনো প্রতারণা বা দুর্নীতির আশ্রয় গ্রহন করলে কিংবা পরীক্ষায় নকল বা অসদুপায় অবলম্বন করলে, পরীক্ষার পূর্বে বা পরে অথবা নিয়োগের পরে যে কোনো পর্যায়ে প্রার্থিতা বাতিল করা হবে এবং সংশ্লিষ্ট প্রার্থীর বিরুদ্ধে আইনগত ব্যবস্থা গ্রহণ করা যাবে।

১২। Online-এ আবেদন ও নিয়োগ পরীক্ষা সংক্রান্ত যে কোনো বিষয়ে নিয়োগকারী কর্তৃপক্ষের সিদ্ধান্তই চূড়ান্ত বলে গণ্য হবে।

** শেষ তারিখ ও সময়ের জন্য অপেক্ষা না করে হাতে যথেষ্ট সময় নিয়ে অনলাইনে আবেদনপত্র পূরণ ও আবেদন ফি জমাদান করতে পরামর্শ দেওয়া যাচ্ছে।

পোস্টমাস্টার জেনারেল, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা এর ওয়েবসাইটে প্রবেশ এর QR Code

পোস্টমাস্টার জেনারেল, মেট্রোপলিটন সার্কেল, ঢাকা এর টেলিটক পোর্টালে প্রবেশ এর QR Code

১০/০২/২০২৫
(মোছাঃ মানছুরা রহমান চৌধুরী)
ডেপুটি পোস্টমাস্টার জেনারেল
ও সদস্য সচিব, নিয়োগ কমিটি
ফোন : ০২-২২২৩৩৮৯০৩১।

GD-403

REHAB Fair begins in Chattogram tomorrow

STAFF CORRESPONDENT, *Chattogram*

The four-day "REHAB Chattogram Fair-2025" will begin at the Radisson Blu Chattogram Bay View in the port city tomorrow.

Shahadat Hossain, mayor of Chattogram City Corporation, is expected to inaugurate the housing fair as the chief guest.

Delwar Hossain, vice-president of REHAB and chairman of the Chattogram regional committee, shared the details of the show at a press conference in the port city yesterday.

"The fair will provide buyers with all services under one roof in a short time," Hossain said.

"Buyers will not only get information on flats and plots but also have the opportunity to explore home loans and building materials," he added.

"The REHAB Fair will help buyers find their desired flat or plot within their budget," he continued.

This will be the 16th edition of the housing fair organised by the Real Estate and Housing Association of Bangladesh (REHAB) Chattogram regional office.

This year, the fair will feature 42 stalls from different real estate companies across the country.

Among others, Mohammad Morshedul Hasan, director of REHAB and co-chairman-1 of the Chattogram Regional Committee; Syed Irfanul Alam; Nur Uddin Ahmed; Mohammad Mainul Hasan, committee members; and Rezaul Karim, a member of the fair organising committee, were also present.

Of the 1,400 lighter vessels transporting imported goods across the country, 950 are currently loaded, with around 350 held up at river points for 20-30 days or more.

PHOTO: STAR/FILE

Lighter shortage disrupts unloading at Ctg port

Mother vessels are provided with only one lighter against the demand for four

DWAIPAYAN BARUA, *Ctg*

Unloading of imported cargo at Chattogram port's outer anchorage has been severely disrupted for weeks due to an acute shortage of lighter vessels.

Currently, 43 mother vessels carrying over 6 lakh tonnes of various cargo, including essential commodities and industrial raw materials, are anchored at the outer anchorage.

Shipping agents report that most vessels are receiving far fewer lighter vessels than needed, with some getting none on certain days.

On Monday, the Bangladesh Water Transport Coordinating Cell (BWTCC) allocated only 44 lighter vessels for unloading these 43 mother vessels, leaving at least four vessels without any support.

Cargo agents are requesting four lighter vessels per mother vessel but are only receiving one.

A vessel named S Breeze, carrying 47,000 tonnes of raw sugar, arrived on January 27 but still had 4,000 tonnes left to unload as of today.

Its local agent, Litmond Shipping, stated that insufficient lighter vessels extended the unloading process from the usual 5-6 days, leading to demurrage costs of $20,000 per day.

The shortage stems from many lighter vessels being stuck at destinations for weeks.

Of the 1,400 lighter vessels transporting imports across the country, 950 are currently loaded, with around 350 held up at river points for 20-30 days or more.

Industry insiders allege that some importers are using lighter vessels as floating warehouses, delaying unloading to manipulate the market.

This practice has worsened the crisis, warned GM Khan, executive director of the BWTCC.

Parvez Ahmed, vice president of the Inland Vessel Owners Association of Chattogram (IVOAC), cautioned that such delays could lead to higher freight rates as mother vessels incur longer port stays.

In response, the Department of Shipping held a stakeholder meeting on Monday and warned of mobile court actions against importers who keep lighter vessels beyond reasonable periods.

BB moves to enhance cashless transactions

STAR BUSINESS REPOT

The Bangladesh Bank is currently implementing several measures, such as introducing digital credit scoring and regulatory enhancements for fintech solutions, in a bid to accelerate cashless transactions in the country.

The central bank also issued guidelines for setting up private credit bureaus and invited applications from eligible entities in its Monetary Policy Statement for the second half of the fiscal year 2024-25, which was released yesterday.

The digital credit scoring system will facilitate embedded lending solutions, such as microloans and revenue-based financing, the Bangladesh Bank said.

The central bank added that to further streamline digital lending, it is exploring an open banking framework for integrating fintech companies, traditional banks, agent banking, and mobile financial services (MFS).

Besides, this system will enable local micro, small, and medium enterprises to seamlessly apply for loans, submit required documents, and track approvals, ensuring cost-effective disbursement and repayment, the statement said.

Also, the Bangladesh Bank aims to ensure that 75 percent of all domestic transactions are conducted through digital means by 2027, thereby aligning itself with the National Financial Inclusion Strategy.

Additionally, the central bank is refining its regulatory framework to accommodate innovations in fintech and draft e-money regulations while seeking to establish a secure and competitive environment for digital transactions.

The Bangladesh Bank also introduced an escrow model this year with the aim of enhancing customer protection in e-commerce and ensuring safer digital payments.

Jamuna Oil's profit rises 17% in Q2

STAR BUSINESS REPORT

Jamuna Oil Company's profit grew in the second quarter of the 2024-25 fiscal year, driven by higher interest income.

The company reported a profit of Tk 140 crore in the October-December quarter, marking a 17 percent year-on-year growth.

Its earnings per share (EPS) rose to Tk 12.68 in the quarter from Tk 10.86 a year ago, according to a recent disclosure on the Dhaka Stock Exchange (DSE) website.

Shares of the company went up 0.06 percent to Tk 176.80 in mid-day trading yesterday at the DSE.

Jamuna Oil said the EPS increase was driven by higher interest income on bank deposits.

For the July-December period of 2024, its EPS stood at Tk 23.92, up from Tk 18.46 in the same period last year. The company's net operating cash flow per share (NOCFPS) surged to Tk 74.13 from Tk 8.41 in the same period the previous year.

Stricter conditions proposed

FROM PAGE B1

However, securities under legal restrictions or going through lock-up periods after initial public offerings (IPO), illiquid stocks or those that cannot be readily sold without a substantial loss in value, shares mired in rumours, and companies nearing insolvency will be excluded.

Additionally, power plants with limited life cycles will not qualify for margin financing in the last two years before expiry.

Another major change is a shift to a market-driven interest rate structure. Previously, interest rates on margin loans were regulated, but under the new rules, lenders will have the flexibility to set rates based on market conditions.

However, the lenders must notify clients at least 15 days in advance before implementing any rate changes. In a major relief for investors, no interest will be charged on negative equity accounts.

To eliminate inconsistencies, all lenders must follow a standardised margin loan agreement. Online agreements will also be facilitated, making the process more transparent and accessible.

Additionally, margin loan contracts must have a fixed expiry period, ranging from six months to one year, with renewals subject to compliance with rules.

A stricter risk management system is also being recommended. The collateral must be deposited before any transaction, replacing the current practice that allows a seven-day window.

Investors will be required to maintain an equity level of at least 150 percent of the summation of the initial equity and margin loan availed afterwards. If the equity falls below this threshold, the deficit must be met through the deposit of funds within three working days.

Lenders will have full discretion to liquidate holdings if the equity drops below 125 percent. However, if lenders fail to act immediately, they will be held liable for any financial losses suffered by clients.

To further mitigate risks, the maximum margin loan ratio will be capped at 1:1, meaning an investor cannot borrow more than their own equity contribution.

To curb overexposure, the taskforce has proposed new limits on margin financing. No single client will be allowed to exceed 10 percent of a lender's capital, with a maximum exposure of 15 percent for related group or family accounts.

Similarly, single-sector exposure will be limited to 30 percent, while single-stock exposure will be capped at 25 percent of a lender's total exposure.

Stock exchanges will publish a daily list of marginable securities based on earnings, liquidity, and volatility factors, ensuring that only fundamentally strong stocks qualify.

To enhance regulatory oversight, the proposal includes segregating cash and margin accounts. Clients will be required to maintain separate accounts to prevent the misuse of investor funds.

Deposits and financing will be routed through dedicated accounts, and margin accounts will no longer be accepted for IPO applications.

Dividends from margin-held securities must be credited directly to the lending institution, and the renunciation of rights shares to third parties will not be permitted.

A major addition to the framework is the introduction of record-keeping focusing on how stocks react to market-wide stress.

Stock exchanges will be responsible for recording the patterns to assess the resilience of the margin lending system under extreme market conditions.

Additionally, margin lenders must submit a monthly report of their total margin exposure to stock exchanges.

These measures are expected to improve market stability by preventing excessive leverage and ensuring that lenders remain accountable.

Market analysts believe these rules will bring much-needed discipline and transparency to margin trading.

Some investors have raised concerns over the new margin loan eligibility criteria and loan recall provisions, arguing that those could limit market participation.

However, analysts opine that these long-overdue reforms are necessary, as the stock market should not be a place for investments made with borrowed money.

Too many weak firms

FROM PAGE B1

According to Islam, flawed listing regulations make delisting a lengthy and complicated process.

He called for easier listing and delisting procedures to prevent poorly performing companies from dragging down the market for years.

He added that although delisting such companies may cause losses for some investors, there is no benefit in holding stocks where major assets are at risk.

WILL THE REGULATOR TAKE NOTE?

The value of Sikder Insurance's investment in National Bank has already dropped by 50 percent since 2022.

Md Jakir Hossain, a stock investor, admitted that he did not analyse the company's financials before investing in its IPO.

He assumed that a company wouldn't become junk overnight and that it should take at least a few years to be downgraded.

Contacted, BSEC spokesperson Rejaul Karim said that insurance companies are required by law to be listed and that Sikder Insurance met the public issue rules at the time of approval. "In IPO approval, the regulator sees whether the company followed the public issue rules properly," he said.

However, he admitted that BSEC is now more cautious to prevent poor-performing companies from receiving IPO approvals.

In 2021, BSEC intervened by restructuring the boards of several underperforming companies, but none of them have fully recovered.

Karim said if the stock market taskforce formed by the interim government makes recommendations regarding these struggling companies, the regulator will analyse the cases and take action.

Abdur Razzak, company secretary of Sikder Insurance, said the insurer has already paid most of its announced dividend and expects to be upgraded to B-category soon.

He admitted that the company -- whose stock traded at Tk 21.90 on Thursday -- has not received any dividends from its major investment in National Bank but defended the decision not to sell its shares, citing the current low market price.

He also said that their buying price was around Tk 10 per share, while National Bank shares are now trading below Tk 5.

Govt considers

FROM PAGE B1

"Having green factories or the highest number of environmentally certified factories does not automatically mean the sector is operating sustainably," she said, adding that the garment industry is not only energy-intensive but also heavily reliant on water and chemical management, making responsible production practices crucial.

"The term 'cheap labour' should be removed from our vocabulary when discussing sustainability," the adviser also said.

"It must be a shared responsibility between producers and consumers," she asserted, emphasising ethical sourcing and fair business practices.

She made these remarks at the inaugural ceremony of the Sustainable Apparel Forum (SAF) 2025, jointly organised by Bangladesh Apparel Forum (BAE) and the Netherlands Embassy at Radisson Hotel in Dhaka.

Michael Miller, the EU ambassador to Bangladesh, said that EU consumers have benefited from good value and high-quality products imported from Bangladesh.

"Partnerships between the EU and Bangladesh must evolve as we move forward," Miller said.

"We look to Bangladesh to increase its ambition when it comes to renewables. The EU is determined to work with Bangladesh to ensure it is equipped with the capacity to provide opportunities for sustainable development," Miller added.

Andre Carstens, head of mission of the Netherlands in Bangladesh, said, "The Netherlands values its partnership with Bangladesh and recognises Bangladesh's leading role in the global RMG industry. We are committed to working together with Bangladesh to navigate its challenges."

Chowdhury Ashik Mahmud Bin Harun, executive chairman of the Bangladesh Investment Development Authority (BIDA), said, "We, as a country, would like to be the leader in sustainable apparel by 2040."

Mostafiz Uddin, founder and chief executive officer of the BAE, said, "If you look into the efforts, we are creating collaboration and connection, increasing opportunity and investment, and further integrating the business. I think our initiatives will continue, and we will be doing impactful initiatives toward a sustainable future."

In addition, the Netherlands Circular Textile Trade mission to Bangladesh is scheduled from February 10-13, according to a statement.

With the participation of 18 Dutch companies leading in circularity and renewable energy, attendees found unparalleled opportunities for networking and matchmaking at the SAF.

BB discovers irregularities

FROM PAGE B1

mass uprising ousted the Awami League government.

The central bank inspection report also uncovered suspicious transactions linked to Labu's personal secretary Mohammad Piaru, as his bank account was found to contain Tk 1.5 crore.

It also was found that he was promoted every year, with his salary increasing nine times in a single year.

In response to these findings, Al-Arafah Islami Bank recently dismissed Piaru.

Additionally, the central bank inspection found that Managing Director Chowdhury and several other officials received incentive bonuses that violated regulations.

As per central bank guidelines, a bank's managing director can receive a maximum incentive bonus of Tk 15 lakh annually. However, Chowdhury received more than this limit.

Efforts to contact Chowdhury for comment were unsuccessful as he did not respond by the time this report was filed. However, it has been confirmed that the bank's managing director and Deputy Managing Director Muhammed Nadim have returned the excess amounts they received as bonuses. Together, they refunded approximately Tk 54 lakh to the bank.

Nadim told The Daily Star he was given an amount equal to his basic salary as a bonus for his team finishing as runners-up in a football tournament organised by the Bangladesh Association of Banks.

"However, the Bangladesh Bank objected to this, so I returned the money," he said.

Regarding the excess sum paid to Chowdhury, the deputy managing director said the central bank has a specific regulation regarding how much bonus a managing director can receive.

"Since he received more than the allowed amount, he too returned the excess," Nadim added.

No tenure

FROM PAGE B1

All closed-end mutual funds whose tenures were extended earlier must be redeemed on reaching maturity, said the taskforce.

Amid huge criticism from stock market analysts, the BSEC had allowed tenure extensions of several close-end mutual funds in 2018, that too without taking approval from unit holders.

This decision agitated investors who had waited for long to avail good profits.

It even prompted a foreign investor to file a case against the BSEC. However, the courts upheld the BSEC decision.

The taskforce recommended amending the mutual fund rules aiming to bring back investor confidence by introducing new investment policies, improving governance standards, enhancing investor protection, and ensuring operational efficiency.

It recommended specifying how different types of funds should be utilised.

For instance, at least 51 percent of equity funds must be invested in listed equities, meaning those in stock markets, while 65 percent of fixed income funds in fixed-income securities, such as bonds.

At least 50 percent of balanced funds must be invested in fixed-income securities or listed equities.

A minimum of 60 percent of money market funds must be invested in fixed-income securities with maturity periods of less than one year.

At least 30 percent of Shariah-compliant funds must be allocated to listed Shariah-compliant securities.

"Investments in non-listed equities, non-listed bonds, preferred shares, and open-end funds or ETFs (exchange traded funds) are prohibited unless approved by the BSEC," said the taskforce.

It proposed to increase the single stock investment limit of a single fund from 10 percent to 15 percent, while the single sector limit from 25 percent to 30 percent. The maximum shareholding by a single fund in a company should be reduced from 15 percent to 10 percent, it said.

Investment in Alternative Trading Board and Small Capital Board securities is limited to 10 percent.

Deposits in banks and non-bank financial institutions are capped at 30 percent, except for fixed income and money market funds where the limit is 40 percent.

One-third of the boards of asset management companies (AMC) must be comprised of independent directors.

Hili land port misses revenue target in Jul-Dec

KONGKON KARMAKER

The Hili Land Port in Dinajpur has reported a revenue shortfall of Tk 43.93 crore for the July-December period of the fiscal year 2024-25, raising concerns over declining trade activity and policy challenges.

According to sources at Hili Customs, the port collected Tk 318.76 crore against a target of Tk 362.69 crore in the first half of the current fiscal year.

Notably, the port experienced revenue surpluses in July and October, collecting Tk 45.74 crore and Tk 74.55 crore, respectively, surpassing targets of Tk 45.09 crore and Tk 62.65 crore.

However, deficits in other months contributed to the overall shortfall.

The National Board of Revenue (NBR) set an annual revenue target of Tk 740 crore for Hili port for the ongoing fiscal year.

The port collected Tk 318.76 crore against a target of Tk 362.69 crore in the first half of the current fiscal year

Importers attribute the revenue shortfall to inconsistent tariff policies and bureaucratic hurdles.

Mostafizur Rahman, an importer, stated that the government's removal of tariffs on essential goods like rice, lentils, maize, and onions has led to lower revenue collection.

Additionally, fruit imports have declined due to customs regulations requiring truck-based tariff assessments instead of weight-based duties, discouraging traders and affecting the port's revenue.

Another importer, Jewel Hossain, highlighted challenges such as unpredictable US dollar exchange rates and customs inspections of 100 percent of imported goods, leading to delays and financial losses.

He noted that many traders prefer Benapole port over Hili port due to these issues.

Shahinur Islam, general secretary of the C&F Agents Association, warned that Hili port is gradually losing its importance to importers, leading to declining revenue.

He cited poor road conditions, restrictions on letter of credit (LC) openings, and harassment by customs officials as deterrents for high-duty imports through Hili port.

Experts say local furniture industry has built up its capacity over the years and is now making world-class products. The photo was taken from Kazir Dewri area of Chattogram city on Sunday. PHOTO: RAJIB RAIHAN

Furniture exports rising. Can govt recognition spur the growth further?

JAGARAN CHAKMA

The government has declared furniture as the "Product of the Year" following a rebound in exports during the first seven months of the current fiscal year.

Local furniture-makers view the announcement as recognition for the sector and are calling for policy support, such as duty-free raw material imports and bonded warehouse facilities, to unlock its export potential.

The local furniture industry fetched $26.67 million in merchandise shipments during the July-January period of FY 2024-25, a 13.65 percent increase compared to the same period last year, according to the Export Promotion Bureau (EPB).

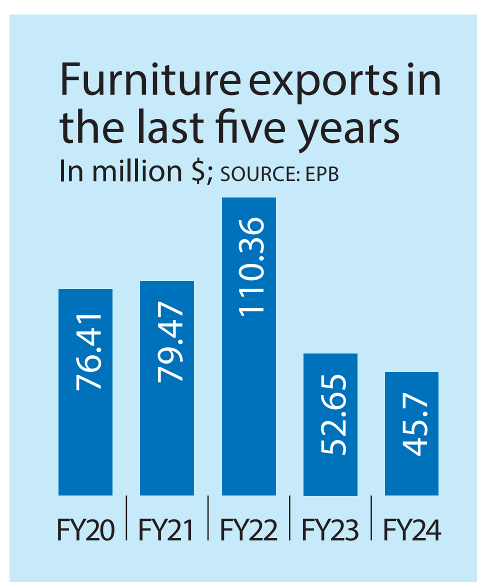
Defying global economic headwinds, furniture exports saw a surge in FY 2021-22, reaching $110.36 million in export earnings. However, the sector saw exports decline in FY 2022-23 and FY 2023-24, with earnings dropping to $52.65 million and $45.7 million, respectively.

But EPB officials said that the sector has shown resilience and potential over the past five years, indicating its capacity for sustained growth in the global market.

Besides, industry insiders believe that with strategic government support, such as duty-free raw material imports and competitive pricing structures, Bangladesh can further strengthen its position in the global furniture market.

The country's skilled workforce, combined with innovative design and cost-effective production, makes it a formidable competitor against leading exporters like Vietnam, they added.

Anwar Hossain, vice-chairman of EPB, said the sector could generate around $3 billion in export earnings by 2030 if the government



provides adequate policy support, including a bonded warehouse facility.

"Before declaring the 'Product of the Year', we conducted a study on the local and international market potential," Hossain said.

"The sector holds significant potential for future export growth. We have identified significant opportunities for export growth from Bangladesh," he noted.

Hossain pointed out that while the sector has promising prospects, it has not received the same level of government policy support as the readymade garment (RMG) industry.

"We have already discussed with the National Board of Revenue (NBR) ways to implement the bonded warehouse facility," he said. "Within the next three weeks, we expect positive news from the NBR, as they are actively working on it," he added.

According to the EPB vice-chairman, Bangladesh's domestic furniture market is valued at around Tk 30,000 crore annually, while its exports stand at around $50 million.

In contrast, Vietnam's domestic furniture market is around $2.5 billion, with furniture exports amounting to $17 billion.

Hossain said increasing furniture exports has two key benefits.

He said the sector, being labour-intensive, would create many employment opportunities, and it would contribute to the country's overall export earnings.

Selim H Rahman, chairman and managing director of Hatil Furniture, a leading local manufacturer and exporter, said the declaration of "Product of the Year" is a recognition of the sector's potential in the export market.

"We have already proved that the furniture sector has a bright future for exports, as some manufacturers export furniture to the Middle East, India and Nepal," he said.

Rahman said that they have to import all furniture-making raw materials as those are not locally available.

"So, we need a bonded warehouse facility to import raw materials for the export market, similar to the RMG sector," he added.

According to him, the local furniture industry has built up its capacity and is producing world-class products.

"There is good scope for value addition and for generating more jobs," he said.

Kamruzzaman Kamal, marketing director of Pran-RFL Group which exports furniture under the brand name Regal Furniture, said that they need government support similar to those provided to China and Vietnam for importing raw materials.

If the government cooperates, the furniture sector will perform well in exports, Kamal commented.

Boosting FDI and export growth via ports

M MASRUR REAZ

FDI is an important avenue for technology transfer, capital mobilisation, market access, and job creation. It has played a pivotal role in advancing the ready-made garments (RMG) sector, establishing Bangladesh as a global leader in the industry. Despite the RMG success, Bangladesh continues to trail its regional counterparts in attracting foreign investment. In 2023, Bangladesh secured only $3 billion in FDI which is significantly lower than Vietnam's $18.5 billion and India's $28.16 billion. At the same time, Bangladesh is in critical need to enhance its participation in the global value chain and diversify its export products and markets.

In this context, developing ports-led logistics infrastructure could be transformative in addressing these challenges by enhancing connectivity, reducing overall logistics costs and lead time, and creating an investor-friendly environment to attract higher levels of FDI. However, Bangladesh's current logistics infrastructure is under-developed and this will limit the industries and economy from reaching their full potential.

Chattogram Port, which handles over 90% of the nation's trade and about 98% of container trade, has been steadily increasing its capacity to handle cargo. The port is ranked 337th out of 405 in the World Bank's Container Port Performance Index 2023. According to the same report, ships face average turnaround times of 3.23 days at Chattogram, compared to Colombo's 0.86 days. Lastly, import clearance takes an average of 11 days, while export border compliance requires 36 hours.

Any efficiency gains in the ports will be negated if bottlenecks in the broader logistics ecosystem are not removed. Road, rail, and inland waterway connectivity between ports and the cargo hinterlands remain inadequate, adding to transportation costs and delays. The recent launch of a National Single Window (NSW) system is a step in the right direction that will streamline the regulatory process and improve efficiency, but it will take time for the full implementation to proceed and the benefits to take effect. These challenges, coupled with limited port capacity, prevent Bangladesh from capitalising on its geographic advantage and robust manufacturing base.

According to the World Bank, the logistics costs in Bangladesh range from 4.5% to 48%, varying by sector, which is significantly higher compared to other trade partners and neighbouring countries. The report suggests that national export earnings could increase by 19% with targeted short-term and medium-term reforms in the logistics sector. A 1% reduction in transportation and logistics costs could boost the demand for Bangladeshi exports by up to 7.4%.

Some critical projects under planning, such as the Matarbari Deep Sea Port and the Bay Terminal in Chattogram, offer glimpses of hope. These initiatives promise to increase port capacity, reduce export lead times, and cut shipping costs by up to 15%. However, the success of these projects depends on swift completion of project preparations and roll out of the project implementation, as well as supporting infrastructure such as a breakwater and adequate dredging of the navigational channel, and complementary investments in hinterland connectivity, warehousing, and digitalisation.

Global examples like Vietnam and Singapore underscore the importance of embracing technology, encouraging private sector participation, and ensuring a policy framework that attracts long-term investments.

For Bangladesh, the path forward is clear. The government must prioritise private participation in port operations, engaging highly reputed global operators through public-private partnerships. This will also help mobilise foreign private capital at a time when the government needs to minimise its public spending until fiscal discipline is restored. Simplifying customs procedures, reducing regulatory barriers, and integrating digital tools like AI and blockchain can significantly enhance operational efficiency. Moreover, developing multimodal logistics systems that connect ports with industrial zones and economic hubs is crucial for unlocking the country's trade potential.

The author is the chairman and CEO of Policy Exchange Bangladesh

Musk-led group offers $97.4b for OpenAI control

AFP, *San Francisco*

Elon Musk is leading an investment group offering $97.4 billion for the nonprofit that controls OpenAI, marking a new front in his war with the ChatGPT-maker, the Wall Street Journal reported Monday.

Musk attorney Marc Toberoff said he submitted the bid to OpenAI's board of directors, according to the Journal.

"No thank you, but we will buy twitter for $9.74 billion if you want," OpenAI chief Sam Altman wrote in a post on X, formerly Twitter, apparently responding to the offer.

Musk, who bought X under its former moniker for $44 billion in 2022, replied to the post by simply writing: "Swindler." Musk's attorney did not immediately respond to a request for comment.

The Tesla boss and close ally of US President Donald Trump has been mired in an ongoing feud with Altman, with Musk filing repeated lawsuits against the San Francisco-based OpenAI.

Musk co-founded OpenAI in 2015, with the company becoming the world's leading AI startup since he left in 2018. He launched his own generative AI startup, xAI, in 2023.

"We created a bespoke structure: a for-profit, controlled by the non-profit, with a capped profit share for investors and employees," OpenAI said in a December blog post that outlined a plan to become a Delaware Public Benefit Corporation.

The shift would require the company to balance the interests of shareholders, stakeholders, and the public in a tilt away from non-profit, according to the post.

Trump's tariff tactics may reshape global trade: analysts

AFP, *Washington*

US President Donald Trump's use of tariffs as a blunt weapon to extract concessions on everything from commerce to immigration and drug trafficking could redraw global trading norms, analysts say.

Since his inauguration on January 20, Trump has unveiled and paused blanket tariffs on Canadian and Mexican goods over migration and illegal fentanyl, and hiked duties on Chinese imports in the same breath, triggering retaliation.

And on Monday he imposed sweeping steel and aluminum levies, drawing comparisons to his first term when he imposed duties across both sectors before allowing exemptions.

Trump sees tariffs as a way to raise revenue, remedy trade imbalances and pressure countries to act on US concerns.

But "the degree of uncertainty about trade policy has basically exploded," said Maurice Obstfeld, senior fellow at the Peterson Institute for International Economics.

Analysts can try to predict where tariffs might be imposed based on economic variables, he told AFP, but basing trade policy on non-economic objectives could throw things into a tailspin. Trump's tactics could lead to a "retraction of global supply chains," he warned, or countries seeking to decouple from the US market if risk levels are deemed too high.

Already, the scale of Trump's tariff threat is larger than before.

While he imposed sweeping duties on steel and aluminum imports previously, alongside levies on hundreds of billions of dollars in Chinese products, he has now threatened all US partners.

Trump has vowed "reciprocal tariffs" to match levies that other governments charge on US goods, and ordered a review of US trade deficits by April 1.

Cargo shipping containers sit on the Evergreen Ever Fame container ship docked at a container terminal at the Port of Los Angeles in California on February 3. PHOTO: AFP

US officials are to recommend measures such as a global supplemental tariff to remedy deficits.

Across-the-board duties, if imposed, could affect more than $3 trillion in imported goods. But Trump's reasons for levies on Canada and Mexico -- as well as a lower additional rate on China -- go beyond trade.

"It's not a tariff per se, it is an action of domestic policy," Trump's commerce secretary nominee Howard Lutnick told lawmakers at his confirmation hearing last month.

"I don't think anyone should be surprised about these tariffs or tariff threats," said Christine McDaniel, a senior research fellow at the Mercatus Center.

Trump "has been very clear that he sees them as an important tool in his toolkit," added McDaniel, a former official in George W. Bush's administration. "He views this as as much of a negotiating tool, as he does in trying to balance trade."

Stephen Moore, a longtime external Trump advisor, sees tariffs as a way to "incentivize" countries to act in US interests, saying that partners like Canada, Mexico and China risk bigger losses economically than the United States.