Biman: A cesspool of corruption



A CLOSER LOOK

Tasneem Tayeb is a columnist for The Daily Star. Her Twitter handle is

TASNEEM TAYEB

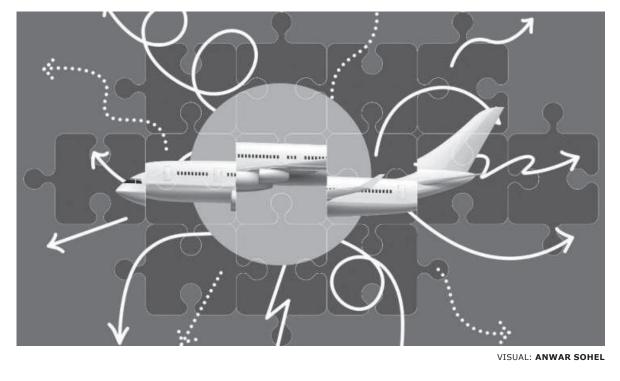
money, nepotism, flouting rules, risking passenger safety, non-compliance incompetence.

Biman Bangladesh Airlines has its own culture of corruption and

Unsurprisingly, Biman is or the other of its misadventures. the time the victim had been taken

deals, plundering public aircraft to a trainee and his assessor, neither of whom had valid licence to fly the aircraft.

The victim fell ill an hour into the flight, but it was not before the last leg of the six-hour flight (around dangerously reckless wilfulness. It 30 minutes to landing in Dhaka) seems to have a complete disregard that a medical emergency was for the system under which it ideally announced. Even after the flight had should operate, or for the safety of landed in Dhaka, it took about 40 the people that it is supposed to minutes to get the victim out of the aircraft due to a lack of awareness and preparedness as no medical constantly in the limelight for one emergency had been declared. By



Can Biman alone be blamed for its irregularities and gross mismanagement? Certainly not. It is the entire system that allows Biman to operate at its reckless will, which has empowered the airline authorities to indulge in indiscriminate corruption and irregularities, drive a culture of nepotism and under-the-table dealings, leading to the gradual degeneration of the national flag carrier.

Most recently, it was the carrier's to the hospital, he had breathed his unprofessional handling of an inflight medical emergency that led to a fatality in a Boeing 777-300ER first time passenger safety has been flight from Jeddah. The captain on duty was sleeping in the crew rest area – although it was only a six- two Biman pilots had knowingly hour flight, and as per rules captains concealed information about serious are only allowed to nap in flights damage sustained by an aircraft's There were around 30 qualified longer that eight hours, when relief engine - a Dash 8 - as the captain Biman pilots who were in line for crew is on standby - leaving the improperly managed and operated

Unfortunately, this is not the compromised by Biman. A previous report by this daily revealed that

information put the lives of more than 500 passengers at risk as the aircraft continued to fly on seven domestic routes in the damaged condition. One of the captains even got a promotion, which was revoked in the face of media revelations.

Coming back to the first incident, the trainee pilot in the Boeing 777-300ER flight from Jeddah failed his initial route check (IRC) test, although he was a part of a very expensive recruitment process, through which Biman recruited 14 pilots – who had either been fired from their previous workplaces or not deemed fit for promotion - with hefty salaries and perks last year, citing a shortage of pilots. It was later revealed that the shortage cited to justify the recruitment had been man-made and the recruitment was made without considering the talents in Biman's existing human resource pool for promotion. promotion, but had been denied

the aircraft mid-air. Concealing the their right to accommodate the new take action. recruitment.

Of the 14, only five pilots could take to the air. The rest could not qualify - they either submitted forged documents, provided false information, or repeatedly failed tests, despite some of the Biman high-ups going out of their way to give them multiple chances. One of these controversial recruits is the spouse of Biman's training chief Captain Sazid Ahmed, who first of all provided forged documents but failed the IRC test despite multiple attempts due to "difficulty in understanding route training, especially taxi instructions, in a busy airport. She must continue additional six sectors of route training to improve her overall handling and management of

Although this issue of irregular and irrational recruitment had been in the news since last year -State Minister for Civil Aviation M Mahbub Ali also told the media in September 2022 that several of the pilots would be dropped – it took several months for the authorities to

But can Biman alone be blamed for its irregularities and gross mismanagement? Certainly not. It is the entire system that allows Biman to operate at its reckless will, which has empowered the airline authorities to indulge in indiscriminate corruption and irregularities, drive a culture of nepotism and under-the-table dealings, leading to the gradual degeneration of the national flag

From operating an "experimental commercial" flight on the Dhaka-Toronto-Dhaka route - despite advice otherwise from aviation experts and at a high cost – carrying around 40 government officials and two MPs free of cost, to leasing two Boeing 777 aircrafts from Egyptair, for which Biman had to count Tk 1,223 crore in losses, to been mired in controversies since profitable venture.

time immemorial. Its misadventures are so many and the details so dramatic that one could easily write a script for a nail-biting thriller.

Biman is in need of a thorough business process reengineering. It cannot be allowed to do as it pleases.

First of all, this highly inefficient organisation is currently running in government-office mode, which is rendering it ineffective in operating against international players, or even create a level playing field for itself in the international marketplace. There is no drive, no vision, no goal and no ambition, and no competent leadership to steer it in the right

Moreover, Biman's ad hoc and corrupt activities, like the irregular recruitment of so many contractual pilots with hefty salaries, is taking a toll on national resources, which cannot be allowed to continue. It is with the taxpayers' money that the incompetent pilots - including the spouse of Biman's training head have been paid for the service that they have failed to render.

And Biman is able to pull off all these stunts because it seems to enjoy political protection; its incompetent officials and corrupt board members seem to be above all accountabilities. No one is holding Biman to account for its misdeeds. Who will answer for the death of the passenger on the Boeing 777-300ER flight from Jeddah?

Every time the media raises these issues and asks relevant government officials or even the responsible ministers for a way forward, the answer is restricted to "looking into the situation." But the outcome is almost always the same: nothing.

It's high time Biman was overhauled and corporate governance and a stringent code of conduct was introduced and strongly implemented to turn the doing a shoddy job of operating airline around. If not, it should Hajj flights on a regular basis, to its be privatised so that a competent high officials being implicated in conglomerate can take over and underhand dealings - Biman has turn Biman into a professional and

Invest more to accelerate gender equality



MIRROR

Dr Fahmida Khatun is executive director at the Centre for Policy Dialogue (CPD). Views expressed in the article are the author's own.

FAHMIDA KHATUN

theme for this year's careers. These obstacles include International Women's Day carries a lot of significance for women in Bangladesh as well as around the world. Gender equality is an issue that needs to be addressed with priority by all global stakeholders. Bangladesh has been able to make some progress in this regard, but the country still has a long way to go.

In terms of women's participation in the labour force, Bangladesh has come a long way. In 1974, only four percent of women were working, which has increased to 38.5 percent now. This growth has been taking place faster than that of male participation in the labour force. Women are not only working in traditional sectors like agriculture and the export-oriented RMG production, but also in emerging sectors such as hotel and restaurant, transport, real estate services, telecommunications, and banking and insurance. Access to higher education has enabled women to secure high-value jobs.

gender gap in managerial positions in these sectors remains high.

There are several reasons behind that. Higher education and skills are important requirements for better jobs irrespective of gender. Though the number of educated women has increased over the years, there is still a low supply of highly educated and technologically skilled women compared to men. Women's participation in science, technology, engineering, and mathematics (STEM) is much less than men. Unless women can catch up in this area, they will be lagging behind in terms of career and income.

to the progression of women's desired job due to their prolonged accelerate gender equality.

gender prejudice and inequity, inadequate access to mentorship and networking opportunities, and limited family-friendly policies such as flexible working arrangements. The underrepresentation of women in decision-making positions is a complex issue that is influenced by economic, social, and cultural factors. These factors include genderdiscrimination, expectations, and systemic barriers that prevent women from accessing the same opportunities as men.

The patriarchal system is the most significant obstacle to women's advancement. In patriarchal societies, women are viewed as inferior and less competent than men, regardless of their education and experience. Men tend to undermine women to maintain their dominance, perpetuating gender inequality in all spheres, including the workplace, home, and society. As a result, women face a constant struggle to demonstrate their worth However, despite the progress, the and competence, particularly in decision-making positions. They are often subjected to gender-based discrimination, which manifests in the form of unequal pay, limited opportunities for advancement, and a

lack of support for work-life balance. Another crucial issue is how a lot of women are forced to choose between motherhood and their careers. While many young university graduates enter the workforce with great enthusiasm, this enthusiasm sometimes declines as they start families. Consequently, many female executives leave their positions mid-career, reducing the number of capable women in senior There are only a small number positions. When these women want of women occupying managerial to return to the workforce after or senior positions, because there a while, their knowledge may be are substantial impediments outdated, and they do not get the have to invest in these areas to

MACRO absence from employment. In a job market that is already challenging for fresh graduates, women must persevere and acquire new skills to remain competitive.

> To recruit and retain more women in the job market, employers and policymakers should implement family-friendly policies, such as flexible work arrangement and affordable childcare. These policies can help women maintain their careers while also fulfilling their caregiving responsibilities.

Furthermore, employers can provide training and development programmes that cater to the needs of women who have taken career breaks, to help them refresh their knowledge and skills and stay competitive in the job market. This can also help address the issue of women's underrepresentation in senior positions as it enables more women to re-enter the workforce and advance in their careers.

Another crucial issue is the pay gap, which exists in many countries around the world. It is a manifestation of deep-seated gender inequality in society, which is perpetuated by cultural norms and biases that undervalue women's work and contribution to the economy. This can be achieved through a combination of policy interventions, such as implementing equal pay legislation and increasing transparency around pay, as well as through awarenessraising campaigns and education programmes to promote gender equality and to empower women to negotiate for better pay.

Achieving gender equality is indeed a long and challenging journey, and it requires collective effort from all members of society to make significant progress. While there have been many positive steps taken by policymakers and organisations to address gender inequality, there is still much work to be done. This includes challenging traditional gender roles and stereotypes, promoting equal opportunities for women in all fields. and ensuring that women have access to education, technology and innovation that can help them achieve their full potential. The government and the private sector



The Public Procurement Act-2006" and "Regulation-2008" এর বিধি মোভাবেক ২০২৩-২০২৪ অর্থ বংসরের জন্য ব্যাব-৭, উত্তর পতেঙ্গা, চট্টঘাম কোর্সের এপ ভিত্তিক সরববাহের পুথক পুৰুক ঠিকাদার নিয়োগের লক্ষ্যে প্রকৃত বংলাদেশী ব্যবসায়ী/সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের নিকট হতে সীলমোহরকৃত খামে প্রতিযোগিতামূলক দরপত্র আহ্বান করা যাছে। এতদসংক্রান্তে বিজ্ঞারিত বিবরণ নিহে

W. 1	168		Shirt of white he definitions					
91	দরপত্র সম্পাদনকারী প্রধান	8	অধিনায়ক, র্যাব-৭, পতেঙ্গা, চউগ্রা					
8	কি কারণে দরপর আহ্বান	8	গ্ৰুপ "ক" টাউকা রেশন সামগ্রী সর গ্রুপ "খ" ক্লালানী কার্চ সরবরাহ। গ্রুপ "খা" পম পিছাই। গ্রুপ "হ" কুলি (গুকনা রেশন সাম গ্রুপ "হ" ছোট দানার উন্নতমানের গ্রুপ "হ" কোজা তৈল (সন্নাহিন) । গ্রুপ "হ" বেশন স্টোরের মঞ্জ খা	ন্ত্রী পাঞ্জীতে উঠানো/নামানোর দেশী ভাল সরবরাহ। নরবরাহ।	A 198			
01	দরপত্র সূত্র নহ	8	স্থারক নং-৭৪৫৩/কিউ/র্যাব/১২৬	l .				
41	ভারিখ	2	ভারিখঃ ০৬ মার্চ ২০২৩ খ্রিষ্টাব্দ।					
কাজের	7 . TOTAL 1980							
91	দরপ্রের পদ্ধতি	8	উন্মুক্ত দরপত্র।					
অর্থের ট								
71	বাজেট ও অর্থনৈতিক খাত	1	পিএল একাউন্ট খাতে বরাম্বকৃত অ	ৰ্থ হতে (রাজস্ব খাত)।				
তথ্যাদিঃ								
31	দরপত্র বিজ্ঞত্তি প্রকাশের তারিখ	0.0	০৯ মার্চ ২০২৩খ্রিঃ।					
501	দরপত্র বিক্রবয়র শেষ তারিখ	8	০৬ এপ্রিল ২০২৩খ্রিঃ বেলা ১৫০০		্য দিন ব্যতীত অফিস চলাকালী	ন সময়ে)।		
221	দরপত্র জমা প্রদানের সর্বশেষ তারিখ ও সময়	1	০৯ এপ্রিল ২০২৩খ্রি৷ ১২:০০ ঘটি					
251	দরপত্র খোলার তারিথ ও সময়	:	০৯ এপ্রিল ২০২৩খ্রিঃ ১২.৩০ ঘটি		দ কেহ উপস্থিত থাকেন)।			
701	দরপত্র মূল্যায়নের তারিখ ও সময়	8	১৬ এপ্রিল ২০২৩খ্রিঃ সময় ১১০০	ঘটিকা।				
অফিসে	র নাম ও ঠিকানাঃ							
38 (অফিনের নাম ও ঠিকানা	8	অধিনায়ক, ব্যাব-৭, পতেঙ্গা, চট্টগ্রা					
	দরপত্র ভকুমেন্ট/সিভিউল বিক্রয়কারী অফিস	2	অধিনায়ক এর কার্যালয়, র্যাপিড এ	্যাকশন ব্যাটালিয়ন-৭, পতেঃ	দা, চট্টগ্রাম ।			
	দরপরা গ্রহণকারী অফিস		অধিনায়ক এর কার্যালয়, র্যাপিড এ		লা, চট্টগাম।			
	দরপত্র খোলার স্থান	2	অধিনায়ক এর কার্যালয়, র্যাব-৭, গ					
261	ঠিকাদ্যৱের প্রাক্ যোগ্যভা	#	"পিপিজাব/০৮" এর বিধি মোতাবেক দরপত্র দলিল (সিডিউল) ক্রয়ে ইড্কুক প্রার্থীকে নিমুবর্ণিত কাগজপত্রের মূলকপি (হালনাগাদ নবারনকৃত) অবশ্যই প্রদর্শন করিতে হইবে। অন্যথায় দরপত্র দলিল বিক্রয়ের ফেত্রে বিবেচনা করা হইবে না এবং দরপত্র ক্রহ করিতে ইছুক ঠিকাদারকে নিজক করিতে ইইবে। (ক) চলতি অর্থ সনের হালনাগাদ নবায়নকৃত বৈধ ট্রেড লাইসেল (খ) সর্বন্ধী আরকর অফিসের নিকট হতে টিঅরিউন স্ববহার হালনাগাদ আরকর সার্টিফকেট ও আরকর রিটান দাবিদ্ধার বিবর্গীকর সার্টিফকেট বাংলাকেন্ত্র নাগরিকত্ব করিবলীকার সার্টিফরেট করিব কর্তুক আর্মানিভিত্ত বির্বাহিন সার্টিফকেট (খ) বাংলাকেন্ত্রের নাগরিকত্ব ক্রমন্ত্রের করিটান দাবিদ্ধার মালিকাসন্ত্রের নাগরিকত্ব ক্রমন্ত্রের কর্তুক অনুমোলিত যে কোন তফলিন্তুক বাণিজ্যিক বাংকের হালনাগাদ আর্থিক বছলতো সনন এবং বাংকে স্টেটমেন্ট (ছ) দরপরের কর্তুক অনুমোলিত যে কোন তফলিন্তুক বাণিজ্যক বাংকের হালনাগাদ আর্থিক বছলতা সনন এবং বাংকে স্টেটমেন্ট (ছ) দরপরের কর্তুক অনুমালিত যে কোন তফলিন্তুক বাণিজ্যক বাংকের হালনাগাদ আর্থিক বছলতা সনন এবং বাংকে মেটিমেন্ট স্বাহান করিতে হবে (ঝ) প্রথম প্রথমিতিটানের প্যাচে দরপর্কার বাংলা তালিকান্তক নহে, এই মর্মে বাংলাপত্র, করিকারনামা দাবিল করিতে হবে (ঝ) প্রথম শ্রেণীর নামসহ সরকারি কর্তুক সত্যায়িত ঠিকাদারের তিনটি নমুনা আক্রর (ট) সরকারি কোন প্রতিঠানে বিগত ০২ (মুই) কনেরের ব ব ভাজের বান্তর অভিজ্ঞান নামস্কর কর্তুক কর্তুক কর্তুক ক্রায়নস্কর্ক দাবিল করিতে হবৈ (র) গম পিয়নোর নিজন্ধ বিল এবং গম রাখার গোডাউন থাকতে হবে। দরপ্রক্রের কর্ত্তর কর্তুক কর্তুক কর্তুক ক্রায়ন্ত্র করিবি অনুযায়ী পরিচালিত হবে। অন্যান্য শাহান্তী বাহা টেডার ভর্তুকেন্ট/সিভিউল (PG-2/PG-3) এ উপ্রেখ আছে। দরপত্র প্রবংগত তরিব কোন দরপত্র (সিডিউল) বিকরে করা হবৈবে ন।					
164	মালামালের বিবরণঃ	দের বিবর্গঃ						
ক্রমিক নঃ	আইটেম		পরিমাণ	দরপত্রের মূল্য (টাকা) (অফেবত্রোগ্য)	নিরাপ্তা জামানত (টাকা) (ফেবতযোগ্য)	কাজ সম্পন্ন করার সময় (দিন)		

164	মালামানের বিবরণঃ							
ক্রমিক নং	আইটেম	পরিমাণ	দরপরের মূল্য (ট্রকা) (অফেরতযোগ্য)	নিরাপত্তা জামানত (টাকা) (ফেরতযোগ্য)	কাজ সম্পন্ন করার সময় (দিন)			
21	গ্রুপ "ক" টাটকা রেশন সামগ্রী সরবরাহ।	প্রয়োজন অনুযায়ী	3,000/-	\$,00,000/-	 ত্ৰুলাই ২০২৩ হইতে ৩০ জুল ২০২৪ জারিখ পর্যস্ত । 			
21	গ্রুপ "খ" জালানী কাঠ সরবরাহ।		**	¢00/-	00,000/-	-ð-		
91	ঞ্প "গ" গম পিষাই।	**	¢00/-	00,000/-	-2-			
8	গ্রুপ "ঘ" কুলি (গুকুনা রেশন সামগ্রী গাড়ীতে উঠানো/নামানোর	31	@00/-	20,000/-	-B-			
01	গ্রুপ "৪" ছোট দানার উন্নতমানের দেশী ভাল সরবরাহ।	11	3,000/-	80,000/-	-£-			
41	ঞ্চপ "চ" ভোজ্য তৈল (সয়াবিন) সরবরাহ।	**	3,000/-	\$,00,000/-	 ০১ জুলাই ২০২৩ হতে ৩১ ভিসেম্বর ২০২৩ পর্যন্ত (১৯ ও ২য় কোয়ার্টার) 			
bri	গ্রুপ "ছ" রেশন স্টোরের মন্ত্রদ খালি চটের/প্লাস্টিকের বস্তা নিলামে বিক্রয়।		"	@oo/-	\$0,000/-	কার্যাদেশ অনুযায়ী		
দরগর স	শেপাদনকারীর বিবরশঃ							
191	দরপত্র আহ্বানকারী কর্মকর্তার নাম 💢	মোঃ মাহবুৰ আলম, পিপিএম, পিএসসি।						
261		अधिमाञ्चक, द्वारव-१।						

ক। নির্দিষ্ট সময়ের পর আর কোন দরপত্র গ্রহণ করা হবে না

বিশেষ শর্তাবলীঃ

থ। কোন কারণ দশীনো ব্যতিরেকে কর্ত্তপক্ষ যে কোন দরপত্র গ্রহণ বা বাতির করার ক্ষমতা সংরক্ষণ করেন গ। দরপত্রে উল্লেখিত যে কোন আইটেমের পরিমাণ বৃদ্ধি অথবা কমানোর বিষয়ে কর্তৃপক্ষের ক্ষমতা রয়েছে।

ঘ। দরপত্র পিপিআর/২০০৬ ও পিপিআর/২০০৮ ও তদ্বীয় সংশোধনী মোতাবেক সকল শর্তাবলী কার্যকর হবে

ঙ। আইটেমের দর বাজার মূল্যের সাথে সামঞ্চস্যপূর্ণ হতে হবে। চ। সর্বনিত্র দরদাতার দর গ্রহণে কর্তপক্ষ সকল ক্ষেত্রে বাখা নয়।

ছ। নমুনা হিসেবে প্রদেয় ভোজ্য তৈল সরকার কর্তৃক অনুমোদিত প্রতিষ্ঠান হতে পরীক্ষার ব্যয়ভার দরদাতা প্রতিষ্ঠান সমূহকে বহন করতে হবে।