



# PROPOSAL CALL

## ACADEMIC INNOVATION FOUNDATION

ROUND - 3

# HIGHER EDUCATION QUALITY ENHANCEMENT PROJECT



নুরুল ইসলাম নাহিদ  
মন্ত্রী  
শিক্ষা মন্ত্রণালয়  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

### মাননীয় শিক্ষামন্ত্রীর বাণী

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার ও বিশ্ব ব্যাংকের যৌথ অর্থায়নে ২০১০ সাল থেকে হায়ার এডুকেশন কোয়ালিটি এনশুরেন্স প্রজেক্ট (হেপেক) বাস্তবায়িত হচ্ছে। প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য হলো বিশ্ববিদ্যালয় পর্যায়ে উদ্ভাবনশীল ও জবাবদিহিমূলক কার্যক্রমে উৎসাহ দিয়ে এবং তাদের কারিগরি সক্ষমতা বৃদ্ধি করে উন্নতমানের শিক্ষা ও গবেষণার সুযোগ সৃষ্টি করা।

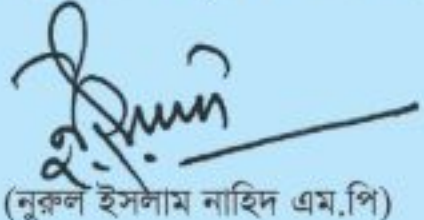
এই প্রকল্পে শিক্ষাসংক্রান্ত উদ্ভাবনী তহবিল (আকাদেমিক ইনোভেশন ফান্ড- AIF) এর তৃতীয় রাউন্ড উপ-প্রকল্প প্রস্তাব আহ্বান করা হচ্ছে যেনে আমি অভ্যন্তরীণ আনন্দিত।

বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে বিশ্বমানের শিক্ষা নিশ্চিত করা আমাদের লক্ষ্য। একাডেমিক কার্যক্রম উন্নয়নের পাশাপাশি আমরা গবেষণা কার্যক্রমের ওপর জোর দিচ্ছি। "শিক্ষায় উদ্ভাবনশীলতার বিকাশ" উচ্চশিক্ষার মানোন্নয়ন প্রকল্পের সবচেয়ে বড় অঙ্গ এবং এই অঙ্গের আওতায়ই এআইএফ কার্যক্রম বাস্তবায়িত হচ্ছে। এআইএফ বা উদ্ভাবনশীল তহবিল একটি নতুন ধারণা এবং বিভিন্ন উদ্ভাবনশীল দেশের উচ্চশিক্ষা ক্ষেত্রে সফলভাবে এ ধারণাটি প্রয়োগ করা হচ্ছে। বিশ্ববিদ্যালয় পর্যায়ে গবেষণার জন্য অর্থের প্রবাহ বাড়িয়ে মূল্যবান মনবসম্পদ সৃজন ও জাতীয় উন্নয়নে কার্যকর অবদান রাখার উদ্দেশ্যে এই তহবিল চালু করা হয়।

এআইএফ প্রথম পর্বে ৯১টি উপ-প্রকল্পের জন্য মোট ১৮-২ কোটি টাকা এবং দ্বিতীয় পর্বে ১০৬টি উপ-প্রকল্পের জন্য ১৬৯ কোটি টাকা ব্যয় করা হয়েছিল। বিভিন্ন সরকারি ও বেসরকারি বিশ্ববিদ্যালয় থেকে এই উপ-প্রকল্পগুলো গৃহীত হয়। এসব উপ-প্রকল্পের মাধ্যমে ইতোমধ্যে বিশ্ববিদ্যালয় পর্যায়ে শিক্ষণ ও শিখনের উন্নয়ন, গবেষণা সামর্থ্য বৃদ্ধি এবং বিশ্ববিদ্যালয়ভিত্তিক উদ্ভাবনের ক্ষেত্রে উল্লেখযোগ্য উন্নয়ন সাধিত হয়েছে।

এআইএফ তৃতীয় রাউন্ড উপ-প্রকল্পসমূহের জন্য ২৪০ কোটি টাকার সংস্থান রয়েছে। আমি আশা করি এই পর্বে বাংলাদেশের সরকারি ও বেসরকারি বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের বিভিন্ন বিভাগ, অনুষদ, সেন্টার, ইনস্টিটিউটসমূহ উৎসাহবাজক সাদা দিয়ে যথার্থ উদ্ভাবনশীল ও জাতীয় চাহিদার সাথে সঙ্গতিপূর্ণ উপ-প্রকল্প প্রস্তাব জমা দেবেন এবং মূল্যায়নের ভিত্তিতে প্রাপ্ত অর্থের সম্ভাব্যহার করে উচ্চশিক্ষার মানোন্নয়নে কার্যকর ভূমিকা রাখবেন।

আমি এই উদ্যোগের সর্বস্বীকৃত সাফল্য কামনা করছি। একই সঙ্গে এই গুরুত্বপূর্ণ প্রকল্পে অর্থায়নের জন্য বিশ্ব ব্যাংক এবং প্রকল্প বাস্তবায়নে বলিষ্ঠ ভূমিকা রাখার জন্য বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও প্রকল্প বাস্তবায়নের আন্তরিক ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

  
(নুরুল ইসলাম নাহিদ এম.পি)

## A BRIEF DESCRIPTION OF HEQEP

The final decades of the last century has ushered in a new era of economic and social order across the globe affecting all societies and humankind. While the 20th century was known as industrial age and dominated by fossil fuel and nuclear power, the new millennium has been designated as post-industrial age driven by knowledge economy based on ICT. Education in general and tertiary education in particular, is now more catalytic than ever in the construction of knowledge economies. Bangladesh intends to avail the opportunities offered by globalization and ICT to build a knowledge society. Improving the quality of its tertiary education is vitally necessary to achieve the Millennium Development Goals (MDGs) and the higher education sector development objectives as delineated in Sixth Five Year Plan (2011-2015) and in National Education Policy 2010.

**The Higher Education Quality Enhancement Project (HEQEP).** Against this backdrop the Ministry of Education (MoE) with the assistance of the World Bank (WB) started implementation of a Higher Education Quality Enhancement Project (HEQEP) from the FY 2009-2010. The main objectives of the project were to improve the quality of teaching-learning and research capabilities of the tertiary education institutions of the country through encouraging both innovation and accountability and by enhancing the technical and institutional capacity of the higher education sector. It aimed to strengthen and develop the quality and standard of higher education and research in Bangladesh through three major activities: (i) Promoting Academic Innovation in universities to overhaul the quality and relevance of teaching-learning and research (Component

1); (ii) Building Institutional Capacity of the Bangladesh University Grants Commission and the Universities (Component 2); (iii) Raising Connectivity Capacity in the Higher Education Sector (Component 3); Estimated total cost of original HEQEP was US\$ 91.8 million (Tk 6810.4 million) and duration was five years commencing from FY 2009-2010 and closing in FY 2013-14.

**Additional Financing of HEQEP.** After reviewing the implementation progress of the project and taking cognizance of the findings and recommendations of the Interim Impact Assessment Study (IIAS) the World Bank approved Additional Financing for the project in July 2013. With expanded activities under all four components described above new activities have been included and the project closing date has been extended up to December 2018. The revised total estimated cost of HEQEP with additional financing amounts to US\$ 238.1 million (Taka 19024.19 million). A brief description of the project components are given below.

**AIF Round 3.** The estimated total cost of the AIF Round 3 amounts to US\$ 43.7 million (Taka 3492.0 million). The GoB would provide the AIF as grant to the universities for the selected AIF sub-projects through UGC. The funding will be administered and awarded by the UGC under a rigorous evaluation and selection procedure. The AIF will be accessible to public and private universities, their faculties, departments, centers and institutes provided the universities fulfill the eligibility criteria. There are 4 Windows of the AIF: these are **Window 1:** Teaching and Learning, **Window 2:** Improvement of Research Capabilities for Post-graduate Programs (Master's,

### বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশনের চেয়ারম্যান মহোদয়ের বাণী

Higher Education Quality Enhancement Project (HEQEP)-এর শিক্ষা সংক্রান্ত উদ্ভাবনী তহবিল (Academic Innovation Fund (AIF)-এর তৃতীয় পর্বের উপ-প্রকল্প প্রস্তাব আহ্বান করা হচ্ছে আজ। এটি আমাদের সকলের জন্য অভ্যন্তরীণ আনন্দের বিষয়।

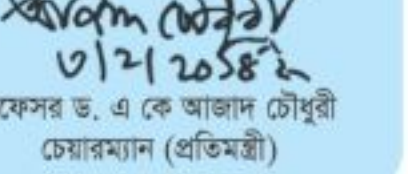
প্রতিযোগিতামূলক বিশেষ সামাজিক, রাষ্ট্রনৈতিক ও অর্থনৈতিক ক্ষেত্রে জাতীয় মর্যাদা বৃদ্ধি করে এগিয়ে যাওয়ার লক্ষ্যে বিশ্বমানের শিক্ষা ও গবেষণার মাধ্যমে দক্ষ জনসম্পদ সৃষ্টি ও একটি উদ্ভাবনী ক্ষমতাসম্পন্ন সমাজ (Innovative Knowledge Society) গড়ে তোলা প্রয়োজন। এই দায়িত্ব বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের। জাতীয় উৎসাহের ০২ শতাংশ ব্যয়ে এটি সম্ভব নয়। তাই সরকার ২০০৯ সালে বিশ্বব্যাংক থেকে US\$ 81 million ঋণসহ ৬৮১ কোটি টাকার এই প্রকল্প গ্রহণ করে এবং বাস্তবায়নের দায়িত্ব বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশনের উপর অর্পণ করে।

বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে শিক্ষা ও গবেষণার মানোন্নয়নের লক্ষ্যে-এ প্রকল্পের দুটি প্রধান উপাংশ নির্ধারণ করা হয়। এর মধ্যে একটি হল- শিক্ষা সংক্রান্ত উদ্ভাবনী তহবিল (AIF)। এর লক্ষ্য হল উচ্চশিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে উন্নতমানের শিক্ষা ও গবেষণার সুযোগ সৃষ্টি এবং শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য প্রতিযোগিতামূলক পদ্ধতিতে (peer reviewed) উপ-প্রকল্প বাস্তবায়ন করা। এর লক্ষ্য ছিলো উচ্চশিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের উদ্ভাবনী ক্ষমতা বৃদ্ধি করা এবং একই সঙ্গে সরকারি আবেদন সংগ্রহ ও জবাবদিহিতামূলক আচরণ নিশ্চিত করা। প্রকল্পের প্রথম পর্বের ২৪টি সরকারি ও ২টি বেসরকারি বিশ্ববিদ্যালয়ে দুটি পৃথক পর্বে ৩৭৭ কোটি টাকার ১৭৭টি উপ-প্রকল্পে অর্থায়ন করা হয়েছে। অন্য একটি উপাংশ হল- দেশের সকল বিশ্ববিদ্যালয়ের মধ্যে উচ্চশিক্ষাসম্পন্ন Dedicated ইন্টারনেট সংযোগ প্রতিষ্ঠা এবং এদেরকে বিশ্বের ডিজিটাল জালজালার সাথে সংযুক্ত করা। এই লক্ষ্য অর্জনের জন্য বাংলাদেশ গবেষণা ও শিক্ষা নেটওয়ার্ক (Bangladesh Research and Education Network, BdREN) প্রতিষ্ঠা করা হয়েছে।

বিশ্বব্যাংক এর মূল্যায়ন অনুযায়ী প্রকল্প বাস্তবায়ন সংঘবদ্ধকাল। প্রকল্পের সাফল্যের প্রমাণত বাংলাদেশ সরকারের অনুরোধে বিশ্বব্যাংক এ প্রকল্পের মোটামুটি ২০১১ সাল পর্যন্ত সুবিধা করে এবং অবশিষ্ট US\$ 125 million অর্থায়ন করতে সম্মত হয়। এই অবশিষ্ট অর্থেরা পরিচালিত করতলু হলে এ শিক্ষা সংক্রান্ত উদ্ভাবনী তহবিলের (AIF) তৃতীয় পর্ব (২৪০ কোটি টাকা), বিশ্ববিদ্যালয়-শিখা প্রতিষ্ঠানে যৌথ গবেষণা (University Industry Collaborative Research) (৯৬ কোটি টাকা), উচ্চশিক্ষার মান নিশ্চিতকরণ মেকানিজম (Higher Education Quality Assurance Mechanism) প্রতিষ্ঠা (৩০৪ কোটি টাকা) এবং বাংলাদেশ গবেষণা ও শিক্ষা নেটওয়ার্ক (BdREN) কার্যক্রমে পরিবর্তিত (৩৭৬ কোটি টাকা)। এই কার্যক্রমসমূহ বাস্তবায়িত হলে দেশের উচ্চশিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে বিশ্বমানের শিক্ষায়ন এবং গবেষণার সুযোগের মাধ্যমে দক্ষ জনসম্পদ সৃষ্টি ও উদ্ভাবনী ক্ষমতাসম্পন্ন সমাজ গড়ে তোলা সম্ভব হবে বলে আমি বিশ্বাস করি।

AIF-III পর্বের জন্য Operations Manual ইতোমধ্যে প্রস্তুত করা হয়েছে। এ পর্বে প্রতি উপ-প্রকল্পে ২৫ লক্ষ থেকে ৫ কোটি টাকা পর্যন্ত অর্থায়নের সুযোগ রয়েছে। অবিলম্বে গবেষণামূলক জ্ঞান সম্পদে পরিণত করার লক্ষ্যে বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে Technology Transfer Office প্রতিষ্ঠা করার জন্য অর্থায়নের সুযোগ থাকবে। এই Manual-এ প্রাপ্ত রূপরেখা অনুযায়ী উপ-প্রকল্প প্রস্তুত করে এ প্রতিযোগিতা অংশগ্রহণের জন্য বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষকবৃন্দকে আহ্বান জানানো হয়।

প্রকল্প বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় নির্দেশনাবিধান ও সহযোগিতা প্রদানের জন্য মাননীয় শিক্ষামন্ত্রী এবং শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের সচিব মহোদয়ের অধীনে ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছি। HEQEP প্রকল্পের অর্থায়ন স্ট্রুজুরে পরিচালনার জন্য বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশনের সচিবাবলি এবং প্রকল্প পরিচালকসহ এ প্রকল্পের সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের অবদান প্রশংসার দাবীদার।

  
০৯-০২-২০১৪  
প্রকল্পের সচিব, এ কে অফিস চৌধুরী  
চেয়ারম্যান (প্রতিমন্ত্রী)

MPhil, PhD, **Window 3:** University Wide Facilities and Technology Transfer Office, **Window 4:** Innovation Fund for Industry-University collaborative research.

**Component 1: The Academic Innovation Fund (AIF).** AIF is a competitive funding mechanism for improving quality and relevance of teaching, learning and research in universities. The completion is open to all eligible universities, faculty members, departments and institutions. The proposals are evaluated by peer reviewers under a transparent procedure and the best ones are selected for award by UGC. First two rounds of AIF included 193 subprojects under the three Windows, which enrolled 92 PhD students; launched 710 new researches, held 390 national and international seminars and workshops; established 70 computer labs, procured 2236 computers, 768 multimedia equipment; created 30 world class laboratories with at least 41 state-of-

the-art scientific equipment; developed library automation, campus networks with Wi-Fi facilities, virtual class rooms, modern lecture theaters and other teaching-learning and research facilities. It is expected that AIF Round 3 will fund around 150-200 more sub-projects in the eligible universities including enrollment of approximately 200 high-class PhD students and would create conditions for production and marketing of research outputs through the newly introduced activity for establishing Industry-University research collaboration (Window 4).

**Component 2:** Building Institutional Capacity of the Bangladesh University Grants Commission and the Universities. This component would support capacity building of UGC including strategic planning of the HE sector and establish a Higher Education Management Information System (HEMIS)

and upgradation of UGC's organizational structure by developing an e-management system, i.e., setting up intranet and a fully computerized office. This component would also strengthen the institutional capacities of the universities for encouraging academic innovation, quality assurance and providing intense training to faculties for increasing skills on subproject proposal writing, financial management, procurement, monitoring and evaluation.

**Component 3: Bangladesh Research & Education Network (BdREN).** Establishment of BdREN is underway. This initiative would establish a high performance dedicated fiber optic broadband network for all the universities, research institutions, libraries, laboratories, healthcare and agricultural institutions across the country and to support geographically dispersed academics, scientists and researchers with reliable access

to high-end computing, simulation tools and datasets in Bangladesh by 2014. With its multigigabit capacity all the university students and faculties will get access to high speed data communications network for education and research purposes. Connectivity with TRANS EURESIA and INTERNET2 has been established for connecting Bangladeshi universities with European, Asian and North American universities. About 4000 kilometer of a pair of dark fiber optic with indefeasible right of use has already been procured. As of today six universities including one private have been connected to BdREN and work is going on in full swing for connecting the remaining 100 universities.. **Digital Library.** Digital Library for the university community is operational since 2012. DL enables access to about 34000 journals and publications and thousands of e-books from renowned e-knowledge pools.

**Component 4: Quality Assurance (QA).** The objective of this new component to support the government in establishing a national Quality Assurance and Accreditation Council (QAACB) mechanism for the higher education. For this purpose the project would provide technical assistance to UGC for drafting a legal framework for the QAACB. In the first phase the component would pilot Institutional Quality Assurance Cells (IQAC) at the universities and a Quality Assurance Unit (QAU) at UGC. These entities would prepare the groundwork for institutionalizing the QA mechanism in Bangladesh's universities.

**Website for Detailed Information:** <http://www.heqep-ugc.gov.bd/>


**Kaniz Fatema, ndc**  
Additional Secretary and Project Director  
Higher Education Quality Enhancement Project

## UNIVERSITY ELIGIBILITY CRITERIA FOR RECEIVING AIF GRANT

All Universities	Public Universities	Private Universities
Minimum annual intake of 100 students in undergraduate academic program	An Act which established the institution as a university	A government <i>Provisional Charter</i> allowing a private university to function under the <i>Private Universities Act 2010</i>
In universities which offer only post-graduate programs, minimum intake of 50 students at post-graduate level.	Establishment of University AIF Secretariat (UAIFS) with qualified manpower for providing support to the SPM.	<i>Functioning in a permanent campus owned by the university as stipulated in the Private Universities Act 2010</i>
		Reserve fund in a scheduled bank as stipulated in the <i>Private Universities Act 2010</i>
		Compliance with Private University Act 2010
		Holding of at least one convocation
		Availability of audited financial statement not older than previous two years
		Establishment of <b>AIF Management Unit (AIFMU)</b> with qualified manpower for providing support to the SPM



We are extending our heartiest congratulation to Government of Bangladesh, Ministry of Education, University Grants Commission (UGC) and the Project Unit (HEQEP) of UGC on this important event of Invitation for Proposal for Academic Innovation Fund (AIF) Round 3. Generation of knowledge has replaced ownership of capital assets and labor productivity as the engine of economic growth and development in 21st century. Knowledge creation requires a network of scholars actively engaged in its pursuit in an enabling environment. The modern university is the ideal space for building the ecosystem of researchers who would be pioneers of innovation. It is encouraging to see the commitment of Government of Bangladesh for facilitating development of the tertiary education sector of the country and enabling the process of knowledge creation and innovation. The project continues to show strong performance since its inception. AIF has been appreciated by the university community. The Interim Impact Assessment Study 2012 has demonstrated strong support from the academia to this competitive funding mechanism. Success of the first two rounds of AIF is inspiring and we expect stronger success of this third round.

  
Yoko Nagashima and Mokhesur Rahman  
Task Team Leaders  
Education Team, South Asia Region  
World Bank

### AIF ALLOCATION IN THIRD ROUND BY WINDOWS, DISCIPLINES AND INDIVIDUAL SIZE OF GRANTS (MILLION TAKA\*)

Allocation in Windows	WINDOWS									
	Window-1: Teaching-Learning (35%)			Window-2: Research (50%)			Window-3: UW (15%)		All Windows	
	Hum & SS	Sc & Tech	Total	Hum & SS	Sc & Tech	Total	Total	Total	Total	Total
%	20	80	100	15	85	100	100	100	100	100
In Tk. (Million)	168.0	672.0	839.0	180.0	1019.0	1199.0	360.0	360.0	2397.0	

\*Amounts have been mentioned in round figures

## INVITATION FOR PROPOSAL FOR ACADEMIC INNOVATION FUND (WINDOW 1,2 AND 3)

No.UGC/HEQEP/2014/ Date: February 8, 2014

The higher education institutions of the country which have fulfilled the eligibility criteria for receiving the AIF grants are hereby invited to submit Subproject Proposals to the respective University AIF Secretariat by **March 15, 2014**.

### Proposal Submission

The subproject proposals will have to be submitted in prescribed formats known as Complete Proposals (CP) at the **University AIF Secretariat (UAIFS)** in case of public universities and at the **AIF Management Unit (AIFMU)** in case of private universities, by the **proposals submitting entities, e.g., universities, departments, faculties, institutes and centers or combinations of two or more of the entities**. Individual faculty members are not eligible for submitting proposals. All proposal submitting entities are requested to consult the third edition of **AIF Operations Manual (AIFOM 3)** prior to submission of the complete proposals (CPs). Proposal submitting entities will have to submit Complete Proposals (CPs) to the **UAIFS/AIFMU** in a five weeks time from the date of this proposal call (February 8, 2014). The total proposal selection process would take 20 weeks from the date of proposal call. The CPs will have to be submitted in ten copies in A4 size paper along with two soft copies in CD. The CP formats are available in the **AIFOM 3** hosted on HEQEP website: [www.heqep-ugc.gov.bd](http://www.heqep-ugc.gov.bd) Printed copies of the AIFOM 3 will be made available to all universities by the project.

Proposals can be submitted under the following three windows:

- (i) Window 1: Improvement of teaching-learning at Undergraduate and Master's Programs
- (ii) Window 2: Improvement of research capabilities for Post-graduate Programs (Master's, MPhil, PhD)
- (iii) Window 3: University-wide Innovation and Technology Transfer Office (TTO).

Proposal call for Window 4 will be announced separately in April 2014.

**A.** Under the above three windows proposals can be submitted in the following broad disciplines/subjects/areas:

- (i) Physical, Biological and Earth Sciences
- (ii) Engineering and Technology
- (iii) Medical, Health and Nutritional Sciences
- (iv) Agriculture (includes Crops, Livestock, Veterinary, Fisheries, Poultry and Horticulture)
- (v) Arts, Humanities and Social Sciences
- (vi) Business
- (vii) Law
- (viii) University-wide Innovation and Technology Transfer Office (TTO)

### Proposal Evaluation

The submitted CPs shall be evaluated by peer reviewers according to a transparent evaluation/selection criteria who would form an Area Review Panel (ARP) set up by the University Grants Commission. The total proposal selection process would take 20 weeks from the date of proposal call. CPs will be finally selected for AIF ward by UGC Board of AIF (UGCBAIF). Winning entities will have to sign a Performance Contract with UGC for triggering fund disbursement.

### Amount of AIF Grants

The total amount of AIF grants available for the 3rd round is estimated at BDT 240.0 crore. This amount will be apportioned among the three windows @ of 35%, 50% & 15% for each of windows 1, 2 & 3 respectively. Grants to each sub-project may vary from BDT 0.25 crore to BDT 5.0 crore. Indicative grant amount for sub-projects under the three windows is shown in the third edition of the AIFOM.

### Financial Management

All AIF grant recipient institutions shall generally follow the relevant rules and regulations of GoB in financial management of the sub-projects. However, institutions will be required to comply with IDA's procurement guidelines in addition to GoB's Public Procurement Rules, 2008, where applicable. The HEQEP Unit (HEQEPU) would provide all kinds of technical support to the universities for carrying out the subproject implementation activities.

UGC would conduct academic monitoring of subprojects by visiting ongoing subprojects and collecting information and data on progress of activities.

### Performance Contract

All AIF grant recipient institutions shall execute a contract with UGC after awards have been announced by UGC. Disbursement of grants to awarded institutions shall commence after the contract has been signed by the concerned parties.

### AIF Operations Manual

The Operations Manual for AIF (AIFOM) for the 3rd Round describes in detail the procedure to be followed by the universities and their faculty members for participating in the AIF. The AIFOM 3 has been hosted on UGC's website [www.ugc.gov.bd](http://www.ugc.gov.bd) and the Project's website [www.heqep-ugc.gov.bd](http://www.heqep-ugc.gov.bd). The printed copies of **AIFOM 3** will be made available to all the Universities.

### Help Desk

For further information, interested institutions and faculty members are requested to contact the following project officials by e-mail and phone:

- (i) Md. Korban Ali, AIF Coordinator  
e-mail: [korbanali1956@gmail.com](mailto:korbanali1956@gmail.com);  
Mobile: 01712 599 821
- (ii) Md. Mostaque Hassan, Senior Program Officer (M&E)  
e-mail: [mostaque.hassan@gmail.com](mailto:mostaque.hassan@gmail.com);  
Mobile: 01914882145
- (iii) Md. Mohsin, Senior Procurement Officer  
e-mail: [mohsinmd@hotmail.com](mailto:mohsinmd@hotmail.com);  
Mobile: 01711161926
- (iv) Ahmadul Haque, Finance Officer  
e-mail: [ahmad.haque2008@gmail.com](mailto:ahmad.haque2008@gmail.com);  
Mobile: 01711241344
- (v) Dr. Mozammel Hossain Chowdhury, Program Officer  
e-mail: [mhc\\_16th@yahoo.com](mailto:mhc_16th@yahoo.com).  
Mobile: 01711 315 206
- (vi) Dr. M. Zakir Hussain, Program Officer  
e-mail: [zakir7511@yahoo.com](mailto:zakir7511@yahoo.com),  
Cell: 0192 3292 734

  
**Kaniz Fatema, ndc**  
Project Director (Addl Secretary)  
Higher Education Quality Enhancement Project (HEQEP)  
Telephone: 818 9020, 01715041737

## CONTACT INFORMATION

**Korban Ali**, AIF Coordinator;  
e-mail: [korban\\_heqep@yahoo.com](mailto:korban_heqep@yahoo.com);  
mobile: 01712 599 821

**Dr. Mozammel Hossain**, Program Officer;  
e-mail: [mhc\\_16th@yahoo.com](mailto:mhc_16th@yahoo.com);  
mobile: 01711 315 206

**Office of the Project Director**  
Higher Education Quality Enhancement Project  
Dhaka Trade Centre (8th floor) 99, Kazi Nazrul Islam Avenue, Kawan Bazar, Dhaka-1215  
Phones: 818 9801-4 (PABX); Fax: 818 9021; Website: [www.heqep-ugc.gov.bd](http://www.heqep-ugc.gov.bd)



সচিব  
শিক্ষা মন্ত্রণালয়  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
ঢাকা।

### শিক্ষাসচিব মহোদয়ের বাণী

আমি জেনে আনন্দিত যে, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশনের বাস্তবায়নীয় উচ্চশিক্ষা মানোন্নয়ন প্রকল্প হায়ার এডুকেশন কোয়ালিটি এনশুরেন্স প্রজেক্ট- HEQEP)-এর শিক্ষাসংক্রান্ত উদ্ভাবনী তহবিল (আকাদেমিক ইনোভেশন ফান্ড-AIF) তৃতীয় রাউন্ডের উপ-প্রকল্প প্রস্তাব আহ্বান করা হচ্ছে। এটি এই গুরুত্বপূর্ণ প্রকল্প বাস্তবায়নে একটি উল্লেখযোগ্য অঙ্গরূপ।

এ প্রকল্পের সামগ্রিক বাস্তবায়ন, বিশেষত এআইএফ-এর কার্যক্রম ইতোমধ্যে অনেক দূর এগিয়েছে। ২০১০ সালের জুন-জুলাই মাসে পরিচালিত এক অন্তর্বর্তী ফলাফল যাচাই সমীক্ষা থেকে দেখা যায় সমগ্রিত সকল গুরুত্বপূর্ণ সহযোগী এ প্রকল্পের বাস্তবায়ন অগ্রগতিতে সন্তোষ প্রকাশ করেছে। এআইএফ-এর আওতায় গৃহীত উপ-প্রকল্পগুলোতে তহবিল ব্যবহার দ্রুতভর হয়েছে এবং এগুলোর মাধ্যমে বাংলাদেশে উচ্চশিক্ষার ক্ষেত্রে গবেষণার যে প্রতিযোগিতামূলক দাবী ও ধারা চালু হয়েছে তাকে প্রতিষ্ঠানিক রূপদানের প্রক্রিয়ায় সঠিকভাবে অগ্রসর হচ্ছে।

নিম্নটি উইন্ডোর আওতা এআইএফ-এর উপ-প্রকল্পগুলো গ্রহণ করা হয়ে থাকে। এগুলো হচ্ছে: (১) শিক্ষণ ও শিখনের মানোন্নয়ন, (২) গবেষণা সামর্থ্য বৃদ্ধি এবং (৩) বিশ্ববিদ্যালয়ভিত্তিক উদ্ভাবন। প্রথম দুটি উইন্ডোর আওতায় কলা ও সামাজিক বিজ্ঞান এবং বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি বিষয়ক প্রস্তাবনা গ্রহণ করা হয়ে থাকে। তৃতীয় উইন্ডোর আওতা বিশ্ববিদ্যালয়ব্যাপী বৈশাখিক সম্মেলন ও সাক্ষর-সরঞ্জাম সংগ্রহ, পাঠাগার উন্নয়ন, অফিস অটোমেশন এবং অনলাইন জার্নালের গ্রাহক হওয়ার ব্যাপক সুযোগ রাখা হয়েছে।

উচ্চশিক্ষা মানোন্নয়ন প্রকল্পে শিক্ষায় উদ্ভাবনশীলতার বিকাশের বিশেষ গুরুত্ব দিয়ে বিভিন্ন উন্নয়নশীল দেশের অভিজ্ঞতার আলোকে এআইএফ কার্যক্রম চালু করা হয়েছে। এআইএফ-এর অধীনে ব্যক্তিগত গবেষণা প্রস্তাবের পরিবর্তে বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয়, বিভাগ, ক্যাকাটি, সেন্টার বা ইনস্টিটিউট কর্তৃক গৃহীত সামগ্রিকমূলক উপ-প্রকল্পে অর্থ যোগান দেওয়া হয়ে থাকে। উপ-প্রকল্প মূল্যায়নের সময় সেগুলোকে যথার্থ উদ্ভাবনশীলতা এবং দেশের বাহ্যে জ্ঞানভর চাহিদার প্রতিফলন দেখে কিনা তা বস্তুনিষ্ঠভাবে যাচাই করা হয়। ইতিপূর্বে দুটি পর্ব ১৯৭টি উপ-প্রকল্পে অর্থ যোগান দেওয়া হয়েছে।

এআইএফ তৃতীয় রাউন্ডে সংগৃহীত উচ্চশিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ মানসম্পন্ন উপ-প্রকল্প প্রস্তাবনা প্রণয়ন করে অর্জিত লক্ষ্য অর্জনের ত্বরান্বিত করবেন বলে আমরা বিশ্বাস। প্রকল্পের অর্থায়নকারী বিশ্ব ব্যাংক, বাস্তবায়নকারী সংস্থা বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও প্রকল্প কর্তৃপক্ষের নিরন্তর প্রচেষ্টা সফল হোক।

আমি এ প্রকাশনার উদ্যোগকে সাধুবাদ জানাই।

  
(ড. কামাল আব্দুল নাসের চৌধুরী)

### FLOW CHART ON COMPLETE PROPOSAL (CP) SELECTION PROCESS (DAYS MENTIONED ARE INDICATIVE)

