

# India's labour reforms too late for some



REUTERS

Employees work inside a garment factory of Orient Craft Ltd in Gurgaon, India.

REUTERS, New Delhi

began to shift away from socialism in 1991. But to make this more palatable for unions, Modi wants to also extend the social security net. The government expects that will reduce labour volatility, but it will also raise costs for companies like Orient Craft whose chairman Sudhir Dhangra fears losing clients to lower-cost rivals in Bangladesh.

Increasingly common in Indian workplaces, these violent outbursts could become a thing of the past under a bold round of labour reforms planned by the country's Prime Minister Narendra Modi.

Many businesses cheer the plans, which they say will help make India a manufacturing hub. Taiwan's Foxconn, the world's largest contract electronics manufacturer, plans to set up 12 new factories in India and employ one million workers.

Yet Orient Craft, which has suffered three riots in three years, fears the changes will create as many problems as they solve by making the cottonwear it exports to global brands such as GAP and Marks & Spencer less competitive.

Like many other low-margin businesses in India, garment makers will gain from increased flexibility to hire, and fire, seasonal labour - reforms demanded by industry since India

began to shift away from socialism in 1991.

But to make this more palatable for unions, Modi wants to also extend the social security net. The government expects that will reduce labour volatility, but it will also raise costs for companies like Orient Craft whose chairman Sudhir Dhangra fears losing clients to lower-cost rivals in Bangladesh.

Dhangra said the new flexibility will enable him to hire workers according to his business requirements, but only if Indian garments remain in demand. If they are priced out of business, the net benefit evaporates, he said. "Buyers are already moving to cheaper locations," said Virender Uppal, the head of India's Apparel Export Promotion Council. "If labour costs go up further, it's going to affect business."

Modi plans to take the amendments to parliament later this year.

The June 20 riot at the Orient Craft factory was sparked by an unfounded rumour that a worker had died from an electric shock. A similar rumour in February led to strife at another nearby apparel exporter, Richa Global.

Nobody was seriously hurt in these outbursts - unlike the 2012 riot at a Maruti Suzuki plant

that left one executive dead and many injured.

Workers, labour officials and managers say the cost of living, low wages and conditions in slums where migrant workers stay keep Gurgaon's labourers on edge. They can easily turn on their bosses - even at firms like Orient Craft, known for its worker care.

"When your life is so stressed, any trivial reason is capable of turning you violent," said Akshay Kumar Pal, a 42-year-old worker from Uttar Pradesh state.

Pal has lived for a decade in a cramped, dirt-floored room with a leaky roof in Gurgaon. In his block, 80 people live up to six per room, sharing three toilets and a single water tap. Rents rise every year. Pal said he was a tailor at Richa Global until April when he was sacked, accused of involvement in the February riot. He says he was not there.

At Richa, Pal earned about \$200 a month after 2-3 hours overtime every day. Half of his pay went on rent and food, leaving little for his wife and two daughters back home. "There is a big mismatch between our wages and the cost of living," he said. "You cannot survive without overtime."

Orient Craft's bright, ventilated factories are recognised as offering better conditions than most. It's known for taking good care of its 32,000 employees. But even Dhangra recognises that the system is not working.

"We know the wages paid to workers are not good enough to secure them a decent and dignified living," he said. "But we cannot afford to pay more, else we will lose all our business."

The failure by successive governments to overhaul one of the world's most rigid labour markets has squeezed firms like Dhangra's between low-cost producers like Bangladesh and skilled and fast-moving innovators like China.

Modi's reforms aim to help companies go up the value chain, creating jobs for the 200 million Indians who will reach working age over the next two decades, and reducing labour volatility.

Shankar Aggarwal, the top bureaucrat at the labour ministry, said laws had not adapted to the dynamics of mobile labour forces and industry demands. The changes under discussion will improve productivity as well as industrial relations, he said.

Instead of saddling companies with additional costs, Dhangra wants the government to set up hostels for workers in industrial towns to reduce tension in the workforce.



Shaikh Abdul Aziz, managing director of Uttara Bank, speaks at the third branch managers' conference for the bank's operations in Dhaka central, northern and southern areas, at its auditorium on Saturday. Mohammed Mosharaf Hossain, deputy managing director, was also present.

## Pearson says in talks to sell The Economist share

AFP, London

British publishing company Pearson said Saturday it was in talks to sell its 50-percent stake in The Economist Group, owner of the prestigious magazine of the same name.

"Pearson confirms it is in discussions with The Economist Group Board and trustees regarding the potential sale of our 50 percent share in the Group," a Pearson spokesman said.

The announcement comes just two days after Pearson agreed to sell the Financial Times to Japanese media group Nikkei for £844 million (\$1.3 billion, 1.2 billion euros), saying that it wanted to focus solely on the education publishing sector which accounts for most of its business.

Investment company Exor, controlled by the Italian Agnelli family which

founded Fiat and owns the Juventus football club, said in a statement that it was "in discussion" to increase its five percent holding in The Economist Group but that any stake would remain below 50 percent.

"Were it to proceed, Exor's increased investment would in any event represent a minority shareholding... reflecting Exor's strong commitment to the editorial independence that lies at the heart of The Economist's ethos and success," the statement said.

The Financial Times cited people familiar with the matter saying The Economist Group stake was valued at £400 million (\$620 million, 565 million euros), and reported one source to say an agreement was not imminent but expected over the summer.



### গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

বাংলাদেশ পুলিশ

উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন

ঢাকা মেট্রোপলিটন পুলিশ

জেজগাঁও, ঢাকা-১২১৫

### দরপত্র বিজ্ঞপ্তি

ঢাকা মেট্রোপলিটন পুলিশের উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশনে ব্যবহারের জন্য ২০১৫-২০১৬ অর্থ সালে নিম্নোক্ত খোরাকী, চিকিৎসা ও শৈল চিকিৎসা সামগ্রী ও অন্যান্য ব্যব (স্টেশনারী) মালামাল ক্রয় (দরপত্রের দলিল মোতাবেক) করার লক্ষ্যে নিম্নলিখিত শর্ত সাপেক্ষে সীমাবদ্ধ কৃত খামে প্রয়োজনীয় যোগাযোগস্থল দরবারতাদের নিকট হাতে দেওয়া হইতে The Public Procurement Regulation/2008 মোতাবেক দরপত্র আবাহন করা যাইতেছে।

১.	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	মন্ত্রণালয়
২.	সংস্থা	বাংলাদেশ পুলিশ
৩.	দরপত্র ক্রয় কর্তৃপক্ষ	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, ঢাকা মেট্রোপলিটন পুলিশ, ঢাকা
৪.	দরপত্র আইটেমের নাম	গ্রহণ-(ক) ডিকটিমেন্ডের জন্য খাদ্য দ্রব্য ক্রয়। গ্রহণ-(খ) ডিকটিমেন্ডের জন্য চিকিৎসা ও শৈল চিকিৎসা সামগ্রী ক্রয়। গ্রহণ-(গ) অন্যান্য ব্যব (স্টেশনারী সামগ্রী)।
৫.	দরপত্র আহ্বানের নম্বর	০১/২০১৫-২০১৬
৬.	দরপত্র আহ্বানের তারিখ	২৬-০৭-২০১৫
৭.	চেতৱার সিকিউরিটি	চেতৱার সিকিউরিটি হিসাবে গ্রহণ "ক" হতে "গ" এর জন্য ৫০,০০০/- (পঞ্চাশ হাজার) (ফেরতযোগ্য) ঢাকা বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক অনুমোদিত মে কোন সিকিউল ব্যাংক এর পে-আর্ডার/ব্যাংক ড্রাফ্ট/ব্যাংক ক্রিয়ান্তি উপ-পুলিশ কমিশনার, উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, ঢাকা মেট্রোপলিটন পুলিশ, ঢাকা এর অন্তর্বে দরপত্রের সাথে সংযুক্ত করে দাখিল করতে হবে।
৮.	দরপত্র দলিলের মূল্য	টেক্স সিকিউরিটি হিসাবে গ্রহণ "ক" হতে "গ" এর জন্য ১,০০০/- (এক হাজার) ঢাকা (ফেরতযোগ্য)।
৯.	দরপত্র পদ্ধতি	উন্মুক্ত দরপত্র (জাতীয়)।
১০.	দরপত্র দলিল বিক্রয়ের সর্বশেষ তারিখ ও সময়	১৬-০৮-২০১৫ তারিখ অফিস চলাকালীন সময় পর্যন্ত প্রতিষ্ঠানের প্রায়ে আবেদনের মাধ্যমে দরপত্র দলিল সংগ্রহ করা যাবে।
১১.	দরপত্র দাখিলের সর্বশেষ তারিখ ও সময়	১৮-০৮-২০১৫ তারিখ অফিস চলাকালীন সময় পর্যন্ত প্রতিষ্ঠানের প্রায়ে আবেদনের মাধ্যমে দরপত্র দলিল সংগ্রহ করা যাবে।
১২.	দরপত্র দাখিলের সর্বশেষ (ক) তারিখ ও সময়	১৮-০৮-২০১৫ তারিখ ও সময়।
১৩.	দরপত্র দাখিলের সর্বশেষ (খ) তারিখ ও সময়	১২.০০ ঘটক।
১৪.	দরপত্র দাখিল সংগ্রহের ঠিকানা	১) অতিঃ উপ-পুলিশ কমিশনার, উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা। ২) সহকারী পুলিশ কমিশনার (ডিকটিম), উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
১৫.	দরপত্র জমা দেওয়ার ঠিকানা	১) অতিঃ উপ-পুলিশ কমিশনার, উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা। ২) সহকারী পুলিশ কমিশনার (ডিকটিম), উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
১৬.	দরপত্র খোলার স্থান	উপ-পুলিশ কমিশনার (উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন) এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
১৭.	দরপত্র আহ্বান কর্তৃপক্ষ	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, ডিএমপি, ঢাকা।
১৮.	দরপত্র আহ্বানকারীর পদবী	উপ-পুলিশ কমিশনার, উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, ডিএমপি, ঢাকা।
১৯.	দরপত্র আহ্বানকারীর ঠিকানা	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
২০.	দরপত্র আহ্বানকারীর পদবী	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
২১.	দরপত্র আহ্বানকারীর ঠিকানা	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
২২.	দরপত্র আহ্বানকারীর পদবী	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, ডিএমপি, ঢাকা।
২৩.	দরপত্র আহ্বানকারীর ঠিকানা	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
২৪.	দরপত্র আহ্বানকারীর পদবী	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
২৫.	দরপত্র আহ্বানকারীর ঠিকানা	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
২৬.	দরপত্র আহ্বানকারীর পদবী	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন, ডিএমপি, ঢাকা।
২৭.	দরপত্র আহ্বানকারীর ঠিকানা	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
২৮.	দরপত্র আহ্বানকারীর পদবী	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয়, জেজগাঁও ও থানা কমপ্লেক্স, ঢাকা।
২৯.	দরপত্র আহ্বানকারীর ঠিকানা	উইমেন সাপোর্ট এন্ড ইনভেস্টিগেশন ডিভিশন এর কর্যালয